

مجلة كلية مدينة العلم

مجلة علمية محكمة نصف سنوية تصدر عن كلية مدينة العلم الجامعية العراق - بغداد - الكاظمية

المجلد: 6 العدد: 1 السنة: 2014 ISSN: 2073-2295



مجلة كلية مدينة العلم
العراق - بغداد - الكاظمية المقدسة
Journal of Madenat Al-elem College
(JMAG)

WWW.JMAUC.ORG

E-mail: Jmac2009m@yahoo.com

WWW.madenatalelem.com

ص.ب(9216) هـ 5238850

رقم الایداع في دار الكتب والوثائق 1333 لسنة 2009

رئيس التحرير

ا.د شاكر محمود الجبوري

نائب رئيس التحرير

ا.د جبار فرحان المعاوضي

هيئة التحرير

ا.د. حسين عبد المنعم

ا.د. واصف خطاب عمر

د. سعيد سلمان كمون

د. أسعد محمد جعفر الخفاجي

د. سامي موسى ابو طبيخ

ا.د. اسماعيل محمد جابر

د. كريم سلمان التميمي

د. طه شاوي مراد

ا. عصام عطا عجاج

الهيئة الاستشارية

ا.د عبد الحكيم الراوي

ا.د توفيق نجم

ا.د غازي فيصل

ا.د نبيل هاشم

ا.د أياد احمد الطويل

م.ا احمد موسى

م.ا.د سعد عبد الرضا مكي

ا.د عامر محمد علي

ا.د ابراهيم خماس

سكرتارية التحرير

المستشار الصحفي

تصميم



جامعة الرشيد
كلية المأمون الجامعية
جامعة النهرين
جامعة بابل
جامعة بغداد
جامعة التكنولوجية
جامعة المستنصرية
كلية مدينة العلم
كلية مدينة العلم
د. اياد كاظم زغير و مروى علاء هدب الطائي

هادي علي الزيداني
علي هادي علي

قواعد النشر في المجلة

مجلة مدينة العلم علمية محكمة نصف سنوية لنشر البحوث العلمية باللغتين العربية والإنجليزية التي تتوافر فيها شروط البحث من حيث الأصالة وأسلوب البحث العلمي وخطوته، وان تكون البحث مناسبة مع تخصصات الكلية والتخصصات العلمية الأخرى القريبة منها (هندسة تقنيات الحاسوب ، علوم هندسة البرمجيات، علوم الحاسوب، علوم الحياة، القانون) ويشترط في البحث المقدمة أن لا تكون قد سبق نشرها وغير مقدمة او مقبولة للنشر في مجلة أخرى، ويرجى من الباحثين مراعاة الشروط الآتية:

1. تقديم ثلاثة نسخ من البحث مطبوعة على ورق A4 (وجه واحد) مع قرص ليزري.
2. ينبغي أن يطبع عنوان البحث متبعاً باسم المؤلف (المؤلفين) وعنوانه على ورقة منفصلة.
3. يرتب البحث كما يأتي: الخلاصة، المقدمة، المواد وطرق البحث، النتائج والمناقشة، الخلاصة باللغة الثانية.
4. لا يتجاوز عدد صفحات البحث لا 20 صفحة بضمنها الأشكال والجدوال إن وجدت.
5. يرفق مع البحث خلاصة على ورقة منفصلة لا تزيد عن 250 كلمة باللغتين العربية والإنجليزية.
6. تطبع الجداول والأشكال والرسوم البيانية على أوراق منفصلة بمعدل جدول واحد أو شكل واحد لكل صفحة.
7. تشترط المجلة على الباحث أن يراعي الأصول العلمية المنهجية في كتابة البحث مع مراعاة كتابة المصادر والمراجع في نهاية البحث وتترقم حسب ورودها في المتن.
8. يتم تقويم البحث من قبل مقومين علميين باختصاص البحث وبدرجات علمية متقدمة وقد يطلب من الباحث مراجعة بحثه لأجراء تعديلات عليه.
9. لاتعاد البحوث إلى أصحابها سواء قبلت للنشر أم لم تقبل.
10. يزود كل باحث بنسخة من البحث مجاناً أما النسخ الإضافية فتطلب من أمانة المجلة لقاء ثمن تحدده هيئه التحرير.
11. تعتمد المجلة مبدأ التمويل الذاتي وتحدد أجور النشر بـ 100 الف دينار للبحث الواحد ويستوفى 5000 دينار عن كل صفحة إضافية.

المحتويات

دور البوتاسيوم في فعالية مضادات الاكسدة الانزيمية وغير الانزيمية لنباتات الذرة الصفراء المزروعة تحت إجهادي

5

الجفاف وبيروكسيد الهيدروجين

اسماعيل خليل السامرائي ، اسعد كاظم عبدالله ، حمد الله سليمان راهي

دراسة حبوب اللقاح لتسعة أنواع مستزرعة من العائلة المركبة Asteraceae

19

عذية ناهي المشهداني ، اسراء كريم نصر الله، أسميل فؤاد الحسيني ، هند ابراهيم احمد

كفاءة المتطفل (Habrobracon hebetor Say (Hymenopetra :Braconidae

30

في إيجاد عائله في مخزن زيادي

ميسون علي شوكت ، باسم شهاب حمد ، نبيل عبد المسيح خضر ، اسعد علوان حميد ، د. اياد احمد الطويل

39

م.م.لقاء شاكر عبود

تقدير دالة المعلولية بالطرائق اللامعممية في حالة البيانات المراقبة "المترجمة"

54

م. م بشير فيصل محمد

63

تحقيق مبدأ جديد لتحديد الحد الأعلى لدالة الانتماء مع تطبيقاتها

م . عبير سالم النجار

87

الحوافر وأثرها في تحسين الكفاية الإنتاجية

م. م . فاطمة درو ملوح

دور البوتاسيوم في فعالية مضادات الاكسدة الانزيمية وغير الانزيمية لنباتات الذرة الصفراء المزروعة تحت إجهاد الجفاف وبيروكسيد الهيدروجين

حمد الله سليمان راهي *

اسعد كاظم عبدالله *

اسماعيل خليل السامرائي *

* قسم علوم التربية والموارد المائية - كلية الزراعة - جامعة بغداد

* قسم علوم الحياة - كلية التربية للعلوم الصرفة ابن الهيثم - جامعة بغداد

00964 7811332431

خلاصة

نفذت تجربة حقلية للموسم الخريفي 2011/8/2011 في حقل قسم علوم المحاصيل الحقلية / كلية الزراعة/ جامعة بغداد ، لدراسة التأثير المتداخل للإجهاد المائي وبيروكسيد الهيدروجين والبوتاسيوم في فعالية مضادات الاكسدة الانزيمية وغير الانزيمية لنباتات الذرة الصفراء صنف بحوث 106 . تضمنت الدراسة ثلاثة مستويات من الإجهاد المائي عندما يستنزف 40 و 60 و 80 % من الماء الجاهز (D1 و D2 و D3) على التتابع ، وتتفقىع بذور الذرة الصفراء بثلاثة نراكيز من بيروكسيد الهيدروجين (0 و 15 و 30) مليمول ولمدة 24 ساعة. أما البوتاسيوم فقد أضيف رشاً على الجزء الخضري بتركيز 3000 ملغم.k.لتر⁻¹ على شكل K_2SO_4 وذلك بعد 45 يوماً من البزوغ . أستخدم التصميم (Split Split Plot Design) ضمن تصميم القطاعات الكاملة المعشرة RCBD. وأشارت النتائج إلى ان الإجهاد المائي العالي (D3) وبيروكسيد الهيدروجين بتراكير 30 مليمول أثر بشكل معنوي في زيادة فعالية مضادات الاكسدة الانزيمية (السوبراوكسيد ديزميوتيز و الكاثاليز و البيروكسيديز) وغير الانزيمية (فيتامين C و الكاروتين) بينما سلك البوتاسيوم سلوكاً مخالفاً إذ ادى إلى انخفاض معنوية للصفات المدروسة اعلاه قياساً بعدم اضافته.

الكلمات المفتاحية : مضادات الاكسدة ، البوتاسيوم ، الجفاف ، بيروكسيد الهيدروجين

Role of potassium on enzymatic and non-enzymatic antioxidant activities in maize plants growing under drought and hydrogen peroxide stresses

I. K. AL- Sameria *

A. K. Abdullah **

H. S. Rahi *

*Department of soil and water resources Science, College of Agriculture, University of Baghdad.

** Department of Biology Science, College of Education (Ibn-Haitham), University of Baghdad.

ABSTRACT

The experiment was carried out in the field, department of field crops, college of agriculture, university of Baghdad during season 2011 to study the effect of interaction of water stress and hydrogen peroxide and potassium on the activity of antioxidant enzyme and non enzyme on maize plant cultivar Bohooth 106 Included studying three levels of water stresses of 40, 60 and 80% of the available water (D1 , D2 and D3), respectively. Three levels of hydrogen peroxide of concentrations (0, 15 and 30 Mm), and foliar application of potassium at concentration of 3000 mg K. L⁻¹ K₂SO₄ without applied potassium, split-split with RCBD design with three replications was used. The results showed that water stress (D3) and H₂O₂ (30) Mm significantly increased the antioxidant enzyme activities, superoxide dismutase (SOD), catalase (CAT), peroxidase (POD) and non-enzymatic vitamin C, carotenoid significantly reduced other plant properties of the studied compared with group that not contain a potassium.

Keywords: Antioxidants, Potassium, Drought, Hydrogen peroxide.

المقدمة

Proline (Pro) و Ascorbic acid (Vitamin C) و Glutathione(GSH) و Carotenoids (Car) و Flavonoids (Vitamin E) و α -Tocopherols (Vitamin E) [2]. يعد بيروكسيد الهيدروجين (H_2O_2) من مجموعة ROS الأكثر استقراراً على مستوى الخلية إذ يؤدي دوراً حيوياً في النبات من خلال إطلاق أشارات كيميائية تسبب في مقاومة أو تحمل النبات لأجهادات حيوية وغير حيوية ، هذه الأشارات تعمل على ما يسمى بالتعبير الجيني expression gene باخبار الجينات للنبات بتطوير النظام الدفاعي والذي يكون عبارة عن استحثاث النبات على نظام مقاومة الجهازية Systemic acquired resistance (SAR) أو حث Systemic acquired acclimation (SSA)[3]

يؤدي البوتاسيوم دوراً مهماً في عملية البناء الضوئي وتنشيط الانزيمات وتحسين تصنيع البروتين والكاربوهيدرات والدهون وعمليات النقل ، و يمثل ايضاً دور المفتاح الرئيسي في زيادة الحاصل وتحسين النوعية والإنتاج ، وزيادة مقاومة النبات للجفاف [4] و [5] كما ان البوتاسيوم له دور في حماية النبات من الإجهاد المؤكسد إذ ان تحسين تغذية النبات بالبوتاسيوم يقلل من تولد وانتاج الجذور الحرة من مجموعة ROS وذلك من خلال خفض فعالية أكسدة NADPH والمحافظة على نقل الالكترونات اثناء عملية البناء الضوئي [6]. لذا تهدف الدراسة إلى دور البوتاسيوم في تقليل من تأثيرات الإجهاد المائي وبيروكسيد الهيدروجين وعلاقته بمضادات الأكسدة الانزيمية وغير الانزيمية للذرة الصفراء .

المواد وطرق العمل

فوق سطح البحر، زرعت بذور الذرة الصفراء في 2011/8/1 بوضع 4-3 في كل جورة (حفرة) ثم خفت البادرات البارزة إلى نبات واحد بعد أسبوعين من الزراعة

تتعرض النباتات إلى أنواع مختلفة من الإجهادات غير الحيوية كالجفاف، إذ تؤدي إجهادات الجفاف إلى ما يسمى بالإجهاد المؤكسد oxidative stress داخل خلايا النبات نتيجة التسرب العالي للألكترونات باتجاه الأوكسجين الجزيئي (O_2) اثناء العمليات الأيضية للبناء الضوئي والتنفس. مما يتسبب في زيادة تراكيز قيم انواع الأوكسجين الفعالة Reactive oxygen species (ROS) تتضمن بيروكسيد الهيدروجين (H_2O_2) و جذر السوبر اوكسايد (O_2^-) و الأوكسجين المفرد (O_2^{\cdot}) وجذر الهيدروكسيل (OH^-) ، هذه الجذور الحرة تستطيع مباشرةً هاجمة مكونات الخلية مثل الأغشية الخلوية والاحماس النوويه والبروتينات والدهون والصيغات البنائية مما يعرض الخلية إلى الموت [1] ولأجل مقاومة أوتحمل المستويات العالية من ROS فقد طورت النباتات نظاماً دفاعياً يحمي الخلايا ويحد من التأثيرات المؤكسدة لمجموعة ROS ، وتشمل مكونات هذا النظام مضادات الأكسدة الانزيمية Enzymatic Superoxide Catalase و Peroxidase Monodehydroascorbate reductase Guaiacol peroxidase (GPOX) و (MDHAR) و Glutathione reductase (GR) و Dehydroascorbate reductase (DHAR) و Glutathione peroxidase (GPX) و Glutathione S-transferases (GST) الانزيمية Non-enzymatic antiodidats مثل

نفذت تجربة حقلية للموسم الخريفي 2011 في حقل قسم علوم المحاصيل الحقلية الواقع ضمن دائرة عرض 33.2 شمالاً وخط طول 44.24 شرقاً وارتفاع

الالواح والمكررات بمقدار 1 م لمنع تسرب الماء والاسمية إلى المعاملات . أستخدمت الطريقة الوزنية بأخذ عينات بوساطة متابعة قبل اكتر من يومين لمعرفة نسبة الرطوبة في التربة لغرض الري حسب المعاملات . وقد حدد الماء الجاهز من خلال الفرق بين نسبة الرطوبة عند الإجهادين 33 و 1500 كيلوباسكال ، ولحساب كمية الماء المضاف حسب المعاملات لتعويض الاستنزاف الرطوبوي عند السعة الحقلية استعملت معادلة [7] قدرت فعالية الإنزيمات SOD و CAT و POD حسب الطريقة الموصوفة من قبل Beers and Sizer[9] و Dhindsa وجماعته [8] و Bergmeyer[10] على التابع . وقدر محتوى فيتامين C حسب طريقة Hussain وجماعته [11] وقدر الكاروتين حسب طريقة Hiscox وجماعته [12] .

، المسافة بين خط آخر 75 سم وبين جورة وأخرى 25 سم ،نفذت عمليات الحراثة والتعميم والتسوية وقسمت الأرض تبعاً للتصميم المستعمل (Split Plot Design RCBD) ضمن تصميم القطاعات الكاملة المعاشرة (D1 و D2 و D3) على ثلاثة مستويات من الإجهاد المائي عندما يستنزف 40 و 60 و 80 % من الماء الجاهز (D1 و D2 و D3) على التابع ، تم تقييع بذور الذرة الصفراء بثلاثة تراكيز من بيروكسيد الهيدروجين (0 و 15 و 30) مليمول ولمدة 24 ساعة ، أما البوتاسيوم فقد أضيف رشأ على الجزء الخضراء بتركيز 3000 ملغم k.لتر⁻¹ على شكل K₂SO₄ وذلك بعد 45 يوماً من البزوع اذ كانت الإجهادات المائية العامل الرئيس والبوتاسيوم العامل الثانوي وبيروكسيد الهيدروجين تحت الثانوي ، في الواح ابعادها (2 م × 3 م) ، وتركـت فوـاصل بـين

النتائج والمناقشة

11.76 % و 38.45 % على التابع ، وبفارق معنوي عن المستوى D1 الذي بلغ 97.57 وحدة . ملغم بروتين⁻¹ . تعزى الزيادة إلى ان اضافة بيروكسيد الهيدروجين تؤدي إلى زيادة في تراكم بيروكسيد الهيدروجين داخل الخلية [16] وإنخفضت فعالية إنزيم SOD معنوياً باضافة البوتاسيوم إذ أعطت معاملة اضافة البوتاسيوم فعالية أقل من عدم اضافته وبنسبة إنخفاض قدرها 53.00 % وكانت فعالية الإنزيم 72.82 وحدة . ملغم بروتين⁻¹ مع اضافة البوتاسيوم و 154.98 وحدة . ملغم بروتين⁻¹ مع عدم اضافته . وتتأتي أهمية هذا المغذي من خلال دوره في حماية النبات من الإجهاد المؤكسد حيث إن تحسين تغذية النبات بالبوتاسيوم يقلل من انتاج ROS وذلك من خلال خفض فعالية إنزيم NADPH oxidase ، كما يحافظ توليد جذر السوبر اوكسايد التابع - NADPH على نقل الاكترونات أثناء عملية البناء الضوئي [6] أما معاملة التداخل الثلاثي (الإجهاد المائي وبيروكسيد

بوتاسيوم) على التابع ، وبفارق معنوي من الجدول 1 إلى ان الإجهاد المائي و H₂O₂ سببا زيادة معنوية في فعالية إنزيم SOD وعلى النقيض من ذلك في حالة البوتاسيوم المضاف الذي خفض من فعالية هذا الإنزيم . فقد ازدادت فعالية هذا الإنزيم مع زيادة الإجهاد المائي وسجل أعلى فاعلية عند المستويين D2 و D3 بقيم 82.00 و 196.01 وحدة . ملغم بروتين⁻¹ وبنسبة زيادة مقدارها 28.74 % و 207.75 % على التابع وبفارق معنوي عن المستوى D1 الذي سجل اقل قيمة بلغت 63.69 وحدة . ملغم بروتين⁻¹ . وقد يعزى إلى أن الإجهاد المائي يؤدي إلى تحفيز الخلية لأنتجاج الجذور الحرة H₂O₂ ، OH⁻ ، O₂⁻ [13] [14] وهذه الجذور تهاجم مكونات الخلية مما يؤدي إلى تلف البيبيدات والبروتينات والاحماض النووي والأغشية الخلوية [15] سبب بيروكسيد الهيدروجين تأثيراً معنويًا في زيادة فعالية إنزيم SOD إذ سجل أعلى قيمة عند التركيزين 15 و 30 مليمول بلغت 109.05 و 135.09 وحدة . ملغم بروتين⁻¹ وبنسبة زيادة

المتعددة polypeptide في الريبيوزوم لذا فإن هذه العملية تتطلب تراكيز عالية من البوتاسيوم [20] وبالنسبة للتداخل الثلاثي (الإجهاد المائي وبيروكسيد الهيدروجين والبوتاسيوم) فإن اضافة البوتاسيوم قد خفف من الضرر الذي سببه العاملان الإجهاد المائي عند المستوى D1 و H_2O_2 بتركيز صفر مليمول وذلك بخفض فعالية الإنزيم من 10.68 إلى 5.23 وحدة .ملغم بروتين⁻¹. ومن 62.80 إلى 30.09 ملغم .غم وزن طري⁻¹ عند المعاملة D3 و 30 مليمول H_2O_2 .

سبب الإجهاد المائي و H_2O_2 زيادة معنوية في فعالية إنزيم POD وعلى التقىض من ذلك في حالة البوتاسيوم المضاف الذي خفض من فعالية هذا الإنزيم (جدول 3) ، فقد سبب الإجهاد المائي زيادة معنوية في فاعلية إنزيم POD إذ سجل أعلى نشاط عند المستويين D2 و D3 بلغت قيمته 52.66 و 88.77 وحدة .ملغم بروتين⁻¹ وبنسبة زيادة 41.86 % و 139.14 % على التتابع وبفارق معنوي عن المستوى D1 الذي سجل 37.12 وحدة .ملغم بروتين⁻¹ . يعد إنزيم POD الخط الداعي الثاني في آلية الكنس الإنزيمي فله القدرة على تحويل بيروكسيد الهيدروجين إلى الأوكسجين والماء [21] و [22] إن تراكيز بيروكسيد الهيدروجين قد أثرت معنويًا في زيادة فعالية إنزيم POD وبغض النظر عن اضافة وعدم اضافة البوتاسيوم إذ سجل أعلى فعالية للإنزيم عند التركيز 30 مليمول بقيمة بلغت 66.91 وحدة .ملغم بروتين⁻¹ وبنسبة زيادة 22.68 % على التتابع ، وبفارق معنوي عن المستوى D1 54.54 وحدة .ملغم بروتين⁻¹. ويؤدي إنزيم POD دوراً مهماً في إزالة H_2O_2 [23] وتشير الدراسات إلى مساهمة إنزيم POD في العديد من الآليات المقاومة عن طريق تعزيز جدار الخلية عبر تكوين اللكتين lignifications وهذا المركب مهم جداً لأنه وسيلة حماية ودفاع ضد الإصابات المرضية [24] أدت معاملة اضافة البوتاسيوم إلى اختزال معنوي في فعالية إنزيم POD قياساً بمعاملة بدون اضافته إذ أعطت معاملة اضافة البوتاسيوم فعالية أقل في نشاط إنزيم POD وبنسبة إنخفاض 42.76 % وكانت فعالية الإنزيم 43.33 وحدة .ملغم بروتين⁻¹ مع

الهيدروجين و البوتاسيوم) فان اضافة البوتاسيوم قد خفف من الضرر الذي سببه العاملان الإجهاد المائي عند المستوى D1 و H_2O_2 بتركيز صفر مليمول وذلك بخفض فعالية الإنزيم من 75.88 إلى 29.00 وحدة .ملغم بروتين⁻¹. ومن 317.77 إلى 136.81 ملغم .غم وزن طري⁻¹ عند المعاملة D3 و 30 مليمول H_2O_2 .

تأثرت فعالية إنزيم CAT بمستويات الإجهاد المائي وبيروكسيد الهيدروجين (جدول 2)، فقد ازدادت فعالية هذا الإنزيم مع زيادة الإجهاد المائي وسجل أعلى نشاط عند المستويين D2 و D3 بقيم بلغت 17.86 و 38.02 وحدة .ملغم بروتين⁻¹ وبنسبة زيادة مقدارها 83.74 % ، 291.10 % على التتابع وبفارق معنوي عن المستوى D1 الذي سجل 9.72 وحدة .ملغم بروتين⁻¹ . ، إذ يمتلك إنزيم CAT سرعة تحويل عالية فهو يقوم بتحويل ما يقارب 6,000,000 جزيئه من بيروكسيد الهيدروجين إلى الماء والأوكسجين في الدقيقة الواحدة (2) إن تراكيز بيروكسيد الهيدروجين قد أثرت معنويًا في زيادة فعالية إنزيم CAT وبغض النظر عن اضافة وعدم اضافة البوتاسيوم إذ سجل أعلى فعالية عند التركيز 30 مليمول بقيمة بلغت 25.71 وحدة .ملغم بروتين⁻¹ وبنسبة زيادة 35.52 % على التتابع . وبفارق معنوي عن معاملة المقارنة (صفر) التي اعطت 18.97 وحدة .ملغم بروتين⁻¹ . بعد CAT من الإنزيمات الرئيسية الكائنة لـ H_2O_2 إذ يحول H_2O_2 إلى H_2O و O_2 [17] فهو يقوم H_2O_2 بكبح CAT المتولد في المايتوكوندريا نتيجة نقل الاكترونات وأكسدة الأحماض الدهنية β-oxidation[18] إنخفضت فعالية إنزيم CAT معنويًا باضافة البوتاسيوم معطياً فعالية اقل من عدم اضافته وبنسبة إنخفاض قدرها 52.76 % وكانت فعالية الإنزيم 14.03 وحدة .ملغم بروتين⁻¹ مع اضافة البوتاسيوم و 29.70 وحدة .ملغم بروتين⁻¹ مع عدم اضافة البوتاسيوم، إن نقص البوتاسيوم يتسبب في تراكم حامض الابسسك ABA وهذا بدوره يحث على انتاج بيروكسيد الهيدروجين في أنسجة الورقة والمسبب في تلف الأغشية الخلوية [19] يؤدي البوتاسيوم تحت ظروف الإجهاد دور مهم في تصنيع البروتين من خلال مشاركته في تصنيع البيتايدات

peroxides[29] كما له الدور في كنس جذور البيروكسي تأثيراً معنواً في زيادة محتوى حامض الاسكوربيك إذ سجل أعلى محتوى عند التركيزين 15 و 30 مليمول بقيم بلغت 48.26 ، 50.42 ملغم . 100 غم ⁻¹ وبنسبة زيادة قدرها 5.21 % و 9.91 % على التتابع ، وبفارق معنوي عن معاملة (صفر H₂O₂) بلغ 45.87 ملغم . 100 غم ⁻¹ . يعد Ascorbic acid الخط الدفاعي الأول من مضادات الأكسدة غير الإنزيمية الكانس لـ H₂O₂ في مكونات الخلية الرئيسية الكلوروبلاست و المايتوكوندريا و بيروكسيوم و سايتوكسول [28] إذ توجد الاسكوربات بتركيز عالي في كل من الكلوروبلاست والسايتوكسول والتي لها دور مهم في إزالة H₂O₂ إلى [31] H₂O [32] في حالة اضافة البوتاسيوم فقد أبدى إنخفاضاً معنواً في محتوى الفيتامين قدرة 12.36 % عن المعاملة بدون اضافته وكان محتوى فيتامين C 45.01 ملغم . 100 غم ⁻¹ وزن جاف عند اضافته و 51.36 ملغم . 100 غم ⁻¹ وزن جاف في حالة عدم اضافة البوتاسيوم . ويعود السبب إلى دور البوتاسيوم في كبح تولد الجذور الحرة من مجموعة انواع الاوكسجين الفعالة ROS على مستوى المكونات الرئيسة للخلية [5] ويعتقد إن انخفاض محتوى Ascorbic acid يعود إلى دور البوتاسيوم في خفض تركيز حامض الابسنك وبالتالي يؤدي إلى اختزال تكوين بيروكسيد الهايدروجين 019) كما أن البوتاسيوم يزيد من الكاربوهيدرات غير الهيكيلية الكلية Total Carbohydrate (TNC) مثل Non-Structural Carbohydrate (TNC) glucose الذي يعد المركب الاساسي للتصنيع الحياني لـ [33,34,35] وبالنسبة Ascorbic acid في النبات للتدخل الثلاثي (الإجهاد المائي وبيروكسيد الهايدروجين و البوتاسيوم) فإن اضافة البوتاسيوم قد خفف من الضرر الذي سببه العاملان للإجهاد المائي عند المستوى D1 و H₂O₂ بتركيز صفر مليمول وذلك بخفض محتوى فيتامين C من 38.38 إلى 31.06 ملغم . 100 غم ⁻¹ وزن جاف . ومن 69.10 إلى 59.10 ملغم . 100 غم ⁻¹ وزن جاف عند المعاملة D3 و 30 مليمول H₂O₂ .

اضافة البوتاسيوم و 75.71 وحدة ملغم بروتين ⁻¹ مع عدم اضافة البوتاسيوم. فالبوتاسيوم يشجع تصنيع بروتينات Cyclophilin و Glutaredoxin و Thioredoxin والمعرف به بتيسير إعادة توليد الشكل المختزل لبروتين peroxyredoxin للنباتات المعرضة للتجاهادات الحيوية وغير الحيوية [25] وبالنسبة للتدخل الثلاثي (الإجهاد المائي وبيروكسيد الهايدروجين و البوتاسيوم) فان اضافة البوتاسيوم قد خفف من الضرر الذي سببه العاملان للإجهاد المائي عند المستوى D1 و H₂O₂ بتركيز صفر مليمول وذلك بخفض فعالية الإنزيم من 40.82 إلى 28.64 وحدة ملغم بروتين ⁻¹ . ومن 134.02 إلى 64.15 ملغم . غم وزن طري ⁻¹ عند المعاملة D3 و 30 مليمول H₂O₂ .

يشير الجدول 4 إلى محتوى فيتامين C المضاد للأكسدة في الجزء الخضراء للنباتات الذرة الصفراء المعرضة للإجهاد المائي وبيروكسيد الهايدروجين وجهد البوتاسيوم (- K) ، فلقد سبب الإجهاد المائي زيادة معنوية في محتوى فيتامين C إذ سجل أعلى القيم عند المستويين D2 و D3 بلغت 46.47 ، 61.11 ملغم . 100 غم ⁻¹ وزن جاف وبنسبة زيادة مقدارها 25.69 % و 65.29 % على التتابع وبفارق معنوي عن المستوى D1 الذي سجل 36.97 ملغم 100 غم ⁻¹ وزن جاف . إن الزيادة في فعالية مضادات الأكسدة غير الإنزيمية ascorbic acid قد تعزى إلى إن تعرض النبات للإجهاد التأكسدي والتي تعمل على تلف ROS المسببة للإجهاد التأكسدي و ذلك بهدف كنس Scavenging لل مضادات الأكسدة وذلك بهدف كنس ROS[26] إذ يعد فيتامين C الخط الدفاعي الأول للمضادات الأكسدة غير الإنزيمي في مكونات الخلية المايتوكوندريا و كلوروبلاست و بيروكسيوم و سايتوكسول والقوة المثبتة للأكسدة الأغشية الخلوية [27] و [28] و له القابلية على اخماد ROS لاسيمما جذر السوبيرو أوكسайд وجذر الهايدروكسيل والأوكسجين المفرد واختزال بيروكسيد Ascorbate إلى ماء بواسطة إنزيم

بيروكسيد الهيدروجين 0.068 ملغم . غم وزن طري⁻¹ . و الكاروتينات تعد من الصبغات المساعدة لعملية البناء الضوئي التي تعمل على حصاد الضوء وحماية الكلورو菲ل من الجذور الحرة وإجهادات الأكسدة [39] إذ يعمل الكاروتين على كبح الكلورو菲ل الثلاثي والأوكسجين المفرد (D1D1protein) المتسببه في تهدم DNA وتحليل بروتين (Cat2 Apx1 Chl AOX NADPH 2-cysteine PrxR CSD2) و وهذه الجينات ضرورية في حماية البلاستيدات الخضر ضد اجهادات الأكسدة [41] كما تفوقت معاملات البوتاسيوم باعطائها أعلى محتوى للكاروتين بلغت 0.079 ملغم . غم وزن طري⁻¹ على عدم اضافة البوتاسيوم 0.067 ملغم . غم وزن طري⁻¹ وقد أثبتت زيادة مقدارها 17.91 %. وان اضافة البوتاسيوم أدت إلى زيادة محتوى الاوراق من الكاروتين قياساً بعدم اضافته ويعتقد ان البوتاسيوم يثبط فعالية إنزيم lipoxygenase المحلل للأغشية الخلوية والمسبب في انتاج الجذور الحرة [42] وبالنسبة للتداخل الثلاثي (الإجهاد المائي وبيروكسيد الهيدروجين و البوتاسيوم) فان اضافة البوتاسيوم قد خفف من الضرر الذي سببه العاملان الإجهاد المائي عند المستوى D1 و H₂O₂ بتركيز صفر مليمول وذلك بزيادة محتوى الكاروتين من 0.039 إلى 0.053 ملغم . غم وزن طري⁻¹ . ومن 0.068 إلى 0.087 ملغم . غم وزن طري⁻¹ عند المعاملة D3 و 30 مليمول H₂O₂.

يتضح من الجدول (5) إن الإجهاد المائي وبيروكسيد الهيدروجين أثراً وبشكل معنوي في محتوى الكاروتين ، إذ يلاحظ حصول زيادة معنوية في هذه الصفة عند تعرض نباتات الذرة الصفراء إلى الإجهاد المائي وبكل مستوييه D2 و D3 حيث سجل أعلى محتوى بقيم بلغت 0.093 و 0.075 ملغم . غم وزن طري⁻¹ وبنسبة زيادة قدرها 78.84 % و 44.23 % على التتابع قياساً بالمستوى D1 0.052 ملغم . غم وزن طري⁻¹ . يعتقد أن إجهاد الجفاف المصاحب لأرتفاع درجات الحرارة يحث المايتوكوندريا والبلاستيدات الخضر والبيروكسومات والسايتوسول على زيادة إنتاج الجذور الحرة من مجموعة الأوكسجين الفعلة ROS والتي تؤدي إلى تحلل الأغشية الخلوية وأكسدة الإنزيمات والأحماض النوويه وخفض تركيز السايتوكالبينات والجبريلينات والأوكسينات [36] إذ يؤدي الكاروتين دوراً مهماً في حماية الكلورو菲ل وأجهزة البناء الضوئي من الأكسدة الضوئية وأحمد التأثير الضار لـ ROS لاسيما الأوكسجين المفرد المتولد في الكلوروبلاست كما له دور في تبديد الزيادة في الطاقة المهيجة للكلورو菲ل [37] كما يقوم الكاروتين بالأرتباط مع الكلورو菲ل والبروتين لتكوين معقد من الكلورو菲ل- الكاروتين- البروتين الذي يعمل على حصاد الضوء وبالتالي حماية الكلورو菲ل من الأكسدة الضوئية [38] أثرت معاملات بيروكسيد الهيدروجين معنويأً في زيادة تركيز الكاروتين إذ سجل أعلى محتوى لهذه الصفة عند التركيزين 15 و 30 مليمول بقيم بلغت 0.077 ،

0.074 ملغم . غم وزن طري⁻¹ وبنسبة زيادة 8.82 % و 13.23 % على التتابع ، قياساً بمعاملة صفر

جدول (1) تأثير الإجهاد المائي وبيروكسيد الهيدروجين والبوتاسيوم في فعالية إنزيم SOD (وحدة . ملغم بروتين⁻¹) .

Water stress	- K			+ K				
	H_2O_2			H_2O_2				
	0	15	30	0	15	30		
D1	75.88	80.35	93.49	29.00	42.60	60.83		
D2	89.02	91.24	128.04	50.14	59.96	73.64		
D3	247.83	271.27	317.77	93.57	108.88	136.81		
Water stress	K						Mean	
	- K			+ K				
D1	83.24			44.14			63.69	
D2	102.76			61.24			82.00	
D3	278.95			113.08			196.01	
Mean	154.98			72.82			Mean	
$H_2O_2 * K$	H_2O_2							
	- K			+ K				
0	137.57			57.57			97.57	
15	147.62			70.48			109.05	
30	179.76			90.42			135.09	
Mean	154.98			72.82				
LSD 0.05								
D*K* H_2O_2	K* H_2O_2	D* H_2O_2	D*K	H_2O_2	K	D		
4.617	86.802	86.992	22.90	1.702	1.390	1.702		

جدول (2) تأثير الإجهاد المائي وبيروكسيد الهيدروجين والبوتاسيوم في فعالية إنزيم CAT (وحدة . ملغم بروتين⁻¹) .

Water stress	- K			+ K				
	H_2O_2			H_2O_2				
	0	15	30	0	15	30		
D1	10.68	11.38	14.14	5.23	7.03	9.88		
D2	21.45	20.28	27.00	9.96	13.14	15.38		
D3	47.02	52.63	62.80	19.53	21.05	25.09		
Water stress	K						Mean	
	- K			+ K				
D1	12.06			7.38			9.72	
D2	22.91			12.82			17.86	
D3	54.15			21.89			38.02	
Mean	29.70			14.03			Mean	
$H_2O_2 * K$	H_2O_2							
	- K			+ K				
0	26.38			11.57			18.97	
15	28.09			13.74			20.91	
30	34.64			16.78			25.71	
Mean	29.70			14.03				
LSD 0.05								
D*K* H_2O_2	K* H_2O_2	D* H_2O_2	D*K	H_2O_2	K	D		

6.248	17.837	17.359	5.163	2.921	2.385	2.921
-------	--------	--------	-------	-------	-------	-------

جدول (3) تأثير الإجهاد المائي وبيروكسيد الهيدروجين والبوتاسيوم في فعالية إنزيم POD (وحدة . ملغم بروتين⁻¹) .

Water stress	- K			+ K			Mean	
	H_2O_2			H_2O_2				
	0	15	30	0	15	30		
D1	40.82	39.45	46.06	28.64	31.37	36.41		
D2	55.58	59.75	76.50	39.74	40.04	44.37		
D3	110.58	118.64	134.02	51.89	53.38	64.15		
Water stress	K						Mean	
	- K			+ K				
D1	42.11			32.14			37.12	
D2	63.94			41.38			52.66	
D3	121.08			56.47			88.77	
Mean	75.71			43.33			Mean	
$H_2O_2 * K$	H_2O_2							
	- K			+ K			Mean	
0	68.99			40.09			54.54	
15	72.61			41.59			57.10	
30	85.52			48.31			66.91	
Mean	75.71			43.33				
LSD 0.05								
D*K* H_2O_2	K* H_2O_2	D* H_2O_2	D*K	H_2O_2	K	D		
10.84	32.857	34.925	9.361	5.240	4.279	5.240		

جدول (4) يبين تأثير الإجهاد المائي وبيروكسيد الهيدروجين والبوتاسيوم في محتوى فيتامين C (ملغم . 100 غم وزن جاف¹⁻).

Water stress	- K			+ K				
	H_2O_2			H_2O_2				
	0	15	30	0	15	30		
D1	38.38	40.26	41.87	31.06	34.37	35.88		
D2	46.33	48.39	50.53	42.94	44.63	46.07		
D3	62.41	64.99	69.10	54.10	56.96	59.10		
Water stress	K						Mean	
	- K			+ K				
D1	40.17			33.77			36.97	
D2	48.41			44.54			46.47	
D3	65.50			56.72			61.11	
Mean	51.36			45.01			Mean	
$H_2O_2 * K$	H_2O_2							
	- K			+ K				
0	49.04			42.70			45.87	
15	51.21			45.32			48.26	
30	53.83			47.01			50.42	
Mean	51.36			45.01				
LSD 0.05								
D*K* H_2O_2	K* H_2O_2	D* H_2O_2	D*K	H_2O_2	K	D		
2.065	13.171	5.851	2.742	0.823	0.672	0.823		

جدول (5) تأثير الإجهاد المائي وبيروكسيد الهيدروجين والبوتاسيوم في محتوى الكاروتين (ملغم . غم وزن طري¹⁻).

Water stress	- K			+ K				
	H_2O_2			H_2O_2				
	0	15	30	0	15	30		
D1	0.039	0.047	0.052	0.053	0.062	0.060		
D2	0.086	0.092	0.089	0.096	0.103	0.095		
D3	0.065	0.074	0.068	0.073	0.089	0.087		
Water stress	K						Mean	
	- K			+ K				
D1	0.046			0.058			0.052	
D2	0.089			0.098			0.093	
D3	0.068			0.083			0.075	
Mean	0.067			0.079			Mean	
$H_2O_2 * K$	H_2O_2							
	- K			+ K				
0	0.063			0.074			0.068	
15	0.071			0.084			0.077	
30	0.069			0.080			0.074	
Mean	0.067			0.079				
LSD 0.05								
D*K* H_2O_2	K* H_2O_2	D* H_2O_2	D*K	H_2O_2	K	D		
0.0072	0.0227	0.0113	0.007	0.0029	0.0024	0.0029		

المصادر

1. Cui, Y., Zhao, N. (2011) Oxidative stress and change in plant metabolism of maize (*Zea mays L.*) growing in contaminated soil with elemental sulfur and toxic effect of zinc. 8(4): 112–123.
2. Gill, S.S., Tuteja, N. (2010) Reactive oxygen species and antioxidant machinery in abiotic stress tolerance in crop plants. *Pl. physiol. Bioch.* 48: 909 – 930.
3. Hung, K.T., Kao, C. H. (2007) Hydrogen Peroxide, Calcium, and Leaf Senescence in Rice. *Crop. Environment. Bioinformatics* 4: 145–150.
4. Amtmann, A., Troufflard, S., Armengand, P. (2008) The effect of potassium nutrition on pest and disease resistance in plants. *physiol plant.* 133 : 682 – 691.
5. Römhild, V., Kirkby, E.A., (2010) Research on potassium in agriculture: needs and prospects. *Plant Soil.*
6. Cakmak, I. (2005) The role of potassium in alleviating detrimental effects of biotic stresses in plants. *J. plant Nutr. Soil Sci.* 168: 521 – 530.

7. Kovda, V.A., VandenBerg C., Hangun, R.M. (1973) Drainage and salinity. FAO .UNE Co. London.
8. Dhindsa, R.A., Plumb-Dhindsa, P., Thorpe, T.A. (1981) Leaf senescence correlated with increased permeability and lipid peroxidation and decreased levels of superoxide dismutase and catalase. *J. Exp. Bot.* 126: 93– 101.
9. Beers, R.F.J., Sizer. I.W., (1952) Catalase Assay. *Journal of Biological chemistry.* 159: 133– 140.
10. Bergmeyer H.U. (1974) Method of Enzymatic Analysis 1, Academic Press, New York. 2nd Edition, 495.
11. Hussain, I., Khan, L., Khan, M.A., Khan, F.U., Ayaz, S., Khan, F.U. (2010) UV Spectrophotometric Analysis Profile of Ascorbic Acid in Medicinal Plants of Pakistan. *World Appl. Sci. J.* 9(7): 800– 803.
12. Hiscox, J.D, Israelstam, G.F. (1979) A method for extraction of chlorophyll from leaf tissue without maceration. *Can. J. Bot.* 57: 1332–1334.
13. Yasar, F., Ellialtioglu S. Yildiz, K. (2008) Effect of salt stress on antioxidant defense systems, lipid peroxidation, and chlorophyll content in green bean. *Russian J. Pl. Physiol.* 55: 782–786.
14. Kusvuran, S. (2010) Influence of Drought Stress on Growth, Ion Accumulation and Antioxidative Enzymes in Okra Genotypes. *Int. J. Agric. Biol.* 14(3): 401–406.
15. Kafkas, E., Atasay, A., Sabir, F.K., Akgul H., Uckun, K. (2009) Effects of different irrigation intervals and fertilizer applications on certain chemical contents of ‘Breaburn’ apple cultivar. *African J. Biotechnol.*, 8: 2138–2142.
16. Hung, K.T., Hsu, Y.T., Kao, C.H. (2006) Hydrogen peroxide is involved in methyl jasmonate-induced senescence of rice leaves. *Physiol. Plant.* 127:293–303.
17. He .L , Gao, Z., Li, R. (2009) Pretreatment of seed with H₂O₂ enhances drought tolerance of wheat (*Triticum aestivum* L.) seedlings . *AFr. J. Biotechnol.* 8(22): 6151 – 6157.
18. Scandalios, J.G., Guan, L.M, Polidoros, A. (1997). Oxidative stress and the Molecular biology of antioxidant defenses. *Cold spring Harbor Lab. Press Planvies NY.* 343–406.
19. Liu, C,H., Chao, Y.Y., Kao, C.H. (2012) Abscisic acid is an inducer of hydrogen peroxide production in leaves of rice seedling grown under potassium deficiency. *Botanical Studies.* 53: 229– 237.
20. Jones, R.G., Pollard, A. (1983). Proteins Enzymes and Inorganics Ions. In *Inorganic Plant Nutrition*; Lauchil, A., Bileski, R.L., Eds.; Springer . New York, NY, USA, 528– 562.

21. Nadall, S.M., Balogy E.R., Jochvic, N.L. (2011) Hydrogen Peroxide is scavenged by antioxidant enzymes in wheat plants. *Pl. Cell Physiol.* 29: 534–541.
22. Vaidyanathan, H., Sivakumar, P., Chakrabarty, R., Thomas, G. (2003) Scavenging of reactive oxygen species in NaCl-stressed rice (*Oryza sativa L.*) differential response in salt-tolerant and sensitive varieties. *Plant Sci.* 165: 1411–18.
23. Kawano, T. (2003) Roles of the reactive oxygen species generating peroxidase reactions in plant defense and growth induction. *Plant Cell Rep.* 21: 829–937.
24. Tripathi, B.N., Bhatt, I., Dietz, K.J., (2009) Peroxiredoxins: A less studied component of hydrogen peroxide detoxification in photosynthetic organism. *Protoplasma*, 235: 3–15.
25. Alscher, R.A., Erturk, N., Heath, L.S. (2002). Role of superoxide dismutases (SoDs) in controlling oxidative stress in plant. *J. Exp. Bot.* 53:1331 – 1341.
26. Maxwell, S.R.J. (1995) Prospects for use of antioxidant therapies, *Drugs*, 49: 345–361.
27. Quan, L.J., Zhang, B., Shi, W.W., Li, H.Y. (2008) Hydrogen Peroxide in plants; A versatile Molecule of Reactive Oxygen Species Network. Supported by the National Natural Science Foundation of China (30170238; 30670070).
28. Noctor, G. Foyer, C.H. (1998). Ascorbate and glutathione: keeping active oxygen under control. *Annu. Rev. Plant Physiol. Plant Mol Biol.* 49: 249–279.
29. Sies, H. (1993) Strategies of antioxidant defence. *Eur. J. Biochem.* 215: 213–219.
30. Foyer, C.H., Lelandais, M., Edwards, E.A., Mullineaux, P.M. (1991) The role of ascorbate in plants interactions with photosynthesis, and regulatory significance. In active oxygen/oxidative stress and plant metabolism. *Current Topics in plant physiology* (eds Pell E. and Steffen K.), Am. Soc. Plant Physiologists 6:131–144.
31. Polle, A., Chakrabarti, K., Schurmann, W., Rnnenberg, H. (1990). Composition and properties of Hydrogen peroxide Decomposing systems in extra-cellular and Total Extracts from needles of Norway spruce. *Plant Physiol.* 94: 312–319.
32. De Tullio, Arrigoni, M.C., Hopes, O. (2004) disillusionments and more hopes from vitamin C. *Cell. Mol. Life Sci.* 61: 209–219.
33. Hancock, R.D., and R. Viola, 2005. Biosynthesis and catabolism of L-ascorbic in plants. *Crit. Rev. Plant Sci.* 24: 167–188.
34. Ibrahim, M.H., Jaafar, H.Z.E., Karimi, E., Ghasemzadeh, A. (2012) Primary, Secondary Metabolites, Photosynthetic Capacity and Antioxidant Activity of the Malaysian Herb Kacip Fatimah (*Labisia pumila* Benth) Exposed to Potassium fertilization under Greenhouse Conditions. *Int. J. Sci.* 13: 15321– 15342.
35. Taiz, L., Zeiger, E. (2010) *Plant Physiology* .5th(ed.), Sianauer Associates, Sunderland, UK: 625.

36. Ann, B.M., Gothandam, K.M. (2012) Overview of Genetic Manipulation in plant carotenoid Biosynthesis pathway . Res. J. Biotech. 7(3): 113 – 124.
37. Dall' Osto, L., Cazzaniga, S., Havaux, M., Bassi, R. (2010) Enhanced photoprotection by protein – bound Vs Free Xanthophyll Pools : a comparative analysis of chlorophyll b and xanthophyll biosynthesis mutants. Molec. Pl. 3: 576 – 593.
38. Gomathi, R., Rakkiyapan, P. (2011) Comparative lipid peroxidation, leaf membrane thermostability, and antioxidant system in four sugarcane genotypes differing in salt tolerance. Int. J. Plant Physiol. Biochem. 3(4): 67–74.
39. Trebst, A. (2003) Function of β - Carotene and Tocopherol in Photosystem II. Biochemie der Pflanzen, Ruhr- Universitat. Bochum, 58: 609– 620.
40. Mittler, R., Vanderauwera, S., Gollery, M., Van Breusegem, F. (2004) Reactive oxygen gene network of plant. TRENDS Pl. Sci. 9(10): 490–498.
41. Lester, G.E. (2005) Supplemental Foliar Potassium Applications during Muskmelon Fruit Development Can Improve Fruit Quality, Ascorbic Acid, and Beta- carotene Contents. J. AMER. Soc. HORT. Sci. 130(4): 649– 653.

دراسة حبوب اللقاح لتسعة أنواع مستزرعة من العائلة المركبة Asteraceae

عذية ناهي المشهداني و اسراء كريم نصر الله و أسميل فؤاد الحسيني و هند ابراهيم احمد

جامعة بغداد – كلية التربية للعلوم الصرفة (ابن الهيثم)

Ph. 00964 7811332431

الخلاصة

تناول البحث الحالي دراسة حبوب اللقاح لتسعة أنواع مستزرعة للزينة من العائلة المركبة Asteraceae وتضمنت الدراسة قياس ابعاد حبوب اللقاح واشكالها في المنظرين القطبي والاستوائي وكذلك دراسة الزخرفة السطحية وطول الاخداد وعرضها وقطر الفتحات وطول الاشواك وعدد صفوف الاشواك بين الاخداد وسمك الجدار، وقد اظهرت الدراسة تغيرات في صفات حبوب لقاح المراتب المدرستة .

الكلمات المفتاحية: حبوب اللقاح، العائلة المركبة، دراسة مظهرية.

Palynological study for nine cultivated species of Asteraceae family

Athia Nahi AL-Mashhadani, Israa Kreem Nasrullah ,Aseel Fouad AL-Hussaini, Hind Ebraheem Ahmed

University of Baghdad, College of Education (Ibn AL-Haitham)

Abstract

The current research included palynological study for nine ornamental cultivated species of Asteraceae family. The study included measurement the dimensions of pollen grains and there shape in polar view and equatorial view, sculpturing, colpi length and width, spines length and number of spines rows between colpi and exine thickness, the study showed variations in pollen grains characters for the studied taxa.

Key words: palynology, Asteraceae, pollen grains, Compositae.

المقدمة

صفات حبوب اللقاح ، ومن هذه الدراسات دراسة [14] حول الجنس *Achillea* ودراسة [15] عن الجنس *Crepis L.* ، و [16] عن الجنس *Tragopogon L.* ودراسة [17] التي تضمنت فيها دراسة عدة انواع للعائلة *Centaurea L.* وكذلك دراسة [18] عن الجنس *Centaurea L.*

ويتناول البحث الحالي دراسة حبوب لقاح بعض الانواع المستترعة للزينة في العراق هي : *Aster amellus* (الأستر) و *Calendula officinalis L.* (الاقحوان، قره قوز) و

(كوزموس) *Cav. Cosmossulphureus* و (داودي) *Chrysanthemumfrutescens L.*

(كرانيز) *Hort. Gazania splendens* (الملاز) *L. Helianthus tuberosus* *jamesonii L.* (قديفة) *Gerbera Tagetspatula* (جريبا) و *Jacq. elegans Zinnia* (زينيا)

المواد وطريقة العمل

جمعت العينات من مناطق مختلفة في بغداد ، نزع متک ناضج ووضع على شريحة زجاجية وضعت عليها قطرات من صبغة السفرانين - كليسيرين ، حيث فتح المتک بابتي تشريح لاستخراج حبوب اللقاح ، ازيلت بقايا المتک من الشريحة الزجاجية ثم وضع غطاء الشريحة ، فحصت الشرائح تحت المجهر الضوئي المركب وحسبت ابعاد حبوب اللقاح ل (30- 50) جة لقاح باستخدام المقياس الدقيق للعدسة العينية *Ocular micrometer* ، رتبت البيانات في الجدول (1) وصورة حبوب اللقاح بواسطةالة التصوير الخاصة بالمجهر الضوئي (scope pro way image) واستخدم المجهر الضوئي نوع

النتائج والمناقشة

النتائج الخاصة بالدراسة مدرجة في الجدول رقم (1) ، اللوحات (1 و 2 و 3 و 4)

1- الطراز :

تعد العائلة المركبة Asteraceae أضخم عائلة في النباتات الوعائية قاطبة ، ويقدر عدد الأجناس التي تضمها بنحو (950) جنساً وقد يصل عدد أنواعها إلى (20000) نوع موزعة في أكثر بقاع العالم وفي جميع البيئات ، لها في القطر العراقي (242) نوعاً برياً و(58) نوعاً مزروعاً [1].

والعائلة عالمية الانتشار بعض نباتاتها مصدر للغذاء كالخس والألمازة ويستخرج منها مواد طاردة للحشرات ، وتستعمل بعضها كعقاقير كالبابونك [2]، وبعض نباتات العائلة أدغال ضارة ، كما تزدحم العائلة بعدد من نباتات الزينة كالداودي والجعفري والاقحوان وزهرة الشمس والزيينا وغيرها كثيرة *Hay fever* [1]

وتتناول العديد من الباحثين دراسة حبوب لقاح هذه العائلة ومنهم [3] الذي درس صفات حبوب لقاح 4 عشائر Tribes ووضع مفتاح لفصل الأجناس ضمن كل عشيرة ، كما درس [4] العائلة وقسموها على عوائلتين *Liguliflorae* و *Tubuliflorae*، ومن *subfamilies* الدراسات الحديثة التي تناولت حبوب لقاح العائلة دراسة [5] والتي درس فيها حبوب لقاح 300 نوع تعود إلى 97 جنس و 14 عشيرة للعائلية في باكستان ، وكذلك دراسة [6] حبوب لقاح 5 انواع من العائلة في نايجيريا ، حبوب لقاح [7] في *Achillea L.* ، كما درست حبوب لقاح الجنس *Artemisia L.* ، والثانية في ايران من قبل [8] ، ودراسة [9] لحبوب لقاح 30 نوع تعود إلى 24 جنس من العائلة في ايران ، و دراسة [10] لخمس انواع من العائلة ، ودرس [11] حبوب لقاح بعض الانواع الطبيعية من اجناس العائلة المركبة في باكستان ، اما عربياً فقد درس الغزالى [12] حبوب لقاح 16 جنساً من العائلة في قطر .

واجريت عدة دراسات لحبوب لقاح العائلة في العراق منها دراسة [13] ، كما تناول العديد من الباحثين دراسات تصنيفية لأجناس مختلفة من العائلة واردين ضمن دراساتهم

حبوب لقاح مثلثة شبه مثلثة أو مربعة : في النوعين *Calendula officinalis* و *Tagetespatula*

المنظر الاستوائي Equatorialview

حبوب لقاح كروية أو شبه كروية : كما في الانواع: *Aster* و *Cosmos* و *Calendula officinalis* و *amellus* و *Gazaniasplendens* و *sulphureus* و *elegans* و *Zinnia* و *Tagetespatula*

حبوب لقاح كروية الى متطاولة Spherical to prolate *Helianthus tuberosus* لوحظت في النوعين *frutescens* و *Chrysanthemum*

حبوب لقاح اهليجيّة عريضة Widely ellipsoid : كما في النوع *Gerbera jamesonii*

ومقارنة مع نتائج الدراسات السابقة فقد لوحظت حبوب لقاح الاستر *Aster* بشكل كروي او شبه مثلث في المنظر القطبي وشكل شبه كروي في دراسة [5] ولوحظت بشكل كرويفي المنظر القطبي وشكل اهليجي عريض للنوع *subulatusAster* في دراسة الدبيسي [17]، وفي نفس الدراسة لوحظت حبوب لقاح النوع *Calendulapersica* بشكل مثلث في المنظر القطبي وشكل اهليجي عريض في المنظر الاستوائي ، وفي دراسة [19] للنوع *L.C.arvensis* كان شكل حبوب اللقاح متطاولة في المنظر القطبي وكروي المتطاول في المنظر الاستوائي ، أما حبوب لقاح النوع *Cosmossulphureus* فقد وجدت بشكل كروي الى شبه مثلث في المنظر القطبي وشكل كروي في المنظر الاستوائي في دراسة [5]، وأوضحت دراسة [5] بان حبوب لقاح النوع *H.annuus L.* ذات شكل كروي في المنظر القطبي وشكل كروي مفطاخ الى شبه متطاول في المنظر الاستوائي ، كما اوضحت الدراسة الحالية بان حبوب لقاح النوع *Tagetespatula* شبه مثلثة او مربعة في المنظر القطبي وكروية في المنظر الاستوائي ،اما دراسة [5] فقد اوضحت بان حبوب لقاح النوع المذكور ذات شكل كروي في المنظر القطبي وكروي الى كروي متطاول في المنظر الاستوائي

يتضح من نتائج الدراسة الحالية بان حبوب لقاح الانواع المدروسة ذات طراز اخدودي متقب ، وهي ثلاثة الاخاديد Tricolporate في جميع الانواع عدا *Calendula officinalis* و *Tagetespatula* الذي كانا ذا طراز ثلاثي ورباعي الاخاديد Tetracorporate and Tricolporate . وهذا يتفق مع دراسة [5]، في حين اظهرت دراسة [17] ان حبوب لقاح النوع *L.persicaCalendula* ثلاثة الاخاديد، وكان معدل اقصى طول اخدود النوع *Cosmossulphureus* وبلغ (14.7) مايكرومتر اما معدل طول اطول اخدود فكان للنوع *Tagetespatula* وبلغ (31.5) مايكرومتر. اما عرض الاخدود فقد تباين كذلك من نوع لآخر اذ بلغ اعلى معدل له (10) مايكرومتر في النوع (4.25) مايكرومتر *Gerbera jamesonii* ،اما اقل معدل فقد بلغ (3.1) مايكرومتر في النوع *elegansZinnia* وبلغ معدله قطر (7.5) مايكرومتر للنوع *jamesoniiGerbera* ،في حين بلغ معدل اصغر قطر (3.1) مايكرومتر للنوع *elegansZinnia*

2- الشكل : من ملاحظة الحدود الخارجية لحبوب اللقاح في المنظرين القطبي viewPolar والمستوائي viewEquatorialview تم تحديد الاشكال التالية :

المنظرين القطبي viewPolar

حبوب لقاح كروية أو شبه كروية semispherical : و لوحظت في الانواع

Gazaniasplendens و *Cosmos sulphureus* و *Helianthus tuberosus* و *elegansZinnia*

حبوب لقاح مثلثة الى شبه مثلثة *Triangular* to *Gerbera jamesonii* : كما في *semitriangular* حبوب لقاح مثلثة الى شبه كروية: في النوعين *Aster amellus*- و *Chrysanthemum frutescens*

1- حبوب لقاح ذات أشواك Spinate : كما في الانواع *Calendula officinalis* و *Aster amellus* و *Cosmossulphureus* و *Helianthus tuberosus* و *Tagetes patula*

و *frutescens Chrysanthemum*

واختلفت أطوال الأشواك باختلاف الأنواع فقد بلغ معدل طول اطول شوكه (7.2) مایکرومیتر في النوع *Cosmos sulphureus* ، أما معدل اقصر شوكه فقد بلغ (2.4) مایکرومیتر وكانت للنوع *Zinnia elegans*

كما اختلف عدد صفوف الأشواك بين الأحاديد باختلاف الأنواع اذ بلغ (4) صفوف في النوعين *Helianthus* و *Chrysanthemum frutescens* *Cosmos tuberosus* ، أما في النوعين *elegans* و *sulphureus* فكان عدد الصفوف (5-4) في النوع *Aster* (5-3) ، ويبلغ عدد الصفوف (5-4) في النوع *Calendula amellus* ، أما في النوعين *Tagetes patula* و *officinalis* فقد تراوح عدد الصفوف .(6-5)

وهذا يتفق مع دراسة (17) للنوع *subulatus Aster* و دراسة (5) لبعض انواع الجنسين *Chrysanthemum* و *Aster* و *Cosmos sulphureus* و *Calendula officinalis* و *elegans* و *Tagetes patula* و دراسة (10) للجنس *annuus Helianthus* و دراسة (19) للنوع *C. arvensis* وكذلك دراسة [9] للنوع *Calendula persica*

2- حبوب لقاح ذات جسور (عوارض) مشوكة Echinolophate : يتكون سطح الحبة من تجاويف تحيطها جسور مشوكة Lacunae spiy- bridge كما في النوع *Gazania splendens* ، وهذا يتفق مع دراسة [21] حول انواع من الجنس *Gazania* ، ويختلف مع دراسة [5] حول النوع *Gazania longiscapa*

وقد يعود سبب اختلاف اشكال حبات اللقاح في الدراسة الحالية والدراسات السابقة لكونها تعود لأنواع أخرى لنفس الجنس او لنباتات غير عراقية ، او لحدوث بعض التهجينات او نتاج ضروب للانواع كونها نباتات زينة .

3- الحجم : استنادا الى طول اطول محور في حبوب لقاح الانواع المدروسة وجد بان حبوب اللقاح تقع ضمن الفئة متوسطة الحجم medium (حسب 20) اذ بلغ معدل اطول محور (49.1) مایکرومیتر في النوع *Gerbera jamesonii* ، وبلغ معدل اقصر محور فيها *Zinnia elegans* (27.75) مایکرومیتر في النوع

ومقارنة مع نتائج الدراسات السابقة فقد اظهرت دراسة [17] بان حبوب لقاح النوع

subulatus Aster تقع ضمن الفئة صغيرة الحجم ، كما اتفقت الدراسة الحالية مع دراسة [17] في كون حبوب لقاح النوع *Calendula officinalis* للدراسة الحالية و *C. persica* لدراسة الدبيسي [17] تقع ضمن الفئة متوسطة الحجم ، واظهرت دراسة [5] بان حبوب لقاح الانواع التالية تقع ضمن الفئة متوسطة الحجم (50-25) مایکرومیتر

H. annuus:
و *Zinnia elegans* و *Tagetes patula* وبينما وقعت حبوب لقاح النوع *Gerbera jamesonii* ضمن الفئة متوسطة الحجم اذ بلغ معدل اطول محور فيها (49.1) مایکرومیتر في الدراسة الحالية ، فان حبوب لقاح النوع *Gerbera gossypina* وقعت ضمن الفئة كبيرة الحجم في دراسة [5] ، وفي دراسته لبعض اجناس العائلة اشار [10] الى ان اطول محور في الجنس *Helianthus* هو (17.5) مایکرومیتر (أي الفئة صغيرة الحجم).

الزخرفة السطحية : وجدت الاشكال التالية من الزخرفة السطحية لحبوب لقاح الانواع المدروسة :

حبوب لقاح ذات زخرفة شوكية Echinate : وتقسم هذه المجموعة الى مجموعتين ثانويتين اعتماداً على شكل الأشواك :

بـ-حبوب لقاح ملساء السطح Psilate : كما في النوع
Gerbera jamesonii
 الجدار فقد بلغ (3) مايكرومتر في النوع
Zinnia elegans

وقد اوضح [5] بان تركيب الجدار الخارجي Exine ومظهر الاشواك يلعب دوراً مهماً في سلوك التلقيح والتطور المشترك مع الملقحات ، فضلاً عن كونه ذا اهمية تصفيفية للتغيرات الكبيرة والتي لها دور مهم في الفصل بين الانواع المدرستة.

وقد اشار [9] نقلاً عن [9] بان حبوب اللقاح ذات الزخرفة الشوكية هي اكثر بدائية من حبوب اللقاح ذات الجسور (عارض) مشوكة Echinolophate

5- سمك الجدار الخارجي Exine : بلغ اعلى معدل لسمك الجدار (ويضممه الاشواك) (8.8) مايكرومتر في النوع

المصادر

1- الكاتب ، يوسف منصور(1988) تصنیف النباتات البذرية ،طبعة الاولى ،دار الكتب للطباعة والنشر ،جامعة الموصل ،592 ص

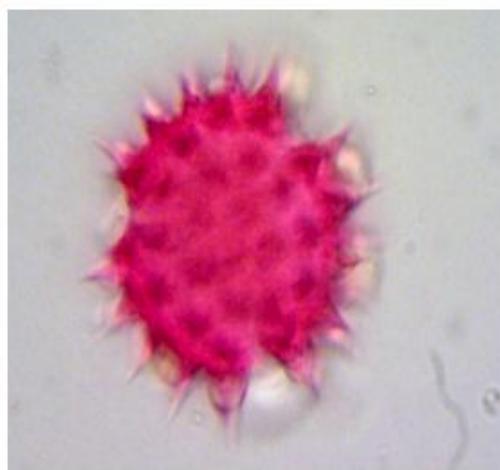
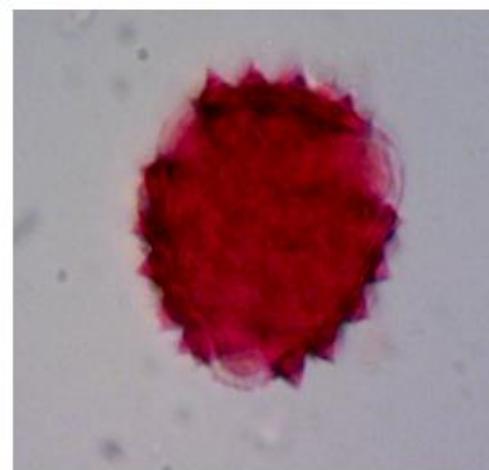
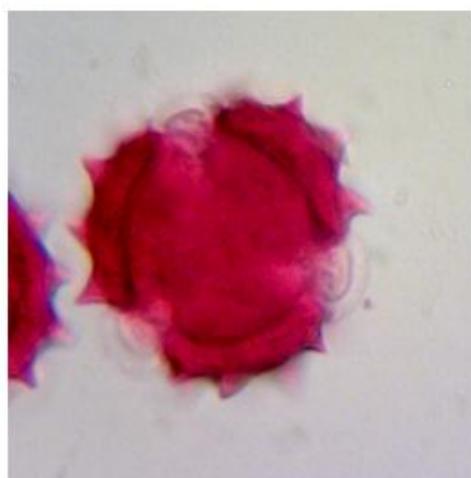
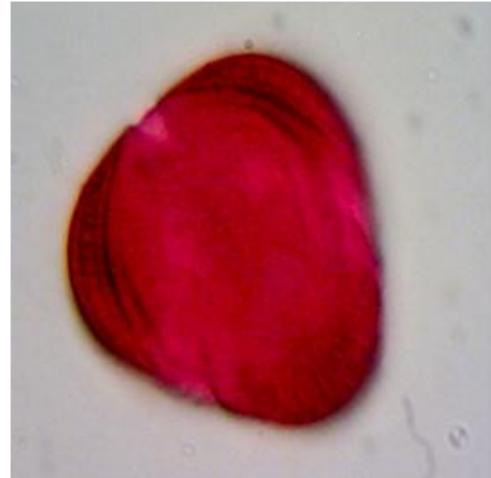
2- الموسوي ، علي حسين (1987) علم تصنیف النبات ، طبعة الاولى ،دار الكتب للطباعة والنشر ،جامعة الموصل .379، ص.

3. Woodhouse, R.P. (1935) Pollen grains their structures, identification and signification inscienceand medicine, Hafner publishing company, NewYork & London, 1574.
4. Erdetman, G., Berguland B., Praglowski J. (1961) An Introduction of Scandinavian pollen flora,AL–mqvist&Wiksell, Stokholm, 92.
5. Meo, Akbar Ali (2005) Palynological study of selected genera of the tribes of Asteraceae from Pakistan ,P.H. thesis,Quad-i-Azam university.
6. Mbagwu, E.N., Chim E.G., Unamba C.N., (2008) Palynological studies of five species of Asteraceae, Life Science J., 5(1): 73–76.
7. Hanife, A., Arabaci, T., Yldiz, B. (2011) Pollen morphology of six AchilleaL.sect.Achillea (Asteraceae) species in Turkey. Turk. J. Bot. 35:183–201.
8. Ghareman, S.N., Noorbaksh, S.N., Mehdigholi, K., Attar, F. (2007) Pollen morphology of Artemisia L. (Asteraceae) in Iran. J.Bot. 13(1): 21– 29.
9. Jafari. E., Ghanbarian, S. (2007) Pollen morphological studies on selected taxaofAsteraceae. J. Plant Science. 2:195–201.
10. Adekanmbi, O.H. (2009) Pollen grains of Asteraceae analogousechininate grains ,International J. of Botany. 5:295–300.
11. Paras, M., Khan, M., Ali, B., DinMangi, J., Bux, H. Khan, K.Y., Mughol, S., Ahmed, M., Zafar, M., Akthar, A. (2012) Palynological diversity in selected medicinal plants species of

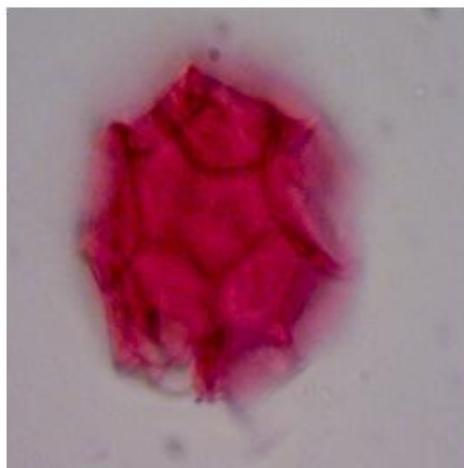
- Asteraceae (Compositae) from flora of Kaghnvally ,J. of Medicinal Plants Research ,V.6(14) :2747–2753.
12. EL-Ghzaly, G. (1989) Pollen flora of Qatar ,scientific and applied research center ,University of Qatar.429.
13. Karim, S.M., Ali, H.H. (1979) Pollen morphology in some species of Compositae ,Ministry of Agriculture &agrarian reform.
- 14- ذياب ،عبد محمد السواح (1992) الجنس اخيليا Achillea L. في العراق (جوانب تصفيفية حياتية) ،اطروحة دكتوراه ،كلية العلوم ،جامعة بغداد.
- 15- مهدي ،أسيل عبد الستار (2003) دراسة تصفيفية للجنس Tragopogon L. في العراق ، اطروحة دكتوراه ،كلية العلوم،جامعة بابل .
- 16- مهدي ، بان عبد الحسين (2004) دراسة تصفيفية للجنس Crepis L.(Compositae) ،اطروحة دكتوراه ،كلية العلوم ،جامعة بابل.
- 17- الدبيسي ،اسراء عبد الرزاق (2008) دراسة مورفولوجية لحبات اللقاح في أنواع ذوات الفاقتين البرية النامية ضمن نطاق مجمع الجادريه اجامعة بغداد ،رسالة ماجستير ،جامعة بغداد،كلية العلوم
- 18- ابو سراج، نداء عدنان محمود(2007) دراسة تصفيفية لبعض انواع الجنس Centaurea L. دراسة تصفيفية لبعض انواع الجنس (Compositae) في العراق ،اطروحة دكتوراه،جامعة بابل ،كلية العلوم .
19. Muhammed, Z., Ahmad, M., khan M. (2007) Palynology of Family Asteraceae from Flora of Rawalpindi- Pakistan,Int. J. Agri. Biol., Vol. 9, No. 1:156–161.
20. Erdtman, G. (1971) Pollen morphology and plant taxonomy. Angiosperms (An Introducing palynology I) 2ed. Hafner publishing Co. New York. 553.
21. Alexandra, H. W., Funk, V. A., Skvarla, J. J. (2008) Pollen and the Evolution of Arctotideae (Compositae),Bot. Rev. (2008) 74:438–466.

جدول (1): الصفات الكمية والتوعية لحبوب لقاح الانواع المدروسة مقاومة بالمايكروميتير (الارقام بين القوسين تمثل المعدل).

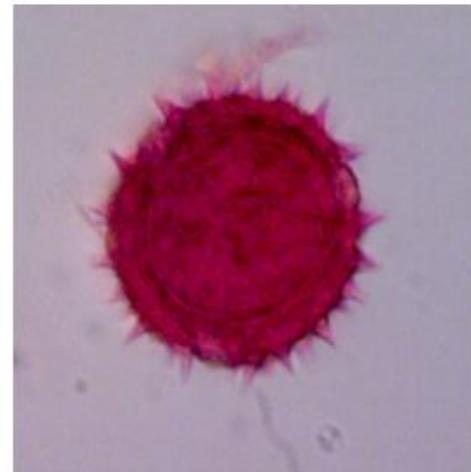
شكل الحياة في الماء الماء	عدد صنوف الأشواك بين الأحادية	الأشواك في الماء	طول الأخدود	طول الشوكية	قطر النجمة	معدل (جذار Exin مع الشويكة)	P/E	معدل	الصغير (P)	المتوسط (E)	الأسوداني (الأشواك)	الأشفاف (الأشواك)	الأشفاف (الماء)
كرنبيـة	5-4	8.75-6.25 (7.5)	28-22.4 (25.2)	5.6-4.2 (4.6)	- 6.25-7.5 (6.75)	5.6-4.6 (5)	0.88	34-35.5 (32.9)	31-28 (29.2)	34-31 (31.4)	Aster amellus		
كرنبيـة	6.5	10-6.25 (7.9)	28-22 (25.6)	5.6-4.2 (5)	10.5 (7.2)	84-5.6 (7.7)	1.2	39-36 (38)	47.5-4.4 (46.25)	47.5-4.5 (46.5)	Calendula officinalis		
كرنبيـة	4-3	6.25-3.75 (4.75)	16-8-14 (14.7)	8.4-5.6 (7.2)	6.25-5 (5.3)	8.4-7 (8)	1	39-34 (36.2)	39-34 (36.2)	36-34 (36.8)	Cosmos sulphureus		
كرنبيـة مفلترة	4	7.5-6.25 (7)	19-6-16.8 (18)	5.6-4.2 (5.2)	7.5-5 (6)	11.2-7 (8.8)	1	36-31 (33.8)	36-34 (34.4)	42-36 (39)	Chrysanthemum frutescens		
شـبة كـرـنبيـة	-	7.5-6.25 (7)	16-8-14 (15.8)	-	7.5-5 (6.25)	5.6-2.8 (4.55)	1	36-34 (35.2)	39-34 (35)	39-34 (36.1)	Gazania splendens		
الـلـبـيجـة مـرـضـة	-	11.25-6.25 (10)	42-30.8 (39.2)	-	10.5 (7.5)	11.2-5.6 (8.4)	1.13	45-39 (43.2)	56-39 (49.1)	53-45 (48.5)	Gerbera jamesonii		
كرنبيـة مـفـتـلـة	4	6.25-3.75 (4.75)	22.4-16.8 (16.6)	5.6-4.2 (5.4)	6.25-5 (5.3)	8.4-7 (7.4)	0.99	36-34 (34.6)	36-31 (34.3)	37-34 (35.3)	Helianthus tuberosus		
كرنبيـة	6.5	6.25-5 (6.75)	39-25 (31.5)	4.2-2.8 (3.2)	6.25-3.75 (4.5)	7.2-8 (5.6)	0.95	50-42 (45.5)	47.5-3.9 (43.3)	42-36 (39.75)	Tagetes patula		
شـبة كـرـنبيـة	5-3	5-3.75 (4.25)	19-6-14 (17.3)	3.75-2.5 (3)	3.75-2.5 (3.1)	6.25-3.75 (5)	1.02	31-25.5 (27.75)	31-28 (28.5)	34-31 (32.5)	Zinnia elegans		

*Helianthus tuberosus**Aster amellus**Calendula officinalis**Calendula officinalis**Chrysanthemum frutescens**Gerbera jamesonii*

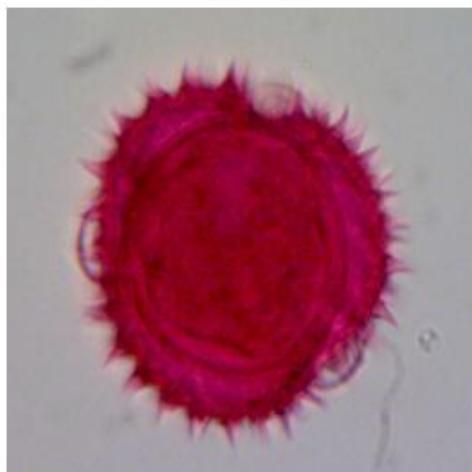
اللوحة (1) : المنظر القطبي لحبوب لقاح بعض الأنواع المدرستة، 1000x



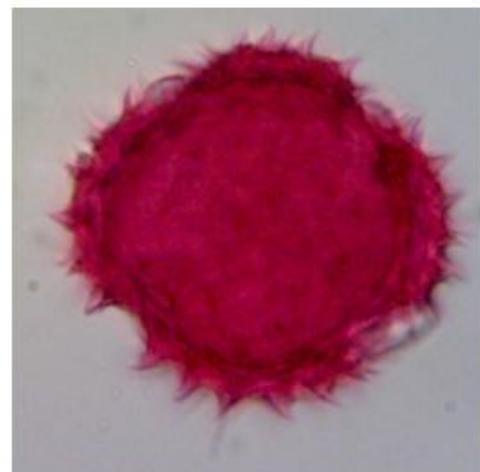
Gazania splendens



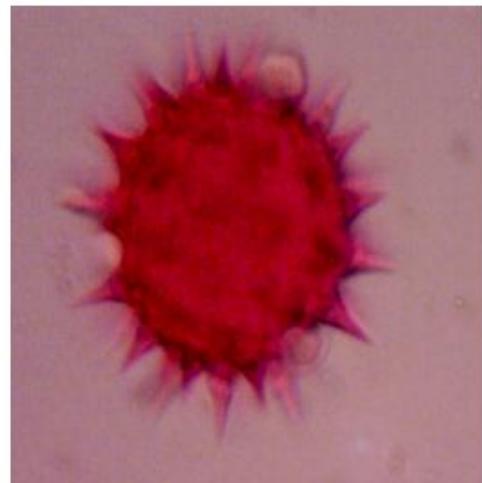
Elegans Zinnia



Tagetes patula

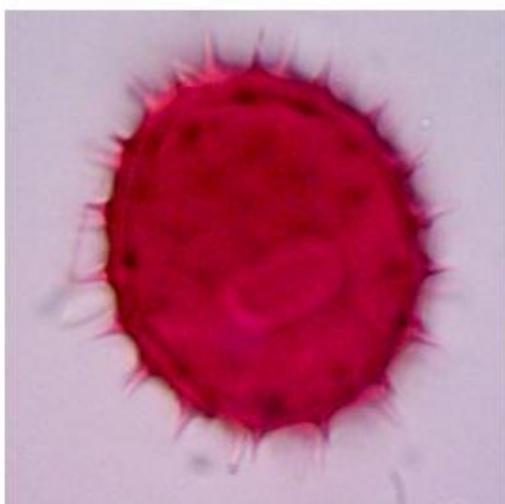


Tagetes patula

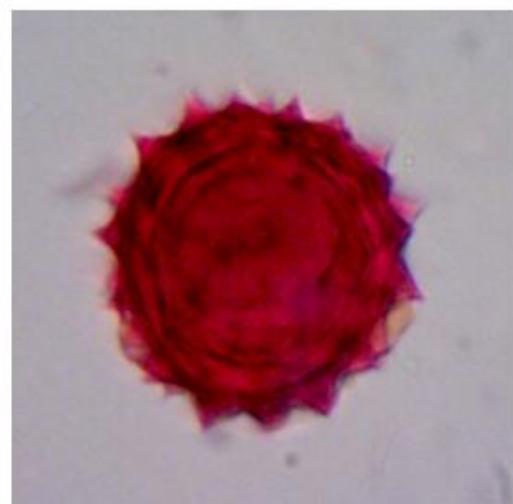


Cosmos sulphureus

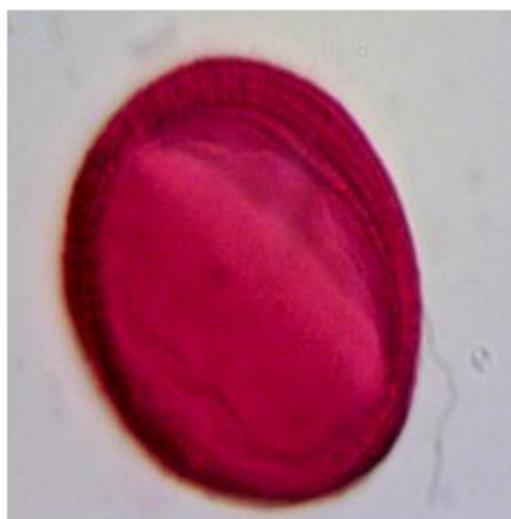
اللوحة (2) : المنظر القطبي لحبوب لقاح بعض الأنواع المدرستة ، 1000x



Calendula officinalis



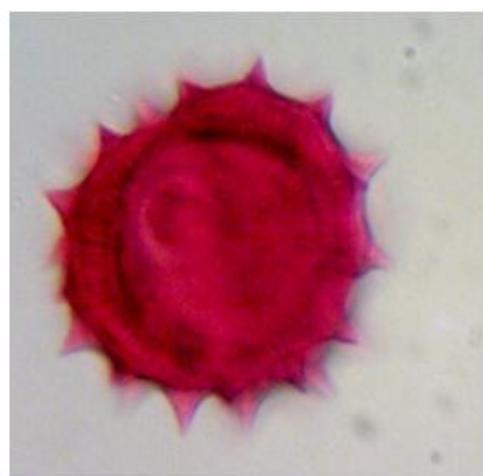
Aster amellus



Gerbera jamesonii

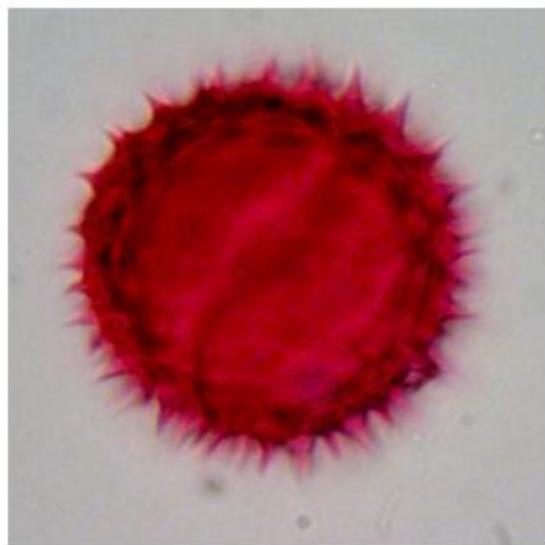


Helianthus tuberosus

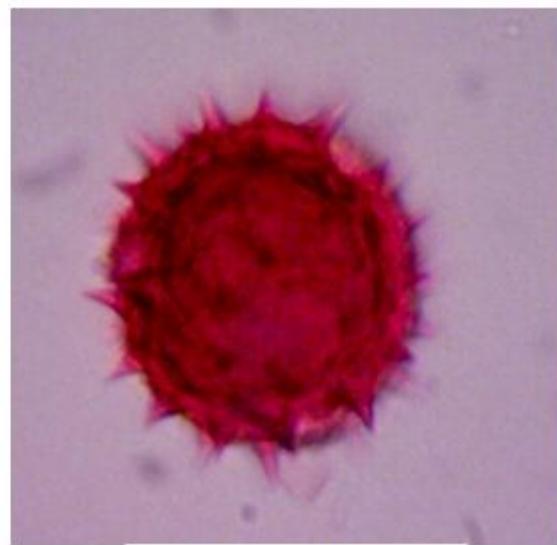


Chrysanthemum frutescens

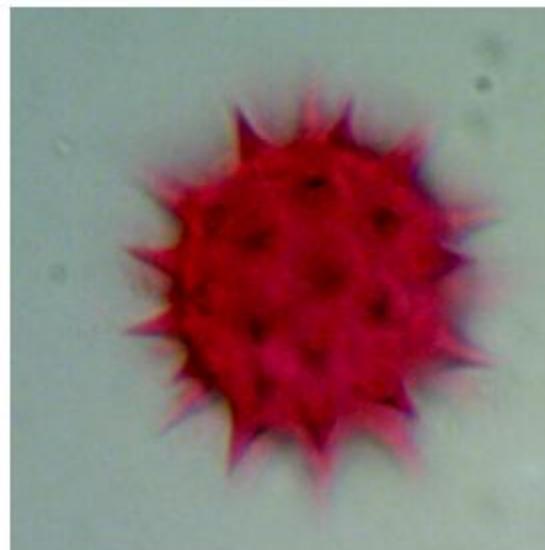
اللوحة (3) : المنظر الاستوائي لحبوب لقاح بعض الأنواع المدرستة ، 1000x



Tagetes patula



Elegans Zinnia



Cosmos sulphureus



Gazania splendens

اللوحة (4) : المنظر الاستوائي لحبوب لقاح بعض الأنواع المدرستة ، 1000x

كفاءة المتطفل *Habrobracon hebetor Say* (Hymenoptera : Braconidae) في إيجاد عائله في مخزن رياضي

ميسون علي شوكت * ، باسم شهاب حمد * ، نبيل عبد المسيح خضر ** ، اسعد علوان حميد* و د. اياد أحمد الطويل*

* دائرة البحوث الزراعية وتكنولوجيا الغذاء - وزارة العلوم والتكنولوجيا ، بغداد - العراق .

** دائرة شؤون المحافظات غير المنتظمة في اقليم - وزارة العلوم والتكنولوجيا.

Ph. 00964 7811332431

الملخص

درست كفاءة المتطفل *Habrobracon hebetor Say* في إيجاد عائله حشرة عثة التمور *Ephestia cautella* في مخزن رياضي أبعاده $23 \times 21 \times 3.30$ من خلال وصوله إلى برقات العائل الموجودة داخل حاويات زجاجية التي وضعت بأبعاد وارتفاعات مختلفة في المخزن وذلك بحساب عدد البرقات المشلولة ومن ثم عدد عذاري المتطفل المتطرورة عن هذه البرقات . أوضحت النتائج قابلية المتطفل للوصول إلى عائله في موقع بعيدة عن مركز الإطلاق مثل الموقع الذي يبعد 28.6م وعلى ارتفاع 1م وكذلك الموقع الذي يبعد 24م وارتفاع 3م عن أرضية المخزن . وكانت نتائج العلاقة بين المسافة من نقطة الإطلاق ومعدل عدد برقات العائل المشلولة ومعدل عدد عذاري المتطفل المتطرورة لارتفاع 1م هي 0.946 و 0.926 على التوالي . بينما كانت قيم r^2 لمعدل عدد برقات العائل المشلولة ومعدل عدد عذاري المتطفل المتطرورة لارتفاع 3م هي 0.761 و 0.750 على التوالي .

كلمات مفتاحية: كفاءة المتطفل ، *Habrobracon hebetor say* ، مخزن رياضي

Searching Capacity of *Habrobracon hebetor* Say (Hymenoptera : Braconidae) for Its Host Larvae in Simulated Date Store

Maysoon Ali Shawkit*, Baseem Shebab Hamad*, Nabeel Abdel –MassehKhder** ,

AsadAlwanHamed *and Ayad Ahmed AL-Tweel*

* Ministry of Science and Technology, Agric. Res. Directorate, Baghdad, Iraq.

** Directorate of Provincial Affairs not Affiliated with Region.

ABSTRACT

Host – finding ability by the parasite, *Habrobracon hebetor* Say was evaluated under waerhouse condition, the warehouse measurement were $23 \times 21 \times 3.30$ m, in which fourth and last instar larvae of *Ephestia cautella* were distributed inside glass containers at different distances and heights from the release point of the adult parasite of 24 hrs old.

The mean number of paralyzed larvae of the host and then the number of parasitoid pupae developed from these larvae was calculated. Results showed the ability of the parasite to reach farest locations from the releasing point such as: 28.6 m with 1 m height and 24 m with 3 m height.

The r^2 value for 1 meter height was 0.946 for mean number of larval host while the value r^2 was 0.926 for mean number of pupal parasitoid developed on the host. Furthermore, the r^2 value for 3 meter height was 0.761 and 0.750 for the mean number of larval host parlayzed and the mean number of parasitoid pupae developed, respectively.

Keyword: *Habrobracon hebetor* Say, warehouse, *Ephestia cauteua* Data store.

المقدمة

تشل أكبر عدد من يرقات الطورين اليرقين الآخرين للعائل حينما تبدأ بالصعود على الجدران خارج الثمرة بحثاً عن مكان التغذى ولكنها تضع البيض على اعداد محدودة منها وعلى السطح الخارجي لجسم العائل وهذه الظاهرة تعرف بالطفيل الخارجي Ectoparasitism ، في هذا النوع من التطفيل تقوم اناث المتطفلات البالغة بشل العائل شللاً دائمياً بواسطة السم الذي يفرز بواسطة آلة وضع البيض بهدف ابقاء العائل في حالة ركود تام لضمان عدم سقوط بيوضها من أسطح اليرقات وإيقاف عمليات الانسلاخ وكذلك للحد من قدرة العائل من مهاجمة أنظار المتطفل الضعيفة . كما أوضح (18) ان أنثى المتطفل تعمل على شل اليرقات ذات العمر الأكبر والأقرب للتغذى أكثر من اليرقات الأصغر عمراً لضمان وجود الغذاء الكافي ليرقات المتطفل الفاقسة وعليه تهدف الدراسة الحالية إلى دراسة كفاءة ونشاط المتطفل للبحث عن عائله داخل حاويات زجاجية في مخزن ريادي مثبته بموقع وباعاد متباينة .

المواد وطرق العمل

استخدمت حاويات زجاجية مفتوحة الطرفين Lantern globe حجمها (400 مل) حيث احتوى كل منها على 25 يرقة من يرقات العائل عثة التين *Ephestia cautella* في طورها الثالث الذي تراوح عمره 14.8 يوماً ، غطيت فتحتيها العلوية والسفلى بقطعة من قماش التول الناعم التقوب لمنع يرقات العائل من الهرب وبنفس الوقت تسمح لإناث المتطفل من شل اليرقات بواسطة آلة اللسع التي تغرسها داخل اليرقة لعدة مرات ثم تبدأ عملية وضع البيض اما بصورة فردية او على شكل مجموعات . وزرعت هذه الزجاجات داخل قاعة ابعادها $3.30 \times 21 \times 23$ م و على ارتفاعين هما : واحد وثلاثة أمتار عن مستوى أرضية القاعة وبابعاد مختلفة من موقع إطلاق المتطفل .

وضع 100 زوجاً من بالغات المتطفل بعمر 24 ساعة داخل قنينة زجاجية حاوية على غطاء ووضعت هذه القنينة في إحدى زوايا القاعة ومن ثم فتحت فوهتها لإطلاق بالغات المتطفل ، تراوحت درجة الحرارة $26 \pm 1^{\circ}\text{C}$ خلال فترة إجراء الدراسة وهذه الدرجة تعتبر درجة الحرارة المثلثى لنمو وتطور

تعد المتطفلات احد العوامل الأساسية للمكافحة الحيوية حيث تنتشر في النظام البيئي الزراعي بصورة جيدة ومما لا شك فيه ان لبالغات المتطفلات أهمية كبيرة في برامج المقاومة الحيوية وبعد سلوك الإناث البالغة مهما جداً يتوقف عليها ايجاد العائل وانتخاب الأفضل منه لوضع البيض حيث تتطور ذريتها (1,2) ، لذلك فان كفاءة الإناث لا تتوقف على قدرتها في انتخاب العائل فحسب وإنما في الكيفية التي تستطيع من خلالها ايجاد عائلها عندما تكون اعداده قليلة جداً لحد الندرة في الطبيعة (3,4,5) .

تمتاز بعض المتطفلات بان لها مدى ضيق من العوامل المفضلة لها مما يجعلها عوامل نموذجية للمكافحة الحيوية فهي تهاجم نوعاً واحداً أو مجموعة من الأنواع المتقاربة . وبعد المتطفل *Habrobracon hebetor* احد اهم متطفلات اليرقات وسجل له العديد من العوامل الحشرية التابعة لرتيبة حرشفية الأجنحة (6,7,8,9). وأشار (10) إلى قدرة المتطفل لإصابة دودة جوز القطن القرنفالية *Pectinophora gossypiella* في مزارع مصر ولاحظ (11) كفاعته على دودة جوز القطن الشوكية *Earias insulana* في العراق . بينما أوضح (12,13) إلى إمكانية *Plodia interpunctella* التقليل من الاضرار الناجمة لعثة الطحين الهندية *Habrobracon hebetor* باستخدام كافاعته التطلفية على يرقات دودة الشمع الكبرى وعثة الحبوب وعثة الرز (5).

عرفت أهمية المتطفل (*Habrobracon hebetor* Say) في المكافحة الحيوية وتمت دراسته من عدة جوانب وتأثير العديد من العوامل منها : الحرارة (12 ، 14 و 15) تغذية البالغات (16) نوع العائل (17) وحجم العائل (18 و 19) وأعداد وكثافة العائل (20 و 21) و مقاومته للظروف البيئية ودرجات الحرارة المنخفضة (22 و 23) و مقاومته لبعض المبيدات الكيميائية (24 ، 25 ، 26) وخصوصيته فضلاً عن دورة حياته القصيرة نسبياً (27) .

للحظ تواجد المتطفل على أنواع عث التمور الموجودة في العراق (*Ephestia calidella* و *Ephestia cautella*) (28) وبأعداد وفيرة خلال موسم حزن التمور وأن انثى المتطفل

(1) الذي يشير إلى العلاقة بين المسافة عن مركز الإطلاق ومعدل عدد بيرقات العائل المثلولة ومعدل عدد عذاري المتطرف لارتفاع متر واحد بينما كانت قيم العلاقة² بين المسافة عن مركز الإطلاق ومعدل عدد بيرقات العائل المثلولة ولمعدل عدد عذاري المتطرف المتطرفة : 0.761 و 0.750 على التوالي وعلى ارتفاع ثلات امتار شكل (2).

نستنتج من هذه النتيجة إمكانية المتطرف للوصول إلى عائله ضمن مسافات وارتفاعات مختلفة داخل مخزن رياضي اذ تمكنت اثنى المتطرف من الوصول إلى العائل الذي يبعد مسافة 28.6م من مركز الإطلاق وعلى ارتفاع متر واحد عن سطح الأرض والى مسافة 24م للحاويات الموضوعة على ارتفاع ثلات امتار داخل المخزن.

وبتبيين نتائج تحليل التباين متبعاً بـ L.S. D عند مستوى الاحتمال 0.05 لمعدل عدد البيرقات المثلولة لارتفاع متر واحد : 0.99 مقارنة بتجربة المقارنة : 1.40 . اما بالنسبة لمعدل العذاري المتطرف المتكونة ولنفس الارتفاع (متر واحد) فكانت قيمة L. S. D. 0.88: ولاحظ زیادتها إلى 1.40 في تجربة المقارنة لنفس الارتفاع متر واحد (جدول 1).

اما قيمة L.S.D. لمعدل عدد البيرقات المثلولة لارتفاع ثلات امتار فكانت 0.55 مقارنة بتجربة المقارنة 0.87 بينما كانت 1.29 لمعدل عدد العذاري المتكونة لارتفاع ثلات امتار مقارنة بتجربة المقارنة 0.87 (جدول 2) .

لذا فان الدراسة الحالى تؤكد ما توصل إليه كل من (28) و (29) مشيراً إلى أهمية سلوك المتطرف في البحث عن العائل . بينما أوضح (30) أن معاملة المواد المخزونة بالمثليل بروميد في مخازن المواد الغذائية يؤثر سلباً على تواجد المتطرفات وبدوره ينعكس على انتشار ونمو المتطرف داخل المخزن .

ونشاط المتطرف (5) ، تركت القاعة مغلقة لمدة أسبوعين ومن ثم فتحت القاعة وسجلت الملاحظات عن عدد بيرقات العائل المثلولة في كل حاوية زجاجية وعدد عذاري المتطرف المتكونة ،كررت التجربة أربع مكررات وبنفس المكان والعدد في حين أجريت تجربة أخرى (المقارنة) في قاعة مماثلة لقاعة التجربة وزع فيها نفس العدد من الحاويات الزجاجية التي بداخلها نفس العدد من بيرقات العائل والتي وضعت بنفس الارتفاعات ولكن دون اطلاق المتطرف فيها بعدها سجلت النتائج بعد فترة أسبوعين أيضاً . حللت النتائج باستعمال تحليل التباين متبعاً بأقل فرق معنوي (L.S.D.) عند مستوى الاحتمال 0.05 فضلاً عن ايجاد العلاقة بين معدل عدد بيرقات العائل المثلولة ومعدل عدد عذاري المتطرف الناتجة والمسافة من مركز الإطلاق وكل ارتفاعين .

النتائج والمناقشة

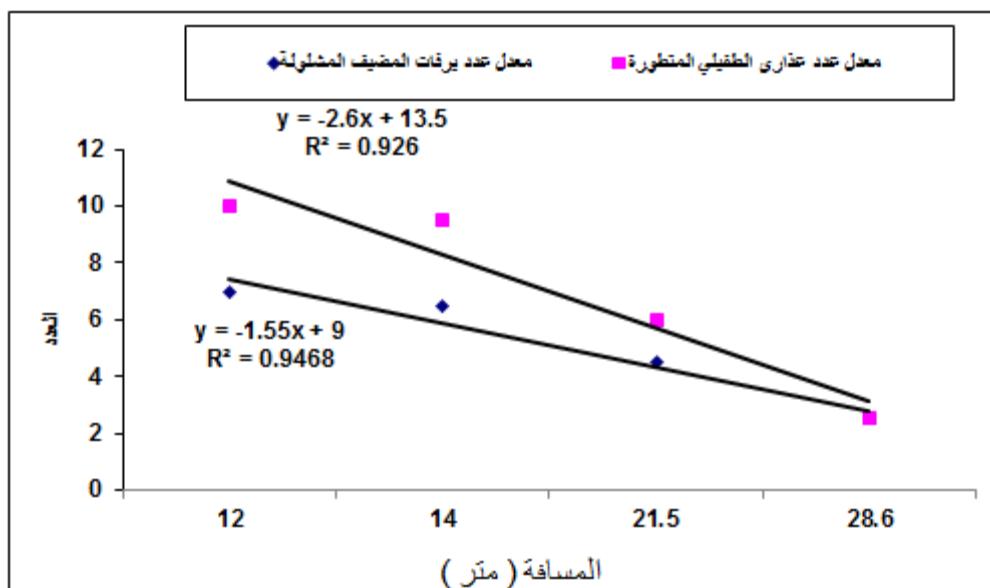
تم متابعة كفاءة ونشاط المتطرف في ايجاد عائله داخل الحاويات الزجاجية وحسبت أعداد بيرقات العائل المثلولة ومن ثم عدد عذاري المتطرف المتكونة داخل كل حاوية ، لوحظ تواجد المتطرف في الواقع التي تبتعد تدريجياً عن موقع الإطلاق وهي : 12 ، 14 ، 21.5 ، 28.6 و 14 م والمثبتة على ارتفاع متر واحد بينما لوحظ تواجد المتطرف في الحاويات التي تبعد : 3 ، 7.5 ، 9 ، 12 و 14 م على ارتفاع ثلات امتار عن مستوى سطح المخزن مقارنة بتجربة المقارنة . أوضحت النتائج إلى وجود علاقة خطية بين المسافة من مركز الإطلاق وكل من معدل عدد بيرقات العائل المثلولة ومعدل عدد عذاري المتطرف الناتجة و قيمة 0.926 هي 0.946 على التوالي وكما مبين في شكل²

جدول (1) معدل عدد يرقات العائل المشلولة ومعدل عدد عذاري المتطرف الناتجة لارتفاع متر واحد

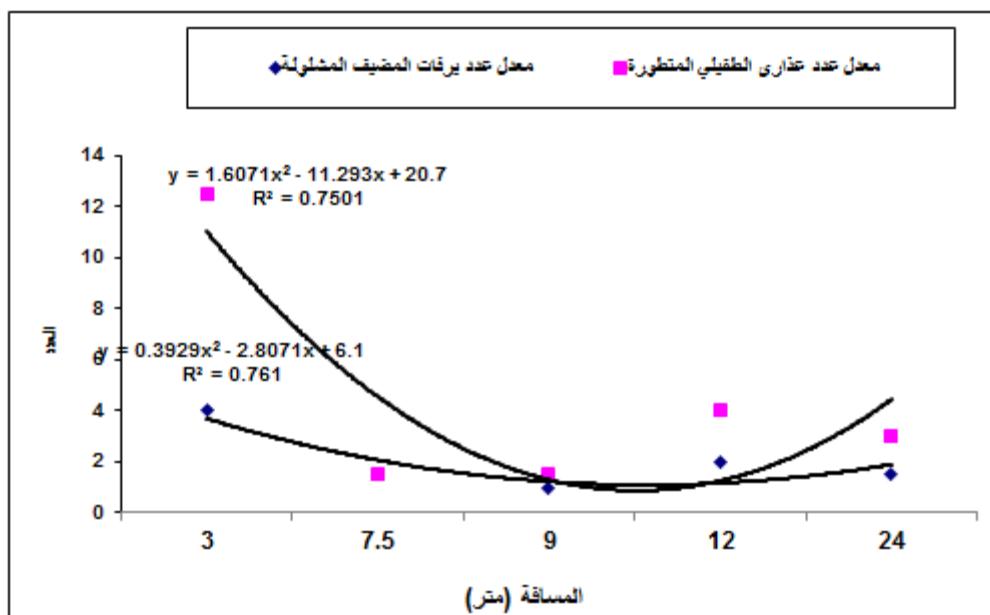
المقارنة		ارتفاع متر واحد		البعد (م)
معدل عدد العذاري المتكونة الخطأ القياسي \pm	معدل عدد اليرقات الخطأ القياسي \pm الم shlولة	معدل العذاري الخطأ \pm المتكونة القياسي	معدل عدد اليرقات الخطأ \pm الم shlولة القياسي	
23.5 ± 0.577	24 ± 1.154	10 ± 1.154	7 $0.816 \pm$	12
24.5 ± 0.577	24.5 ± 0.577	9.5 ± 0.577	6.5 ± 0.577	14
23.5 ± 0.577	24 ± 1.154	6 ± 1.154	4.5 ± 0.577	21.5
22.5 ± 0.577	23.5 ± 0.577	2.5 ± 0.577	2.5 ± 0.577	28.6
0.88	1.40	1.40	0.099	L.S.D.

جدول (2) معدل عدد يرقات العائل المشلولة ومعدل عدد عذاري المتطرف الناتجة لارتفاع ثلاثة امتار

المقارنة		ارتفاع ثلاثة امتار		البعد (م)
معدل عدد العذاري المتكونة الخطأ القياسي \pm	معدل عدد اليرقات الخطأ القياسي \pm الم shlولة	معدل العذاري المتكون الخطأ القياسي \pm	معدل عدد اليرقات الخطأ \pm الم shlولة القياسي	
21.5 ± 0.577	22.5 ± 0.577	12.5 ± 0.577	4 $0.0 \pm$	3
22.5 ± 0.577	23.5 ± 0.577	1.5 ± 0.577	1.5 ± 0.577	7.5
21.5 ± 0.577	23.5 ± 0.577	1.5 ± 0.577	1 ± 0.577	9
23.5 ± 0.577	24.5 ± 0.577	4 ± 1.154	2 $0.0 \pm$	12
22.5 ± 0.577	23.5 ± 0.577	3 ± 1.154	1.5 ± 0.577	24
0.87	0.87	1.29	0.55	L.S.D.



شكل (1) العلاقة بين المسافة عن الإطلاق ومعدل عدد بيرقات العائل المشلولة ومعدل عدد عذاري المتطرفه المتطرورة لارتفاع 1 متر



شكل (2) العلاقة بين المسافة عن الإطلاق ومعدل عدد بيرقات العائل المشلولة ومعدل عدد عذاري المتطرفه المتطرورة لارتفاع 3 متر

المصادر

1. Landge, S., Wakhede, S., Gangurde, S. (2009) Comparative biology of *Habrobacon hebetor* (Say) on *Corcyra cephalonica* and *Opisina arenosella*. Int. J. plant Prot. 2: 278 – 280.
2. Jhansi, K., Babu, p. (2003) Comparative biology of *Bracon hebetor* in Appl. two host insects. J. Appl. Zool. Res., 14: 165 – 168.
3. Wackers, F.L. and Steppuhn, A. (2003) Characterizing nutritional state and food source use of parasitoids collected in fields with high and low nectar . IOBC WPRS Bulletin 26: 203 – 208.
4. Radhika, p. and Chitra, K.C. (1998). Correlation between life expectancy and adult emergence in *Bracon hebetor* (Say) as influenced by host larval nutrition. Indian J. Pl. Prot. 26(1): 68 – 71.
5. Nikam, P.K. and Pawar, C.V. (1993) Life tables and intrinsic rate of natural increase of *Bracon hebetor* population on *Corcyra cephalonica* (staint) (Lepidoptera: Pyralidae), a Key parasitoid of *Helicoverpa armigera* (Hubner), (Lepidoptera: Noctuidae). J.Appl. Entomol. 115(2): 210 – 213.
6. Dabhi, M.R., Korat, D.M. and Vaishnav, p.R. (2011) Comparative biology of *Habrobracon hebetor* (Say) on seven Lepidoptera hosts. Karnataka J. AgricSci 24(4): 549 – 550.
7. Magro, S.R. and Parra J.R. (2004) Comparasion of artificial diets for rearing *Bracon hebetor*. Biol. Control, 29: 342 – 347.
8. Capek, M. (1997) Lepidoptera as hosts of Braconids (Hymenoptera: Braconidae). Biologia, 52(2): 327 – 329.
9. Brower, J.H. and Press J.W. (1990) Interaction of *Bracon hebetor* and *Trichogramma pretiosum* (Hymenoptera: Trichogrammatidae) in suppressing stored – product moth populations in small shell peanut storage. J. Econ Entomol. 83(3): 1096 – 1101.
10. Abou – Elhagag, G.H. (1998) Effect of spraying cotton plants during the early season against cotton bollworm pests, natural enemies and some crop characters in southern of Egypt. Assiut J. of Agricultural Sciences, 29(4): 91 – 100.
11. حميد، اسعد علوان (2002). دراسات مختبرية وحقلية. لاستعمال طفيلي Braconhebetor في مكافحة حشرتي عثة التين ودودة جوز القطن الشوكية. رسالة ماجستير – كلية الزراعة – جامعة بغداد.
12. Kim – Nakyoung, N.R. and Kim, N.K. (2000) Effect of temperature on the development of *Bracon hebetor* parasitizing Indian meal moth, *Plodia interpunctella*. Korean J. Appl. Entomol. 39(4): 275 – 279.

13. Yu – Senughum, R.M., Na – Jahyun, YS. (1999) Life history of *Bracon hebetor* on Indian meal moth, *Plodia interpunctella*, on a dried vegetable commodity. J. Asia – Pacific Entomol. 2(2): 149 – 152.
14. Ahmed , M.S.H., Al-Maliky, S.K., AL-Taweel, A. A. and Jabo, N.F. (1985) Effects of three temperatures regimes on rearing and biological activities of *Bracon hebetor* (Say). J. Stored Prod. Res. 21(1): 65 – 68.
15. Ahmed, M.S.H, AL-Saqur, A.M. and AL- Hakkak Z.S. (1982) Effect of different temperature on some biological activities of the parasitic wasp *Bracon hebrtor*. Date palm J., 1(2): 239 – 247.
16. Gulel, A. and Gunduz, E. (2004) The effect of host species and food types on longevity of *Bracon hebetor*. Turk. Entomol. Derg. 28: 275– 282.
17. Amir – Maafi, M. and Chi, H. (2006) Demography of *Habrobracon hebetor* on two Pyralide host. Ann. Entomol. Soc. Amer. 99: 84– 90.
18. Gul, M. and Gulel, A. (1995) Biology of parasitoid *Bracon hebetor* and the effect of host larva size on fecundity and sex – ratio. Turk. J. Zool. 19: 231– 235.
19. Gunduz, E.A. and Gulel, A. (2005) Investigation of fecundity and sex- ratio in the parasitoid, *Bracon hebetor* inrelation to parasitoid age. Turk. J. Zool, 29: 291 – 294.
20. Eliopoulos, P.A. and Stathas, G.J. (2008) Life tables of *Habrobracon hebetor* parasitizing *Anagasta luehniella* and *Plodia interpunctella*: Effect of Host Density, J. Econ. Entomol., 101(3): 982 – 988.
21. Yu, S.H., Ryoo, J.H and Choi, w.I (2003) Effect of host density and sex – ratio of progeny of *Bracon hebetor*. J. Stores Prod. Res. 39: 385 – 393.
22. Carrill, M.A. , Heimped, G.E, Moon , R.D. and Hutchison, w.D. (2005) Cold hardiness of *Habrobracon hebetor* (Say), a parasitoid of Pyralid moths. J. of Insect Physiology, 51: 59 – 768.
23. Shawkit, M.A.and AL-Taweel, A.A. (2000) Effect of low temperature storage on the parasitizing efficacy of *Bracon hebetor* against date moth larvae. Iraqi J. Agric., 5(3): 120 – 122.
24. Olson, D.M., Hodge, T. and Lewis, W. (2003). Foraging efficacy of larval parasitoid in a cotton patch: influence of chemical and learning. J. of Insect Behavior, 26: 613 – 624.
25. Mandal, S.K. and Somchoudhury, A.K. (1995). Bioefficacy of commercial formulation of insecticides against *Bracon hebetor*. Indian J. Entomol. 57(1): 50 – 54.

26. Baker, J.E., Weaver, D.K. and Zetter, J. L. (1995) Resistance to protectant insecticides in two field strains of the stored product insect parasitoid *Bracon hebeter*. *J. Econ. Entomol.* 88(3): 512 – 519.
27. حميد، اسعد علوان واياد احمد الطويل (1999). دراسة استخدام طفيلي زنبور البراكون في مكافحة حشرتي عثة التين وعثة الكشمش. *المجلة العراقية للعلوم* (4): 28 – 35.
28. Takasu, K. and Lewis, W. (1995) Importance of adult food source to host searching of the larval parasitoid, *Microplitis croceipes*, *Biological Control*, 5: 25 – 30.
29. Takasu, K. and Hirose, y. (1991) Host searching behavior in the parasitoid *Ooencyrtus nezarae* (Hymenoptera: Encyrtidae). *Applied Entomology and Zoology*, 26: 415 – 417.
30. Johnson, J.A., Valero, K.A. and Gill, R.F. (2000) Seasonal occurrence of post harvested dried fruit insects and their parasitoids. *J. Econ. Entomol.* 93, 1380 – 1390.

دور الاستثمار في نمو الناتج المحلي الإجمالي في العراق للفترة (2005-2011)

م.م.لقاء شاكر عبود

قسم المحاسبة، كلية مدينة العلم الجامعية

الخلاصة

يهدف البحث إلى تحليل تأثير التغيرات في نمو الناتج المحلي الإجمالي على حجم الاستثمار بمختلف أنواعه وتحليل طبيعة أداء الاقتصاد العراقي وحجم الاستثمار فيه وقد توصل البحث إلى إن حجم الاستثمار في العراق هو دون المستوى المطلوب وذلك لعدت عوامل منها سياسية واقتصادية أدت إلى تذبذب نمو الناتج المحلي الإجمالي وضعف دور الاستثمار الخاص في تكوين رأس المال الثابت وعزوف الاستثمار الأجنبي الذي يبحث عن الأسواق والكفاءة والاستقرار السياسي والاقتصادي الذي يعاني منه الاقتصاد العراقي.

الكلمات المفتاحية: الاستثمار، الناتج المحلي، الناتج الإجمالي، العراق.

The role of investment in GDP growth in Iraq for the period (2005–2011)

Laka Shaker Abboud

Department of Accounting, University College of Madenat Al-elem, Baghdad, Iraq

Yousif2007x@yahoo.com

009647703962155

Abstract

The research aims to analyze the impact of changes in gross domestic product (GDP) growth on the volume of investment in various types and analyze the nature of the performance of the Iraqi economy and the size of the investment. The research found that the volume of investment in Iraq is substandard and so promised factors, including political factors, economic led to the volatility of GDP growth. Total and the weakness of the role of private investment in fixed capital formation and the reluctance of foreign investment that is looking for markets and efficiency of political and economic stability. The Iraqi economy is suffering from loss of these requirements.

Key word: Investment, gross domestic product, Iraq.

وتحليل طبيعة اداء الاقتصاد العراقي وحجم الاستثمار فيه.

حدود البحث:

شمل البحث الاستثمار في العراق للفترة من 2005-2011.

هيكلية البحث:

لغرض إثبات فرضية البحث والوصول إلى اهدافه تم تقسيم البحث إلى اربع محاور هي:

المحور الأول: الإطار النظري للاستثمار والناتج المحلي الإجمالي.

المحور الثاني: العلاقة بين الاستثمار والناتج المحلي.

المحور الثالث: تحليل الاستثمار والناتج المحلي في العراق للفترة (2005-2011).

المحور الرابع: معوقات الاستثمار في العراق

المحور الأول: الإطار النظري للاستثمار والناتج المحلي الإجمالي :

Gross Domestic Product : production

يمثل مجموع قيمة الإنتاج من السلع والخدمات مستبعدا قيمة الاستهلاك الوسيط من المستلزمات السلعية والخدمية وبهذا هو يشمل مجموع القيمة المضافة الإجمالية المتحققة في الأنشطة الاقتصادية داخل الحدود الإقليمية للبلد وبمساهمة عوامل الإنتاج الوطنية وغير الوطنية [1]، وهو مجموع القيمة الدolarية لكل من عناصر الاستهلاك وإجمالي الاستثمار ومشتريات الحكومة من السلع والخدمات وصافي الصادرات خلال عام [2] ويعتبر الناتج المحلي الإجمالي من أهم وأوسع المقاييس الشاملة لقياس مستوى الأداء الاقتصادي للبلد وتحديد حالة

المقدمة : Introduction

يعد الاستثمار من الأنشطة الاقتصادية المهمة التي تساهم في دفع عجلة التنمية والنمو التي أصبحت هدفاً رئيسياً تسعى معظم الدول إلى تحقيقه من أجل زيادة الدخل القومي من ثم متوسط دخل الفرد والارتقاء بمستواه المعيشي فتساهم عمليات الاستثمار الموجهة بشكل صحيح إلى إقامة ترابط بين القطاعات الاقتصادية المختلفة وتكامل فروع الإنتاج لدفع عجلة التنمية ويدعم معدل نمو الناتج المحلي مؤشر مهم في اتخاذ القرار الاستثماري سواء بالنسبة للاستثمار المحلي أو الأجنبي باعتبار إن نمو الناتج المحلي يعكس الاستقرار الاقتصادي وهذا يؤشر العلاقة التبادلية بين الاستثمار والناتج وسنحاول استقراء هذه العلاقة في واقع الاقتصاد العراقي وتأشير تغيرات حجم الاستثمار على الناتج المحلي ومساهمة قطاعاته المختلفة .

مشكلة البحث: Research problem:

تبعد مشكلة الدراسة من التساؤلات التالية :

1- ما هو حجم الاستثمار في العراق وتوزيعه القطاعي.

2- ما هو تأثير المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية في العراق على حجم الاستثمار وما هو تأثير الاستثمار على نمو الناتج المحلي الإجمالي .

فرضية البحث: Research important:

هناك علاقة ارتباط موجبة بين الناتج المحلي الإجمالي والاستثمار بمختلف أنواعه تعكس طبيعة الأداء الكلي للاقتصاد الوطني .

هدف البحث: Research goal

يهدف البحث إلى تحليل تأثير التغيرات في نمو الناتج المحلي الإجمالي على حجم الاستثمار بمختلف أنواعه

Government**1. الاستثمار العام
investment****The private****2. الاستثمار الخاص
investment****Foreign****3 الاستثمار الخارجي (الأجنبي)
Investment****Government****— 1 — الاستثمار العام
investment**

الذي تقوم به المؤسسات العامة للدولة وعادة يركز هذا النوع على الخدمات العامة التي تقدمها الدولة للمجتمع خدمات الصحة والتعليم والكهرباء والماء والصرف الصحي وهذه الاستثمارات بعيدة عن توقعات الربح بل يهدف إلى تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية حسب الفلسفة التي تؤمن بها الدولة [5]، وقد تتم من أجل موازنة التقلبات في الاستثمار الخاص للمحافظة على مستوى مرتفع من الدخل والاستخدام، أي كعامل تعويضي لسد العجز في الاستثمار الخاص.

The**2 - الاستثمار الخاص
:investment**

نوع من الاستثمار يقوم به الأفراد أو الشركات من خلال توظيف مدخراهم أو الاقتراض من المؤسسات المالية المحلية أو الأجنبية . وعرفه آخرون بأنه الاستثمار الذي يعتمد على المدخرات الوطنية لمواطني الدولة [6] ، إذ تقوم معظم الدول سواء المتقدمة منها أو النامية بوضع سياسات مالية ونقدية لتشجيع مثل هذه الاستثمارات وهذا النوع من الاستثمار يؤثر إيجابا على الواقع الاقتصادي والاجتماعي وتنعكس فوائده على المواطن بشكل مباشر ويتمثل في تشييد المباني السكنية والاستثمار في المعدات التجارية الثابتة وبرامج الكمبيوتر والمنشآت وغيرها من إضافات إلى

الاقتصاد إذا كان يعيش حالة (انكماش أو توسيع أو ثمة ركود أو تضخم).

ثانياً: الاستثمار The investment المفهوم والأنواع والمحددات

تم تعريف الاستثمار على أنه تيار من الإنفاق على الجديد من السلع الرأسمالية الثابتة مثل المصانع والآلات والطرق والمنازل، والإضافات إلى المخزون مثل المواد الأولية أو السلع الوسيطة وذلك خلال فترة زمنية معينة، ويعرف الاستثمار بأنه توظيف الأموال التي بالإمكان الاستغناء عنها في الوقت الحال لتعمل وتكسب من وراءها أموال إضافية بالمستقبل ، في حين يرى البعض إن الاستثمار يعني التضخيم بمنفعة حالية يمكن تحقيقها من إشباع استهلاكي من أجل الحصول على منفعة مستقبلية يمكن الحصول عليها من استهلاك مستقبلي أكبر [3].

ويعرف الاقتصادي الكبير ساملسون الاستثمار بأنه بالإضافة إلى أسهم رأس مال الدولة من منشآت ومعدات ومخزون خلال عام ، ويفرق سا ملسون بين الاستثمار الحقيقي الذي يعني إنتاج سلع عمرة رأسمالية وبين الاستثمار المالي الذي هو شراء أسهم أو سندات أو فتح حساب ادخاري ولا يرى ساملسون الأخير استثمارا لأنّه لا يحقق إنتاج لسلع رأسمالية مادية بل هو استبدال أصول مالية بأخرى[4] و يؤدي الاستثمار إلى خلق وسائل إنتاج جديدة وكذلك تطوير ما هو قائم من هذه الوسائل من خلال إدخال التكنولوجيا الحديثة التي تساهم برفع الطاقة الإنتاجية ومن ثم دعم النمو الاقتصادي وزيادة القيمة المضافة وخلق فرص جديدة للتوظيف،

وقد عرفته الهيئة الوطنية للاستثمار في قانون الاستثمار رقم (13) لعام 2006 بأنه: توظيف المال في أي نشاط أو مشروع اقتصادي يعود بالمنفعة المشروعة على البلد.

استقرار الأسواق فرغم أنها تساهم في توفير رأس المال اللازم لعملية التنمية عن طريق تسهيل انتقال رؤوس الأموال إلا أنها تتصف بصعوبة التحكم بها فقد تنسحب بصورة مفاجئة نتيجة لعدة عوامل مما يؤثر سلباً على استقرار أسواق رأس المال في البلد المضيف كما حصل في الأزمة العالمية عام 2008 [10].

بـ الاستثمار الأجنبي المباشر :Investment

ويعرف صندوق النقد الدولي الاستثمار الأجنبي بأنه مباشر حين يمتلك المستثمر 10% أو أكثر من أسهم رأس المال إحدى مؤسسات الإعمال على إن ترتبط هذه الملكية بالقدرة على التأثير في إدارة المؤسسة [11] يأخذ الاستثمار الأجنبي المباشر عدة أشكال لعل من أهمها مشروعات ملكيتها مشتركة (الاستثمار المشترك) وتعتبر هذه المشروعات مشتركة بين المستثمر الأجنبي والمستثمر المحلي، وبين متفاوت، يتضمن هذا النوع من الاستثمار إنشاء مشاريع جديدة أو توسيع مشاريع قائمة سواء كانت مملوكة لمستثمر الأجنبي ويمتلك أسهم لأحد الشركات أو امتلك الحق في إدارة المشروع والرقابة عليه ويرافق ذلك انتقال للتكنولوجيا والموارد والقيام بعمليات إنتاجية في البلد المضيف ، تتحدد وفقاً لاتفاق الشركاء والنوع الثاني من الإشكال هو مشروعات تملكها الشركات الأجنبية بالكامل في الاقتصاد المضيف ويتبع هذا الشكل من الاستثمارات المستثمر الأجنبي السيطرة الكاملة في اتخاذ القرار، ولهذا لا تجده الكثير من الدول المستثمر فيها، خشية أن يؤدي إلى التبعية والهيمنة الاقتصادية ، الشركات المتعددة الجنسية وهي الشركات التي تملك مشاريع كثيرة ، في دول مختلفة من العالم، حيث تتميز هذه الشركات بضخامة أعمالها وأنشطتها [12].

ورغم ما يثار حول الاستثمارات الأجنبية المباشرة من جدل واسع، وغالباً ما كان ينظر إليها في الماضي بنظرة يشوبها الحذر والسلبية، لاسيما من أصحاب

المخزون وتعد الإرباح المتوقعة هي المحدد الرئيسي للاستثمار الخاص ، وان أهم القوى التي تحدد الاستثمار هي الإيرادات التي تنجم عن ذلك الاستثمار والتي تتأثر بصفة أساسية بأوضاع دورة النشاط الاقتصادي ، وتكاليف الاستثمار التي تتحدد من خلال أسعار الفائدة والسياسة الضريبية ، وكذلك التوقعات المستقبلية وطالما اعتمدت محددات الاستثمار على إحداث مستقبلية يصعب التكهن بها [7].

3- الاستثمار الأجنبي :Foreign Investment

تم تعريف الاستثمار الأجنبي بأنه تصدير رأس المال من البلد المصدر أو البلد الام إلى البلد المستورد أو المضيف ليتم استثماره في مشروعات وقطاعات معينة [8] ، وهو استثمار يقوم به الأفراد أو الشركات أو المؤسسات الدولية داخل البلد المعنى وهذا النوع من الاستثمار له أهميته الخاصة في كثير من دول العالم خاصة البلدان النامية من خلال ما يقوم به من نقل للأموال لاستثمارها من بلد إلى آخر و يتكون من نوعين هما:

أـ الاستثمار الأجنبي غير المباشر :indirect Investment

ويطلق عليه الاستثمار المالي أو الاستثمار المحفظي ويتسم بكونه استثمار قصير الأجل ، يتم عن طريق شراء الأسهم والسندات الخاصة أو الحكومية وان هذا لأنواع من الاستثمار لا يتم في أصول إنتاجية حقيقة بل يوفر المستثرون رأس المال النقدي من خلال شراء حصص شركة (أسهم أو سندات) من دون أن يكون لهم الحق في إدارتها وتنتمي هذه المعاملات في أسواق الأوراق المالية بهدف الإرباح السريعة عن طريق المضاربة في تلك الأسواق واحد يشكل نسبة كبيرة من حجم الاستثمارات في العالم، [9] واهم ما يميز هذا النوع من الاستثمار هو سهولة الدخول والخروج من أسواق رأس المال للدولة المضيفة وذلك وفقاً لتطور الأسواق دولياً وهذا له انعكاسات على

الناتج وتوافر البنى التحتية ودرجة الاستقرار السياسي ومعدل العائد على رأس المال [16].

المحور الثاني: العلاقة بين الاستثمار والناتج:

هناك علاقة فعالة تربط أسعار الفائدة interest rate بالاستثمار تتضح من خلال ما يعرف بمنحنى الطلب على الاستثمار والذي يمثل الكميات التي ترغب الشركات في استثمارها عند كل أسعار الفائدة، وإلى جانب أسعار الفائدة هناك قوى مؤثرة أخرى في حجم الاستثمار منها مستوى الناتج المحلي الإجمالي والذي يعد محدداً هاماً للاستثمار، وبصورة أشمل الاستثمار يعتمد على الإيرادات الناجمة عن مجمل النشاط الاقتصادي وقد اثبتت الدراسات إن الاستثمار شديد الحساسية لدورة النشاط التجاري، فزيادة الناتج المحلي الإجمالي تؤدي إلى تعظيم أرباح المستثمرين وزيادة الطلب الكلي وبالتالي تصاعد امكانات الشركات على توسيع الاستثمار والانتاج، ونمو الناتج تعطي صورة مستقبلية لحجم السوق [17]، والشكل رقم (1) يوضح تأثير الناتج المحلي الإجمالي على الاستثمار فالارتفاع في الناتج المحلي الإجمالي يؤدي إلى تحول منحنى الطلب على الاستثمار إلى الخارج فينتقل المنحنى من (aa) إلى (bb) ليؤشر زيادة في حجم الاستثمار ناجمة عن زيادة في الناتج المحلي وليس انخفاض في سعر الفائدة.



(الشكل 1: العلاقة بين الاستثمار والناتج المحلي الإجمالي)

الفكر الماركسي، فقد أصبحت مؤخراً مصدراً من مصادر التدفقات المالية المعاصرة، الذي لا غنى عنه للتنمية الاقتصادية في الدول النامية نظراً لقصور رأس المال المحلي لتمويل التنمية وقصور الاعانات الأجنبية هذا وقد أصبح عبء خدمة الدين الخارجي عقبة في طريق التنمية مما دفع هذه الدول إلى تشجيع الاستثمار الأجنبي لسد فجوة التمويل المحلي والنقد الأجنبي لقد تخلت أكثر الدول عن التخطيط المركزي كنموذج لتخفيض الموارد النادرة كما حررت تدفقات الاستثمار الأجنبي لها بالإضافة إلى اتباعها سياسات التحول نحو القطاع الخاص والقضاء على الاحتكارات الهيكلية. [13]، فقد بلغت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر للبلدان النامية إلى 314,3 مليار دولار عام 2005 و 379,1 مليار دولار عام 2006 وحسب تقرير الاستثمار العالمي لعام 2010 إن التدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر ارتفعت لتصل إلى 1,24 تريليون دولار وقد تمكنت البلدان النامية والانتقالية مما من اجتذاب أكثر من نصف هذه التدفقات العالمية ويتوقع التقرير إن ترتفع التدفقات العالمية في عام 2013 لتصل 1,9 تريليون دولار[14].

وقد أخذت الدول النامية، تتسابق في جذب المزيد من هذا النوع من التدفقات بعد إدراكها لإيجابياته وذلك عن طريق منحه مختلف الامتيازات والإعفاءات، كما تكشف ذلك قوانين تشجيع الاستثمار الأجنبي، التي صدرت في العديد من هذه الدول في السنوات الأخيرة، كإعفاء واردات المشاريع الاستثمارية من الرسوم الجمركية، والإعفاء من الضرائب على الدخل .. فضلاً عن تسارع هذه الدول إلى الدخول في اتفاقيات دولية، ثنائية وجماعية، لتشجيع هذا النوع من الاستثمار [15].

إما عن محددات هذا النوع من الاستثمار الأجنبي فهناك عدة عوامل تؤدي إلى جذب الاستثمار الأجنبي المباشر لدولة ما وابتعادها عن الأخرى ومن تلك العوامل ارتفاع متوسط دخل الفرد في وارتفاع نمو

الم المحلي الإجمالي إلى 43 مليار دينار في عام 2005 وتمثل الهدف النهائي لعملية إعادة بناء الاقتصاد العراقي خلق حالة من النمو المستدام وتحقيق نمو في الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي وتحسين مستويات المعيشة وتحفيز الاستثمار وزيادة معدلاته السنوية، إلا إن هذه الأهداف حققت نجاحات متواضعة فلم يتجاوز نمو الناتج المحلي الـ 8.6% حتى عام 2011 بعد إن كانت نسبة نمو الناتج 10% عام 2006 وأخذت ترتفع تدريجياً إلى 6.5% عام 2008 وعادت وانخفضت إلى 5.8% للاعوام 2009 و 2010 [20] وهذا التراجع في معدلات نمو الناتج يعود إن الاقتصاد العراقي يعتمد اعتماداً واسعاً على القطاع النفطي فقد شكلت العوائد المالية لقطاع النفط 92% للفترة من (2005-2010) من مجموع العوائد الكلية بينما شكلت الضرائب 2% فقط، ويقلب نمو الناتج المحلي بتقلب هذا القطاع إضافة إلى تأثير الظروف السياسية والاقتصادية التي يمر بها العراق، والجدول (1) يوضح ذلك.

اما بالنسبة لتكوين رأس المال الثابت فقد تراجحت معدلاته انخفاضاً وارتفاعاً ووصل أعلى معدلاته عام 2006 وبنسبة 98.9% إلا إن في عام 2007 انخفض نمو تكوين رأس المال الثابت إلى -67.1% وربما يرجع السبب إلى اعمال العنف التي شهدها العراق وتدني الوضع الأمني الذي يعد من المحددات المهمة للاستثمار، ثم عاد للارتفاع إلى 75.6% عام 2008 وانخفض إلى -40.4% عام 2009 ويعود ذلك إلى إن هذا العام هو قمة الأزمة المالية العالمية والتي أثرت باقتصادات كافة دول العالم ومنها العراق، وفي عام 2010 ارتفعت النسبة إلى 71.5%. وكانت هذه النسب موزعة على القطاعات الاقتصادية المختلفة كما في جدول (2).

نلاحظ من الجدول إن نسبة تكوين رأس المال الثابت في القطاع الزراعي كانت متباينة على طول الفترة الزمنية (2005-2010) رغم ما لها القطاع من أهمية

المصدر: سا مولسون -نوردهاوس (علم الاقتصاد)
مكتبة لبنان ناشرون -طبعة العربية -
بيروت، 2006، ص 490.

وبالنسبة للاستثمار الأجنبي فهناك دراسات عديدة قامت من أجل دراسة العوامل المؤثرة في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر منها دراسة هافير وآخرون التي قامت بفحص اثر نمو السكان والنمو في الناتج والانفتاح الاقتصادي لبلدان معينة على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر وكان من بين ما توصلت له الدراسة ان الزيادة بنسبة 1% في الناتج المحلي للبلدان المضيفة يؤدي إلى زيادة في التدفقات الوافدة من الاستثمار بنسبة 1.5%， وفي دراسة مماثلة قام بها هشام غرابية ونضال عزام حول محددات الطلب على الاستثمار الأجنبي في الأردن للفترة من 1992-1972 توصلت إلى وجود علاقة ارتباط ايجابية بين الاستثمار الأجنبي والناتج المحلي الإجمالي [18].

من العرض السابق يتضح ان هناك علاقة تبادلية ايجابية بين الاستثمار بمختلف أنواعه والناتج المحلي الإجمالي .

المطلب الثالث: تحليل الاستثمار والناتج في العراق للفترة (2011-2005):

منذ ثمانينيات القرن الماضي والاقتصاد العراقي يعاني مشكلاتٍ عدّة، مثل التضخم والبطالة وانخفاض الدخل القومي ومن ثم انخفاض نصيب الفرد الواحد من ذلك الدخل إضافة إلى فشل عمليات الاستثمار، مع انهيار النظام السابق عام 2003 انهار الاقتصاد العراقي وتدهورت البنية التحتية وتراجعت القيمة المضافة لكل القطاعات الاقتصادية تراجع الناتج الكلي، فقد انخفض الناتج المحلي الإجمالي بالاسعار الثابتة ولم يتجاوز 12 مليار دولار لنفس العام [19]، وبعد قيام الحكومات المؤقتة واستئناف تصدير النفط عادت الحياة إلى الاقتصاد العراقي تدريجياً وارتفع الناتج

لديها خبرة كافية للدخول في عملية الاستثمار وعليه
فان ضعف القطاع الخاص المحلي يمثل عائق يواجه
الاستثمار في العراق.

اما فيما يتعلق بالاستثمار الأجنبي على الرغم من إن
العراق بحاجة ماسة الى الاستثمار الاجنبي بعد أن
انهكت اقتصاده الحروب والعقوبات الاقتصادية
والاحتلال الاجنبي ، فما يزال لا يشكل إلا نسب
ضئيلة جدا من إجمالي الاستثمار وكما موضح في
الجدول (3):

يوضح الجدول التذبذب في اجمالي حجم الاستثمارات
من عام إلى آخر ارتفاعا وانخفاضا فقد ارتفع حجم
اجمالي الاستثمارات إلىضعف تقريبا ليصل 18.11
مليار دينار عام 2006 بعد إن كان 9.25 ملياري عام
2005 ثم عاد للانخفاض إلى 5.11 ملياري عام
2007 ثم ارتفع إلى 12.05 ملياري عام 2008 وانخفاض
إلى 7.68 مليار عام 2009 وارتفع إلى 11.8 مليار
إلا إن نسبة الاستثمارات الأجنبية من اجمالي
الاستثمارات كانت منخفضة جدا ففي عام 2005
كانت نسبتها 6.5% ثم انخفضت إلى 5% عام
2006 والى 2% عام 2007 ويرجع السبب إلى
الاوضاع الامنية المتردية التي شهدتها العراق ولم يشهد
ارتفاعا ملحوظا الا في عام 2009 وبنسبة 23% من
اجمالي الاستثمارات وعام 2008 بنسبة 17.5%
وربما يرجع السبب إلى بداية تحسن الوضع الامني
الذي يعد عامل مهم جدا في جذب الاستثمار الاجنبي
ثم عاد للانخفاض إلى 14% عام 2010 وهذه النسب
توضح ضعف المناخ الاستثماري في العراق ومحدودية
التدفقات الاستثمارية للعراق حيث ان الاستثمارات
الأجنبية ما زالت متخففة من الوضع في العراق ،
وحسب تقرير المؤسسة العربية لضمان
الاستثمار 2012 ان العراق ورد لأول مرة في تقريرها
السنوي واحتل المرتبة 12 من بين 14 دولة عربية
ارتفعت فيها تدفقات الاستثمار الاجنبي حيث احتلت
السعودية المرتبة الاولى بحصة بلغت 25.8% تليها

كبيرة تاتي بعد القطاع النفطي كون العراق بلداً خصباً
ويمتلك أراضي زراعية واسعة تصل الى (40) مليون
دونم صالحة للزراعة مع مياه وفيرة، فلم تتجاوز نسبة
تكوين راس المال الثابت 1.7% وذلك عام 2006
وبقيت دون الواحد حتى عام 2010،
فيما اخذ قطاع خدمات التنمية الاجتماعية أعلى
النسب على طول فترة الدراسة
وكانت (25.1% 18.7% 16.4% 15.6%) على التوالي وهذا يعكس غلبة التوجهات
الاجتماعية على التوجهات الاقتصادية، يأتي بعدها
قطاع الكهرباء والماء
وبنسبة (22.2% 19.9% 19.6% 20.9%)
بينما نجد قطاعات عديدة ومهمة في
الاقتصاد كانت نسب هساهمتها محدودة جدا مثل
قطاع الصناعات التحويلية والتعدين والمقالع والبناء
والتشييد والتجارة والبنوك والتامين كان من الممكن إن
تساهم في تكوين تراكم رأسمالي اكبر ،وهذا يعكس
ايضا ضعف دور القطاع الخاص (الاستثمار
الخاص)في تكوين تراكم رؤوس الاموال ومحدودية
مساهمته في

الناتج المحلي الاجمالي ومحدودية مساهمته في
الأنشطة الاقتصادية رغم أهميته في قيادة عمليات
الانتاج والتوزيع وتقديم الخدمات ،فقد كانت نسبة
مساهمة راس المال الخاص من اجمالي التكوين
الرأسمالي 38.3% في عام 1998 وفي عام 1999
تراجع النسبة قليلاً إلى 38.1%، وبعد سقوط النظام
عام 2003 وسبب تردي الوضع الامني والسياسي
والاقتصادي اسهم في تراجع مساهمة راس المال
الخاص في التكوين الرأسمالي الكلي اذ بلغت
12.9% عام 2004 ثم 14.3% عام 2005 والى
7.1% عام 2006 [21] وعلى الرغم من التأكيد على
اعطاء القطاع الخاص دور اكبر في عملية التنمية
الاقتصادية إلا إن نسبته استمرت بالانخفاض نظراً
لمحدودية امكاناته قياساً بالقطاع العام ،فالعمليات
الاستثمارية تتطلب وجود افراد ومؤسسات وشركات

هذه النسبة المخصصة من الاموال للاستثمار من ضعف في التنفيذ تتراوح بين (50-60%) بس ضعف نظام الشراء العام وعدم وجود اليه شراكة بين العام والخاص [23] وانتشار الفساد الإداري والمالي بين دوائر الدولة وانعدام الشفافية والمسئلة في إدارة موارد الدولة. وتدني الكفاءة في العمارة الانتاجية وضعف القدرة التنافسية والتحيز في تقديم الخدمات بين المناطق الجغرافية وعدم وجود استراتيجية استثمارية موجهة لنهاض بالاقتصاد العراقي [24].

إما الاستثمار الخاص والذي يقوم به القطاع الخاص فهو يعاني من التهميش وهيمنة القطاع العام على كافة النشاطات الاقتصادية ومحدودية مشاركته في الأنشطة الاقتصادية بشقيها الزراعي والصناعي وحتى العمراني وما يزال بعيدا عن مزايا الإنتاج الكبير في الادارة والتسيير والاستثمار والتكنولوجيا و رغم سعيه إلى الدخول في مجالات تجارية وخدمية ومصرفية إلا إن التشريعات والقوانين المنظمة للشوؤن الاقتصادية حجمت دوره الامر الذي شجع على هجرة المستثمرين ورؤس اموالهم إلى الخارج مما انتج عنه محدودية مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي [25] ناهيك عن ضعف الية اقتصاد السوق ونقص اسوق رأس المال مما يجعل المشروعات تعتمد بالدرجة الاولى على الانتمان المصرفى الذي يحدد نسبة فائدة عالية تصل 15% كذلك عدم الاستقرار الاقتصادي المتمثل بارتفاع معدلات التضخم التي تؤثر على الربحية المتوقعة للمشروعات مما يحبط الاستثمار، ويمكن تأشير اسباب اخفاق الاستثمار الخاص في محورين الأول داخلي يتمثل في ضعف واحتلال الجوانب الادارية والقانونية، وقصور البنية التحتية والخدمات الاساسية بالإضافة إلى التحديات الذاتية المتعلقة بضعف التنظيمات المؤسسية للقطاع الخاص، المحور الثاني هو خارجي تمثل في تحديات العولمة وتكنولوجيا الإنتاج واساليب التسويق والنفذ للأسواق الخارجية .

الامارات بحصة 20.4% ثم لبنان بحصة 7% بينما كانت حصة العراق 2.7% [22] وهي بلا شك نسبة ضئيلة جداً، لا سيما إذا ما قورنت بنصيب الدول الأخرى من اجمالي الاستثمارات في العالم .

فالعراق اليوم ورغم مميزات الاستثمار الأجنبي في كونه عنصرا تكميليا للموارد المحلية وعامل لتحسين الاستثمار المحلي وتمويل برامج التنمية وتسهيل امتلاك التكنولوجيا ودخول اسوق العالم ، لم يهيء المناخ الاستثماري الجاذب لهذا النوع من الاستثمار هذا بالإضافة إلى العديد من العوامل السياسية والاقتصادية والاجتماعية التي تعيق أو تحد من نمو الاستثمار الأجنبي والتي سوف يطرق لها البحث في المطلب التالي.

المطلب الرابع : معوقات الاستثمار في العراق.

بعد الاستثمار ركيزة أساسية من ركائز النمو الاقتصادي واداة فاعلة للتنمية وهو احد العوامل المحددة للطاقة الانتاجية ومحفزا لانشطة الاقتصادية الا انه لم يؤدي دوره بشكل فاعل في العراق ويمكن تأشير معوقات الاستثمار بكل أنواعه في الاتي:

بالنسبة للاستثمار العام والذي تقوم به الحكومة فما يزال دون المستوى المطلوب خاصة في دولة نفطية مثل العراق تستطيع استثمار الموارد النفطية في مجالات استثمارية تضع العراق في مصافي الدول المتقدمة أو على الأقل مواكبة الدول النفطية العربية وأحداث النفط لتنمية القطاعات الاقتصادية الأخرى كالزراعة والخدمات والصناعة وتنمية صناعة الصادرات بما يزال النفط هو المصدر الوحيد للتمويل والتي تصل مساهمته إلى 93% من ميزانية الدولة هذه الميزانية التي تقسم إلى 70% موازنة تشغيلية و30% موازنة استثمارية بالإضافة إلى عدم القدرة على توجيه الزيادة الحاصلة في موارد الموازنة إلى أغراض استثمارية وليس للإنفاق التشغيلي ناهيك عما تواجهه

عن الاسواق التي توفر له ميزات في مجال وفرة الحجم والنطاق، وكذلك فأن سيطرة المستثمر الأجنبي على الأسواق الجديدة تمكنه من زيادة قوته التنافسية. وفي العراق نتيجة الحصار الاقتصادي والأزمات الاقتصادية التي مر بها البلد خلف حالات فقر وتدحرج الحالة المعيشية بشكل عام وظهور البطالة أدى إلى ضيق السوق وانخفاض مستوى الطلب على السلع.

5-تباطؤ نمو الناتج المحلي الاجمالي: ان حجم الناتج ومدى استقراره ونصيب الفرد منه يدخل ضمن اطار اهتمام المستثمر لانه يعكس دخل مقيمي الدولة وطلفهم الفعلي على السلع والخدمات المنتجة للشركات متعددة الجنسية، وكذلك فان نمو الناتج المحلي الاجمالي ومعرفته بالنسبة للمستقبل تساعد المستثمر الأجنبي على معرفة حجم السوق مستقبلاً.

6-تدني البنية التحتية: تؤثر البنية التحتية البلد المضييف (الطرق، الجسور، الموانئ، المطارات، شبكات الاتصالات السلكية واللاسلكية والمرافق الخاصة بها، توفر الطاقة وكفاءتها) تأثيراً كبيراً على تكلفة الانتاج والنقل وكفاءتها، فتقود مختلف البلدان بالحفاظ على تلك البنية بصورة حديثة وخالية من العيوب لكي تعظم من جاذبيتها كموقع للاستثمار الأجنبي، فالبلدان التي تمتلك بنية تحتية ضعيفة قد تواجه صعوبات في أخذتها لحجم كبير من الاستثمارات الأجنبية ، وتشمل البنية التحتية ايضا خدمات الدعم الضرورية لعمليات التصنيع والتي تشمل الخدمات التي تقدمها مكاتب القانون والتأمين والمحاسبة والبنوك التجارية وبنوك الاستثمار وشركات التوريد المحلية وتعتبر تلك الخدمات عنصراً ضرورياً لجذب الاستثمارات الأجنبية.. فالعراق يعاني من تردي البنية التحتية ومن اهمها تدهور في عمل الشبكة الكهربائية مما يضطر المستثمر الاجنبي فيها الى استخدام المولدات الكهربائية لسد النقص في الطاقة وهذا الأمر يشكل عبئاً كبيراً على المستثمرون في

إما فيما يتعلق بالاستثمار الأجنبي فان معوقاته عديدة منها ما يشترك مع الاستثمار المحلي ومنها ما تختص المستثمر الأجنبي فقط ويمكن ابراز اهمها [26] بال التالي:

1-معدلات التضخم العالية :التي وصلت إلى %53 عام 2006 و%30 عام 2007 وانخفضت إلى %5.6 عام 2011 [26] وهو من المشاكل الاقتصادية التي تؤثر على الاستثمار بصورة عامة والاستثمار الأجنبي بصورة خاصة فالتضخم يعطى اليه الاسعار وبلغى وظيفة العملة المحلية ويضعف قدرة الشركات في التنبؤ بتكليف الإنتاج والارباح مما يؤدي إلى تراجع رغبة الاستثمارات الأجنبية في الدخول للبلد.

2-ضعف اسوق راس المال:إن الافتقار إلى اسوق مالية متطرورة او ضعفها يشكل عامل طرد للمستثمر الأجنبي ذلك لأن السوق المالية هي ممول رئيسي لشركات الاعمال.

3-ضعف القطاع المالي والمصرفي :فشل النظام المصرفي في تشجيع حركة الاستثمار في العراق فالقطاع المصرفي مختلف عن ما وصلت اليه المؤسسات المالية والمصرفية ولم يواكب التطورات المالية والمصرفية العالمية التي تقوم على اساس التحرر من القيود والعراقيل واستعمال وسائل تكنولوجية متطرورة للاتصال والمعلومات .

4-ضيق السوق المحلية : يمثل حجم السوق ومعدل نموه محدداً مهماً بالنسبة للاستثمار الأجنبي المباشر حيث ان كبر السوق يعني امكانية دخول مستثمرين اكثر وشركات اكبر، كما ان ارتفاع معدلات نمو السوق يحفز المستثمرين الاجانب على الاستثمار بشكل اكبر، فحجم السوق المحلي وامكانية النفاذ اليه وكذلك القوة الشرائية الخاصة بالسكان ونمو الاقتصاد كل لها تشكل المعايير الرئيسية التي تستخدمنها الشركات متعددة الجنسية في تقديرها مدى صلاحية البلد المضييف للاستثمار الأجنبي المباشر، لانه يبحث

زيادة الأسعار او منتجات منخفضة الجودة، او إنها تصبح عائق أمام دخول المستثمرين الأجانب الى سوق الدولة التي تعاني من الفساد ، ويعتبر الفساد الإداري العائق الأكبر في طريق الاستثمار الأجنبي الذي شهد العراق لاسيما ما يتعلق بتوقيع العقود ونقل مهمة التنفيذ المباشر من الشركات الأجنبية الحاصلة على المشاريع إلى مقاولين محليين غير مؤهلين، ويقيس مؤشر درجة الشفافية مدى نقاشي الفساد بين موظفي القطاع العام ورجال السياسة.

وقد احتل العراق المرتبة 113 عالميا و16 عربيا عام 2003 ، إذ بلغت درجة المؤشر 2.2 درجة تراجع إلى 2.1 درجة عام 2004 لتحتل المرتبة 129 عالميا و17 عربيا ، وفي عام 2005 ارتفعت درجة المؤشر إلى 2.2 درجة محتلا بذلك المرتبة 137 عالميا و17 عربيا ، تراجع بعدها خلال عامي 2006 و2007 ليحتل المرتبة 161 و178 على التوالي عالميا والمرتبة 17 و16 عربيا إذ بلغت درجة المؤشر 1.9 خلال عام 2006 و1.4 خلال عام 2007.

9-الافتقار إلى التكنولوجيا: عانى الاقتصاد العراقي من العزلة خلال فترة الحصار فاحثة فجوة تكنولوجية كبيرة بيته وبقية بلدان العالم . فبدون التكنولوجيا ووسائل الإنتاج المتطرفة والحديثة سيتعاني العراق من إنتاجية متدينة وكفاءة واطئة تقلل من قدراته التنافسية في جذب الاستثمار الأجنبي .

وتشير المؤشرات الدولية لتقدير البيئة الداعمة للاستثمار أن العراق ما يزال لا يتمتع ببيئة ملائمة لجذب الاستثمار إذ تتعذر الحرية الاقتصادية فيه ، فضلا عن أن العراق على وفق المؤشرات الدولية يعد من الدول ذات المخاطر المرتفعة السياسية والاقتصادية ، كما تتعذر الأطر التنظيمية المناسبة فيه، كما يعد من الدول ذات الفساد الكبير ، ويناء على ذلك فإن بيئه العراق الاستثمارية غير ملائمة لجذب الاستثمارات إلا أن هناك بوادر تشير إلى وجود تحسن بسيط يمكن أن يعد خطوة في الاتجاه

المشروعات الصغيرة والمتوسطة الحجم وبذلك تكون تكاليف المشروع الاستثماري الذي يستخدم المولدات الكهربائية أعلى بكثير من مثيله الذي يعتمد على الشبكة الوطنية ،وبذلك يشكل انهيار البنية التحتية او الأساسية من العوامل الأساسية لتجريم الاستثمار الأجنبي في العراق .

7-تردي الوضع الأمني والسياسي : أن الاستقرار السياسي يمثل عنصراً أساسياً في اتخاذ قرار الاستثمار للمستثمر الأجنبي ، ذلك أن المستثمر لن يخاطر بنقل رأسماله او خبرته إلى دولة ما الا اذا اطمأن الى استقرار الاوضاع السياسية فيها ، فرأس المال الأجنبي يبحث في طبيعته عن الأمان والاستقرار ولا يمكنه أن يقوم بالاستثمار في ظل اجواء تسودها الازمات المختلفة كما في الواقع العراقي الذي تسوده الاضطرابات السياسية تردي الوضع الأمني وبعد الوضع السياسي من العناصر الأساسية في توفير بيئة داعمة للاستثمار فرغم صدور قانون الاستثمار رقم 13 لعام 2006 والذي وفر كل الامتيازات والتسهيلات التي يحلم بها المستثمر الأجنبي الا انه لم يحقق الهدف في جذب الاستثمار الأجنبي بسبب عدم الاستقرار السياسي والذي يعد عنصراً مهمًا جدًا في قائمة اعتبارات المستثمر الأجنبي وبالتالي فان توفير البيئة الاستثمارية المناسبة مع عدم وجود استقرار سياسي يعني عدم فاعلية أي قوانين مشجعة للاستثمار .

8 الفساد المالي والإداري: يحدث الفساد المالي والإداري أثار سلبية على مستويات الاستثمار الأجنبي والمحلي على حد سواء إذ ان المستثمرون يتجنبون البيئات التي يتغلغل فيها الفساد لأنه يضعف سيادة القانون ويقلل من الأثر الإيجابي لحوافز الاستثمار ويزيد من تكاليف المشروع لأن الوقت والمال المنفق على رشوة بعض الموظفين او المسؤولين الحكوميين والتعامل مع الأنظمة المعقدة يؤدي الى زيادة التكاليف وهذه التكاليف أما ان يتحملها المستهلكون من خلال

التوصيات Recommendations

1- ضرورة توافر بيئة استثمار مناسبة تشمل حجم السوق وسهولة العمليات والتكلفة والمخاطر السياسية تساعد على جذب وتحفيز الاستثمار الأجنبي والمحلي وذلك من خلال تبني استراتيجية بعيدة المدى لتنمية الاقتصاد العراقي قائمة على توجيه الاستثمار نحو قطاعات انتاجية في مقدمتها قطاع الصناعة والزراعة والانتقال من اقتصاد احادي التمويل إلى اقتصاد متعدد الموارد ليعمل على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر الذي لم تتجاوز نسبة مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي سوى 2% حتى عام 2011.

2- إن من ضروريات التنمية الاقتصادية هي توفر الخدمات والبنية التحتية لذلك يجب تحسينها وتطويرها ووضعها تحت يد المستثمرين باسعار معندة هذا بالإضافة إلى بنية ادارية الكفؤة والزام الدوائر بتقديم التسهيلات الممكنة للمستثمرين وتسهيل تخصيص الاراضي للمشاريع وتفعيل دور المؤسسات الرقابية على صرف الاموال ومتابعة التنفيذ للقضاء على الفساد الاداري والمالي .

3- ضرورة ايجاد شراكة بين القطاعين العام والخاص تضمن اعطاء دور اكثراً فاعلية للقطاع الخاص وعلى حساب اجراء تقليل سريع لتدخل الدولة في بعض المجالات للاستفادة من قدرته وتجيئه نحو قطاعات معينة كالبناء والمصارف والسياحة والصناعة نظراً لتدني نسبة مساهمة الاستثمار الخاص في تكوين الناتج المحلي الاجمالي .

الصحيح نحو تحسين بيئة الاستثمار ، إذ شهد العراق إحراز تقدم بسيط ضمن مؤشر الحرية الاقتصادية ضمن المجموعة نفسها من المخاطر العالمية.

الاستنتاجات Conclusions

1- يعد الاستثمار بمختلف أنواعه اداة مهمة في خلق التراكم الرأسمالي وتحقيق فائض اقتصادي يمكن من خلاله معالجة الاختلالات التي يعاني منها الاقتصاد العراقي التي سببها عوامل منها العوامل السياسية والاقتصادية فمن خلال الاستثمار الموجه نحو كافة القطاعات الاقتصادية يمكن تصحيح هذه الاختلالات وتنشيط وتحفيز كافة القطاعات الاقتصادية وزيادة نسبة مساهمتها في الناتج المحلي الاجمالي وزيادة حجمه.

2- لم يؤدي الاستثمار دوره بشكل فاعل في الاقتصاد العراقي وذلك لانشار الفساد المالي والإداري وتدني الكفاءة في العملية الانتاجية وضعف الاستثمار الخاص الذي لا يزال بعيداً عن مزايا الإنتاج الكبير في الادارة والتسويق والاستثمار والتكنولوجيا .

1- ورغم مميزات الاستثمار الأجنبي في كونه عنصراً تكميلياً للموارد المحلية وعملاً لتحسين الاستثمار المحلي وتمويل برامج التنمية وتسهيل امتلاك التكنولوجيا ودخول اسوق العالم، لم يوهيا المناخ الاستثماري الجاذب لهذا النوع من الاستثمار في العراق.

ملحق الجداول

(جدول رقم 1)

نموا الناتج المحلي الاجمالي وتكوين راس المال الثابت للفي القطاعين العام والخاص بالاسعار الثابتة للفترة (2005-2011)
مليار دينار

معدل التغير السنوي	تكوين راس المال الثابت	معدل التغير السنوي	الناتج المحلي الاجمالي بالاسعار الثابتة	السنة
-----	8.65	-----	43.4	2005
%98.9	17.21	%10	47.8	2006
%67.1-	5.65	% 1.5	48.5	2007
% 75.9	9.94	% 6.1	51.7	2008
% 40.5-	5.91	% 5.5	54.7	2009
% 71.7	10.15	% 5.5	57.9	2010
	*	% 7.9	62.9	2011

مؤشرات احصائية عن الوضع الاقتصادي والاجتماعي في العراق للمرة (2007-2011) وزارة التخطيط الجهاز المركزي للإحصاء 2012.

*البيانات غير متوفرة

جدول رقم (2)

تكوين رأس المال الثابت للقطاعين العام والخاص حسب الانشطة الاقتصادية بالاسعار الثابتة

للفترة (2011-2007)

الانشطة الاقتصادية						
2010 %	2009 %	2008 %	2007 %	2006 %	2005 %	
0.1	0.2	0.2	0.2	1.7	0.8	الزراعة والغابات والصيد
11.9	1.7	1	2.9	24.9	39.3	التعدين والمقالع
3.6	5.5	1.3	3.7	26.3	1	الصناعات التحويلية
25	23.9	6	30.9	19.9	22.2	الكهرباء والماء
1.3	0.7	0.5	0.2	0.3	0.8	البناء والتشييد
0.3	4.3	0.1	1.1	5.7	7	النقل والمواصلات والخزن
2.8	4.3	0.1	1.2	0.5	1.1	تجارة الجملة والمفرد والمطاعم والفنادق
1.2	1.6	0.8	1.1	0.5	0.8	البنوك والتأمين
3	3.2	1.6	2.7	1.5	1.9	ملكية دور السكن
51	54.6	88.4	56	18.7	25.1	خدمات التنمية الاجتماعية
%100	%100	%100	%100	%100	%100	المجموع

* وزارة التخطيط الجهاز المركزي للإحصاء

جدول رقم (3)

اجمالي رأس المال المستثمر (2010-2005)

مليار دينار

السنة	اجمالي الاستثمار مليار دينار	الاستثمار المحلي مليار دينار	نسبة الاستثمار المحلي من الاجمالي %	الاستثمار الأجنبي مليار دينار	نسبة تكوين الاستثمار الأجنبي %	نسبة تكوين الاستثمار من الاجمالي %
2005	9.25	8.65	93.3	0.60	0.60	6.5
2006	18.11	17.21	95	0.90	0.90	5
2007	5.11	5.65	98	0.12	0.12	2
2008	12.05	9.94	82.5	2.11	2.11	17.5
2009	7.68	5.91	77	1.77	1.77	23
2010	11.8	10.15	86	1.65	1.65	14

- مؤشرات احصائية عن الوضع الاقتصادي والاجتماعي في العراق للمرة (2007-2011) وزارة التخطيط الجهاز المركزي للإحصاء 2012.

* تم اعتماد سعر 1160 دينار للدولار الواحد.

المصادر:

- 1- الحسناوي :كريم مهدي،مبادئ علم الاقتصاد،بغداد،المكتبة القانونية ، ،2007، ص188.
- 2- سا مولسون- نوردهاوس (علم الاقتصاد) مكتبة لبنان ناشرون -الطبعة العربية -بيروت،2006، ص451.
- 3- انظر :
- الحسناوي :كريم مهدي، مصدر سابق،ص208
- علي : عبد المنعم السيد،مدخل علم الاقتصاد،مبادئ علم الاقتصاد،الجزء الثاني ،ص(21)
- 4- سا مولسون -نوردهاوس (علم الاقتصاد) ،مصدر سابق، ص459
- 5- الحسناوي: كريم مهدي، مصدر سابق ،ص211.
- 6- علي :ناجحة عباس و محمد عباس احمد ،الاعفاءات الضريبية ودورها في تشجيع الاستثمار ،بحث مقدم إلى مؤتمر المعهد العالي لدراسات المحاسبة ،وزارة المالية الهيئة العامة للضرائب ،2010.
- 7- نوردهاوس :سا ملسون ، ص487
- 8- المرزوقي: عمر بن فيحان،الاستثمار الأجنبي المباشر من منظور اسلامي ،جامعة الملك سعود،2010
[www.alukah.net\web\marzuqi\cv](http://www.alukah.net/web\marzuqi\cv)
- 9- علي: ناجحة عباس و محمد عباس احمد .
- 10- علاونة :عاطف ،الاستثمار في اسواق راس المال ودورها في جذب الاستثمارات الأجنبية المانقى الدولي السادس للمؤسسات المالية والاستثمارية،دمشق،2008،ص(4).
- www.wafainfo.ps\pdf\alesthmar.pdf
- 11- خضر :حسان،الاستثمار الأجنبي المباشر تعاريف وقضايا،المعهد العربي للتخطيط بالكويت،السنة الثالثة ص(3)
- 12—المرزوقي: عمر بن فيحان ، مصدر سابق،ص(6-7).
- 13- المرزوقي،:عمر بن فيحان ص(7).
- 14- الاونكتات،تقرير الاستثمار العالمي لعام 2011،اشكال الانتاج الدولي والتنمية غير القائم على مساهمة راس المال،الام المتحدة ،نيويورك،2011،ص(2)
- 15 المرزوقي عمر بن فيحان،ص(7-8).
- 16- خضر :حسان،مصدر سابق،ص(9)
- 17—: سا مولسون- نوردهاوس و ، مصدر سابق،ص(490)

18- الخطيب : حازم بدر، أهمية الاستثمارات الأجنبية في التنمية الاقتصادية ودورها في دعم المشاريع الصغيرة 2002،ص (95) ..
www.univ-chlef.dz/renaflarticles-remaf-n-ou/article

19- الزيني : محمد علي، الاقتصاد العراقي الواقع الحالي وتحديات المستقبل، مركز الامارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية،2006،ص (78).

20- اعتمادا على مؤشرات احصائية عن الوضع الاقتصادي والاجتماعي في العراق للمدة (2007-2012)،وزارة التخطيط،الجهاز المركزي للاحصاء2012.

21- عبد الرضا :نبيل جعفر،عوائق الاستثمار في العراق ،الحوار المتمدن ،العدد3742،2012.

<http://www.alhewar.org/debat/show.art.asp>

22- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية(2012-2013)، الكويت.
<http://www.gdnet.org/cmc.php?id=ar-organization>

23-ملخص تقارير البنك الدولي عن الوضع الاقتصادي المالي في العراق ،2012،اعداد صباح المستوفي
 24-المصدر السابق

25- مؤشرات تنمية القطاع الخاص - الخطة الخمسية (2010-2014)،وزارة التخطيط.

26- انظر :

-دريد محمود السامرائي ، الاستثمار الاجنبي المعوقات والضمادات القانونية، مركز دراسات الوحدة العربية.طبعة الاولى . بيروت .2006

-صباح مهدي نجاح ،قراءة قانونية لمعوقات الاستثمار في العراق وطرق معالجتها،مجلة الفادسية للقانون والعلوم السياسية ،العدد الاول ، 2011 .

-نبيل جعفر عبد الرضا وخولة ارشيج،موقع العراقيمن المؤشرات الدولية لمناخ الاستثمار .الحوار المتمدن،العدد3757،2012

<http://www.alhewar.org/debat/show.art.asp>

-محمد عبد الكريم منهـل ،افق الاستثمار الأجنبي في العراق(2005-2007)
<http://www.iragicas.com/books>

-فارس: احمد علي، حل الازمات : الفساد الاداري نموذجا،مركز المستقبل للدراسات والبحوث،2005
<http://www.mcsr.net/index.htm>

تقدير دالة المعلمية بالطائق الامثلية في حالة البيانات المراقبة "المتحمة"

م.م بشير فيصل محمد

قسم المحاسبة / كلية مدينة العلم الجامعية

الخلاصة

يهدف البحث الى تقدير دالة المعلمية بالطائق الامثلية (طريقة التأمين البسيطة، طريقة التأمين القياسي، طريقة كابلن-مير الموزونة) في حالة البيانات المراقبة (المتحمة)، وتحليل نتائج الطائق للتوصيل إلى أفضل طريقة لامثلية من خلال استخدام بيانات مبوبة حقيقة لمكائن معمل بابل (1) للبطاريات السائلة بالاعتماد على قياس نسبة الخطأ المعياري.

الكلمات المفتاحية: دالة المعلمية، الطائق الامثلية، المراقبة، المتحمة.

Estimate reliable function of nonparametric methods in the case of surveillance data accumulated

Bashir Faisal Mohammed

Account dept , University college of Madenat al-elem, Baghdad, Iraq.

Besho.aliraqi@gmail.com

009647703911500

Abstract

This research aims to estimate reliable function of nonparametric methods (Simple Actuarial Method, Standard Actuarial Method and Weighted Kaplan – Meier Method) in the case of surveillance data (accumulated), and analyze the results of the methods to reach the best method of nonparametric through using of disaggregated data real Babylon (1) Laboratory machines of liquid batteries that depending onthe ratio of the standard error of measurement.

Keyword: Reliable function, nonparametric methods, surveillance, accumulated.

ثانياً- تحليل بيانات البقاء (المعلمية) اللامعلمية :

تحليل بيانات البقاء (المعلمية) من دون افتراض التوزيع الأساسي له فوائد وأضرار معينة وهو يتتجنب الأخطاء الكبيرة جدا الناتجة عن صياغة الافتراضات غير الصحيحة حول التوزيع، من جانب آخر تكون حدود الثقة المرتبطة بالتحليل اللامعلمي أوسع بكثير من تلك المسحوبة عبر التحليل المعلمي، وان بعض الممارسين أوصوا بوجوب إخضاع أية مجموعة بيانات البقاء (المعلمية) للتحليل اللامعلمي قبل التحول إلى افتراض التوزيع الأساسي لها.

ثالثاً - البيانات المراقبة (Censored Data):

هناك عدة أنواع من البيانات (البيانات المراقبة المجتمعية المفردة، والبيانات المراقبة المجتمعية المتعددة) وتتناول البحث البيانات المراقبة المجتمعية المتعددة لكون البيانات الحقيقية التطبيقية هي من هذا النوع.

1- 3 البيانات المراقبة المجتمعية المفردة :

جميع الوحدات لها نفس وقت الاختبار والاختبار يتم قبل فشل جميع الوحدات. وتقسم تلك البيانات إلى بيانات المراقبة المفردة من النوع الأول، والمراقبة المفردة من النوع الثاني.

2- 3 البيانات المراقبة المجتمعية المتعددة :

تختلف أوقات الاختبار أو أوقات العمل بين الوحدات المراقبة، والوحدات المراقبة التي تم إزالتها في أوقات مختلفة من العينة أو دخول الوحدات في الخدمة في أوقات مختلفة (الوحدات عاطلة) ، والشكل التالي يوضح الوحدات العاطلة والمراقبة عند الوقت t .

❖ الجانب النظري**المقدمة**

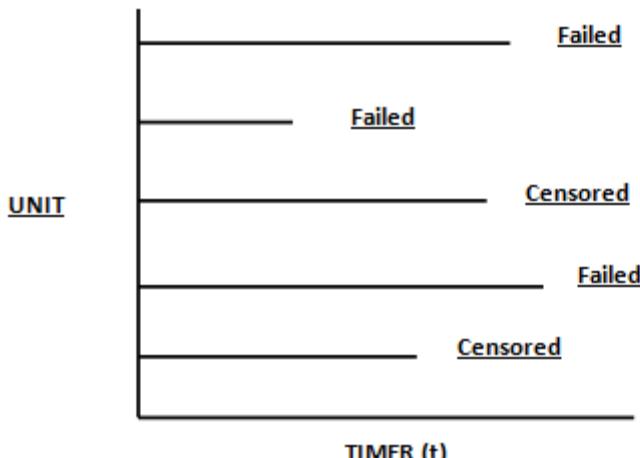
لتقدير دالة المعلمية هنالك أسلوبين، الأسلوب المعلمي وهو مجموعة الطرائق المعلمية التي تستند في تقدير المعلمات إلى توزيع عينة عشوائية (X_1, X_2, \dots, X_n)، في مجتمع معين، والأسلوب الآخر هو الأسلوب اللامعلمي والذي يمثل مجموعة الطرائق اللامعلمية والتي لا تستند في تقدير المعلمات إلى توزيع العينة المسحوبة في مجتمع معين.

والبحث ركز على الأسلوب اللامعلمي (الطرائق اللامعلمية لتقدير دالة المعلمية) في حالة البيانات المراقبة المجتمعية. ولأهمية البحث لابد من التعرف على مفهوم دالة المعلمية وكذلك التعرف على ما هي البيانات المراقبة المجتمعية وكيفية التعامل معها في تقدير دالة المعلمية بالطرائق اللامعلمية.

أولاً – دالة المعلمية Reliability Function :

هي العلاقة بين النسبة والوقت والنسبة هي نسبة الأشياء، الموضوعات، الوحدات ما زالت تعمل أو الأشخاص (المرضى ما زالوا أحياء) في الوقت t .

ودالة (المعلمية) يرمز لها بالرمز $R(t)$ ، والمعلمية هي رقم موجب حقيقي بين (0 - 1) فإذا كانت $R(t)=0$ فإن الماكنة أو النظام لا يعمل، أما إذا كانت $R(t)=1$ فإن هذا مؤشر على التأكيد المطلق (certainly absolute) وان النظام او الماكنة سيظل مستمرا بالعمل الى الوقت t ، وهذا فرض نظري فقط.



الشكل 1. يوضح الوحدات العاطلة والمراقبة عند الوقت t .

وبعد أن تم توضيح المفاهيم الأساسية لدالة المعلولية وكذلك البيانات المراقبة المتجمعية (المتعددة)، سوف ننطرق إلى تقدير دالة المعلولية بالطرق الامثلية الآتية :

1- طريقة التأمين البسيطة (SAM)(Simple Actuarial Method)

تعتبر من الطرق الامثلية والتي تكون سهلة الاستخدام في تحليل البيانات ومستخدمة كثيراً عندما البيانات المراقبة المتجمعية المتعددة والمرتبة في فترات زمنية t ، وتستند على حساب عدد حالات الفشل rj في فترة الوقت مقابل العدد التشغيلي للوحدات nj في فترة الوقت ايضاً، وان معادلة التقدير لدالة المعلولية تعطى بالشكل الاتي :

$$\hat{R}(t) = \prod_{j=1}^i 1 - \frac{r_j}{n_j}, i = 1, \dots, m..$$

حيث أن :

m : العدد الكلي لنقاط البيانات .

n : العدد الكلي للوحدات المخاطر بها.

والمتغير ni يعرف بالصيغة الآتية :

$$ni = n - \sum_{j=1}^{i-1} sj - \sum_{j=1}^{i-1} rj, i = 1, \dots, m .$$

حيث ان :

rj : عدد الوحدات الفاشلة j^{th} . في مجموعة البيانات .

sj : عدد الوحدات المراقبة j^{th} . في مجموعة البيانات .

2- طريقة التأمين القياسية (STAM)(Standard Actuarial Method)

طريقة التأمين القياسية هي اختلاف لطريقة التأمين البسيطة وتطوي الطريقة على ضبط عدد الوحدات العاملة في الفترات الزمنية t ، طريقة كابلن مير وتأمين البسيطة تحدث التوقفات في نهاية الفترة الزمنية t ، بعد ان وقعت حالات

الفشل، أما بالنسبة لتلك الطريقة فان التوقفات تحدث في منتصف الفترات الزمنية والتي تأثر على خفض عدد الوحدات المتاحة في الفترات الزمنية بمقدار النصف من الإيقافات وهو :

$$\bar{n}_i = n_i - \frac{s_i}{2}.$$

ودالة المعلوية تعطى بالصيغة الآتية :

$$\hat{R}(t) = \prod_{j=1}^i \left(1 - \frac{r_j}{n_j}\right), \quad i=1, \dots, m$$

3- طريقة كابلن - مير الموزونة (Weighted Kaplan – Meier Method)

في هذه الطريقة يمكن البدء بحل وتطبيق سهل، اذ ان هنالك مشاهدات (وحدات) مراقبة في العينة العشوائية من حجم n ، وتفترض بيانات اوقات مشاهدة (t_1, t_2, \dots, t_n) سواء كانت مراقبة ام غير مراقبة، حيث يعرف مقدر كابلن مير الموزون لتقدير دالة المعلوية بالصيغة الآتية:

$$\hat{R}(t) = \prod_{i:T_i \leq t} w_i \left(\frac{n-i}{n-i+1}\right)^{I=[\delta(i)=0 \text{ or } 1]} ; \quad i = 1, \dots, m \quad \text{for } t \leq T_{(n)}.$$

حيث أن :

m : العدد الكلي لنقاط البيانات .

$$(t_{(i)}, \delta(i)), \quad i = 1, 2, \dots, n$$

وحيث أن :

n : تمثل عدد الأزواج المرتبة من المشاهدات $(t_{(i)}, \delta(i))$ في فترات الوقت وهذا يعني :

$$t_1 \leq t_2 \leq \dots \leq t_n$$

وكما يمكن ايجاد W_i عن طريق الصيغة الآتية :

$$W_i = 1 - \sin\left(\frac{n-i}{n}\right).$$

حيث ان :

W_i : هو وزن مقدر كابلن مير .

❖ الجانب التطبيقي

جمعت البيانات المستخدمة في هذا البحث، من خلال اخذ عينة عشوائية بحجم 14 ماكنة من المكائن المهمة في عملية انتاج البطاريات السائلة لمعامل بابل -1، ولكلثرة توقفات وفشل تلك المكائن فقد جرى حساب بيانات الاوقات (الفترات) لبعض الاشهر في السنة ، وتحديد الوحدات المخاطر بها في بداية الفترة الزمنية t ، ومراقبة الوحدات المتوقفة والعاطلة (الفاشلة) عن العمل خلال مدة حساب بيانات الاوقات، وتم مقابلة متذبذبي القرار في الشركة وملحوظاتهم عن معولية وتوقفات وعمل المكائن تحت البحث وتصوراتهم التي لايمكن ايجادها ضمن وثائق الشركة والجدول رقم (1) التالي يوضح الوحدات المخاطر بها في بداية الفترة والعاطلة (الفاشلة) منها والمتوترة عن العمل.

جدول رقم (1) يوضح الوحدات المخاطر بها، وعدد الوحدات العاطلة (الفاشلة) ، والمراقبة (المتوقفة)

<i>i</i>	<i>Start time</i>	<i>End time</i>	<i>Number of failure, ri</i>	<i>Number of suspension, si</i>	<i>Available units , ni</i>
1	0	30	0	0	14
2	30	60	3	0	14
3	60	90	0	1	11
4	90	120	1	0	10
5	120	150	1	1	9
6	150	180	2	1	7
7	180	210	2	1	4
8	210	240	0	1	1

اولاً: تقدير دالة المعولية بالطائق الامعلمية:

من خلال الجدول رقم (1) اعلاه والذي يبين البيانات الحقيقية التي سوف نقوم بتقدير دالة المعولية لها بحسب الطائق التي تم دراستها في الجانب النظري للوصول الى افضل طريقة الامعلمية لتقدير دالة المعولية. وفيما ياتي تقدير دالة المعولية بالطائق الامعلمية التي تم توضيحها في البحث:

❖ طريقة التأمين البسيطة (SAM)(Simple Actuarial Method)

جدول 2. يوضح تقدير دالة المعمولية للبيانات الحقيقة بطريقة (SAM)

i	Start Time	End Time	ri	Si	ni	$\widehat{R}(t) = ni - (ri/ni)$	$\widehat{R}(t) = \prod_{j=1}^i 1 - \frac{rj}{nj}, i \\ = 1, \dots, m$
1	0	30	0	0	14	1	1
2	30	60	3	0	14	0.786	0.786
3	60	90	0	1	11	1	0.786
4	90	120	1	0	10	0.9	0.707
5	120	150	1	1	9	0.889	0.629
6	150	180	2	1	7	0.714	0.449
7	180	210	2	1	4	0.5	0.225
8	210	240	0	1	1	1	0.225

❖ طريقة التأمين القياسية (STAM(Standard Actuarial Method))

جدول 3. يوضح تقدير دالة المعمولية للبيانات الحقيقة بطريقة (STAM)

i	Start Time	End Time	ri	si	ni	$n'_i = ni - \frac{si}{2}$	$1 - (ri/n'_i)$	$\widehat{R}(t) = \prod_{j=1}^i \left(1 - \frac{ri}{n'_i}\right)$
1	0	30	0	0	14	14	1	1
2	30	60	3	0	14	14	0.786	0.786
3	60	90	0	1	11	10.5	1	0.786
4	90	120	1	0	10	10	0.9	0.707
5	120	150	1	1	9	8.5	0.882	0.624
6	150	180	2	1	7	6.5	0.692	0.432
7	180	210	2	1	4	3.5	0.4	0.185
8	210	240	0	1	1	0.5	1	0.185

❖ طريقة كابلن - مير الموزونة (WKMEM) (Weighted Kaplan – Meier Method)

جدول 4. يوضح تقدير دالة المغولية للبيانات الحقيقة بطريقة WKMEM

i	<u>Start Time</u>	<u>End Time</u>	R_i	s_i	n_i	$W_i = 1 - \sin\left(\frac{n-i}{n}\right)$	$\hat{R}(t) = \prod_{i:T_i \leq t} w_i \left(\frac{n-i}{n-i+1}\right)^{I=[\delta(i)=0 \text{ or } 1]}$
1	0	30	0	0	14	0.984	0.914
2	30	60	3	0	14	0.985	0.831
3	60	90	0	1	11	0.986	0.751
4	90	120	1	0	10	0.988	0.674
5	120	150	1	1	9	0.989	0.6
6	150	180	2	1	7	0.99	0.528
7	180	210	2	1	4	0.991	0.458
8	210	240	0	1	1	0.993	0.390

وفيمما يأتي نتائج تقدير دالة المغولية بالطريق الامعلميمية جميعاً وكما موضحة في الجدول رقم (5) التالي :

جدول 5. ببيان تقدير دالة المغولية لجميع الطرق الامعلميمية

i	<u>Start time</u>	<u>End time</u>	<u>Number of failure, r_i</u>	<u>Number of suspension, s_i</u>	<u>Available units, n_i</u>	<u>SAM $\hat{R}(t)$</u>	<u>STAM $\hat{R}(t)$</u>	<u>WKMEM $\hat{R}(t)$</u>
1	0	30	0	0	14	1	1	0.914
2	30	60	3	0	14	0.786	0.786	0.831
3	60	90	0	1	11	0.786	0.786	0.751
4	90	120	1	0	10	0.707	0.707	0.674
5	120	150	1	1	9	0.629	0.624	0.6
6	150	180	2	1	7	0.449	0.432	0.528
7	180	210	2	1	4	0.225	0.185	0.458
8	210	240	0	1	1	0.225	0.185	0.390

نستنتج من خلال تقدير دالة المعلولية بالطائق الامعملي انه افضل الطائق في التقدير طريقة (STAM) طريقة التأمين القياسي، لانها اعطت افضل تقدير وذلك بالاعتماد على قيم التقدير وكما مبينه في الجدول رقم (5). لصعوبة التعامل مع البيانات الامعمليه ومعرفة افضل الطرق في التقدير، سيعتمد على الخطأ المعياري (standard error) لجميع الطرق الامعمليه للتوصيل الى افضل الطائق في التقدير وبحسب الصيغة الآتية :

$$\widehat{se}_{\hat{R}} = \sqrt{\widehat{var}\hat{R}(ti)}.$$

ومن خلال الصيغة اعلاه يجب استخراج التباين لدالة المعلولية المقدرة وحساب حدود الثقة (confidence bounds) في التقديرات الامعمليه لحساب دالة المعلولية ومن خلال الصيغة الآتية :

$$\widehat{var}(\hat{R}(ti)) = [\hat{R}(ti)]^2 \cdot \sum_{j=1}^i \frac{\frac{r_j}{n_j}}{n_j \cdot (1 - \frac{r_j}{n_j})}.$$

حيث ان :

r_j : عدد الوحدات الفاشلة j^{th} . في مجموعة البيانات .

n_j : عدد الوحدات المخاطر بها j^{th} . في مجموعة البيانات .

وفىما يلى جدول يبين نسب الخطأ المعياري لمجموع تقديرات دالة المعلولية بالطائق الامعمليه :
جدول 6. يبين نسبة الخطأ المعياري لجميع الطائق

<i>i</i>	<i>Start time</i>	<i>End time</i>	<i>Number of failure, ri</i>	<i>SAM</i> $\hat{R}(t)$	<i>STAM</i> $\hat{R}(t)$	<i>WKMEM</i> $\hat{R}(t)$	<i>Standard erro</i> $\widehat{se}_{\hat{R}}(ti).$ <i>SAM</i>	<i>Standard erro</i> $\widehat{se}_{\hat{R}}(ti).$ <i>STAM</i>	<i>Standard erro</i> $\widehat{se}_{\hat{R}}(ti).$ <i>WKMEM</i>
1	0	30	0	1	1	0.914	0.592	0.592	0.566
2	30	60	3	0.786	0.786	0.831	0.466	0.525	0.540
3	60	90	0	0.786	0.786	0.751	0.466	0.525	0.513
4	90	120	1	0.707	0.707	0.674	0.419	0.498	0.486
5	120	150	1	0.629	0.624	0.6	0.372	0.468	0.459
6	150	180	2	0.449	0.432	0.528	0.266	0.389	0.430
7	180	210	2	0.225	0.185	0.458	0.133	0.255	0.401
8	210	240	0	0.225	0.185	0.390	0.133	0.255	0.370

وبعد الحصول على نتائج حساب نسبة الخطأ المعياري وحساب تباين وحدود الثقة لتقديرات المعلولية لجميع الطائق الامعمليه وبالاعتماد على قياس نسبة الخطأ المعياري، نستنتج ان افضل الطائق في التقدير هي طريقة التأمين البسيطة (SAM) لانها اعطت اقل نسبة خطأ معياري .

الاستنتاجات :

- 1- اظهر الجانب التطبيقي ان تقديرات دالة المعلولية (\hat{R}) بالطائق الامثلية للبيانات الحقيقية لحجم عينة ($n=14$) اظهرت نتائج متقاربة في التقدير.
- 2- اظهر الجانب التطبيقي ان تقديرات دالة المعلولية للبيانات الحقيقية بحجم عينة ($n=14$) تبدأ بالتناقص كلما ازدادت اوقات الفشل t وهذا ما يتحقق مع النظرية الإحصائية.
- 3- اظهر الجانب التطبيقي ان افضل الطائق الامثلية في تقدير دالة المعلولية هي طريقة التأمين البسيطة (SAM) لأنها اعطت اقل نسبة خطأ معياري (standard error) في حالة البيانات المراقبة المجتمعية.

الوصيات :

- 1- يوصي البحث الشركة العامة لصناعة البطاريات السائلة باستخدام طريقة التأمين البسيطة (SAM) لأنها اعطت افضل النتائج في التقدير واعتمادها في تقدير دالة المعلولية للمكائن المنتجة .

المصادر :

- 1- **Henry posters,**(2009)," Reliability engineering–part 14",fellow member & officer , **American society quantity library.**
- 2- **Ireson, w.Grant,**(1985),"Reliability Handbook", Executive head Department of Industrial Engineering, Stanford University, **McGraw–Hill Book Companies**
- 3- **Naikan , V.N.A.,**(2009 by IPH),Book in "Reliability engineering and life testing".
- 4- **Nonparametric Estimation,**[http://reliawiki.org/index.php/Non-Parametric_Life_Data_Analysis.](http://reliawiki.org/index.php/Non-Parametric_Life_Data_Analysis)

تحقيق مبدأ جديد لتحديد الحد الأعلى لدالة الانتماء ، مع تطبيقاتها

* م . عبير سالم النجار

* جامعة بغداد - كلية الإدارية والاقتصاد

fofo06momo08@yahoo.com

Ph. 00964 7811332431

الملخص

يستند البحث على اعتماد مبدأ جديد في تحديد الحد الأعلى لدالة الانتماء والذي يحقق افضل مستوى طموح $Z_k^*(x)$ والتوصل للحل الأمثل بأقل خطوات . ويتم ذلك عن طريق اختيار الحد الأعلى من ضمن حدود الامثلية وبذلك يلغى أسلوب الاختيار العشوائي للحد الأعلى والذي استندت اليه الكثير من البحوث السابقة والتي تخمن الحد الأعلى لدالة الانتماء ضمن حدود الامثلية او تخمن حسب الخبرة السابقة، ولتأكيد مصداقية بالمبدأ الجديد الذي تم تحقيقه و توضيح عملية الاختيار للحد الاعلى تم اللجوء الى البحوث السابقة لكي يتم التأكيد من تطابق النتائج وايجاد الحلول المثلث باستخدام برنامج WinQSB التطبيقي . وتوظيف المبدأ الجديد الذي تم تحقيقه لحل مشكلة نقل متعددة الأهداف لإحدى شركات القطاع الخاص في بغداد والمعنية بتجهيز شمعات الإضاءة (النيون).

كلمات المفتاحية : دالة انتماء ، MOTP ، ضبابية.

Adoption of a new principle in determining the upper limit of the membership function and its applications

The current study is based on the adoption of a new principle in determining the upper limit of the membership function of belonging that achieves better level of ambition $Z_k^*(x)$ and reach to solve the optimal minimal steps. This was done by selecting the upper limit of within the limits of fitness. Thereby repealed method of random selection to reduce the top and that has underpinned much of the previous research which guess the upper limit of a function belonging within the limits of the fitness or guessed by past experience. To confirm the credibility of the principle of the new method that has been achieved and clarify the process choice to limit the supreme been resorting to previous research in order to be sure to match the results and find optimal solutions using WinQSB applied . The employ new principle that has been achieved to solve the problem of the transfer of multiple targets for a private sector company in Baghdad and involved in the processing of spark lighting (neon).

Keywords: membership function, MOTP, Fuzzy.

المقدمة :

اظهرت العديد من الابحاث مستخدمة الدوال الضبابية لحل نماذج بحوث العمليات مستعينة بدالة الانتماء والتي يكون في بعض الاحيان احدى متغيراتها الحد الاعلى لدالة الهدف والذي يخمن (ضمن حدود الامثلية او حسب الخبرة السابقة) أي اعتماد اسلوب اختيار عشوائي للحد الاعلى لدالة الانتماء، ولكن سعى الباحثة الى تحقيق مبدأ جديد لتحديد الحد الاعلى لدالة الانتماء والذي يحقق مستوى الطموح $(x)^*$ Z_k^* والتوصل للحل الامثل باقل خطوات مستعينا ببرنامج QSB التطبيقي. وكذلك عمدت الباحثة الى اثبات مصداقية المبدأ الذي سعت اليه من خلال اللجوء الى البحوث السابقة.

هدف البحث :

كان هدف البحث هو التوصل الى مبدأ جديد وتغيير المفاهيم المتتبعة والمعتمد عليها في البحوث السابقة ومنذ وقتا طويلا ولهاذا الوقت ، من خلال اتباع المنطق العلمي و الغاء اسلوب الاختيار العشوائي عند تحديد الحد الاعلى لدالة الانتماء ، سعيا لتسهيل استخدام النماذج الخطية الهدافية الضبابية وأثبات مصداقية المبدأ الذي سعت اليه الباحثة من خلال الرجوع للبحوث السابقة ، ليكون المبدأ الذي حققه الباحثة مرجعا للبحوث المستقبلية ولتسهيل عملية ايجاد مساحة دالة الانتماء والوصول لمستوى الطموح الامثل $(x)^* . Z_k^*$.

الجانب النظري :

ظهرت منذ الازل الكثير من الابحاث للنماذج الخطية المتعددة الأهداف مستعينة بدالة الانتماء Membership Function ، حيث قام بصياغتها الباحث Zimmerman ، [1] ، 1985 ، والذي اعتمد على نظرية المجموع الضبابية للباحثين Belman&Zadeh (1970) ، [2] وتفعيل صياغتها بالشكل الاتي من قبل umar (2009) ، [3].

$$\mu_k(Z_k(x)) = \begin{cases} 1 & , \quad Z_k \leq L_k \\ 1 - \frac{Z_k(x) - L_k}{U_k - L_k} & , \quad L_k \leq Z_k \leq U_k \\ 0 & , \quad Z_k \geq U_k \end{cases} ; \quad k=1,2,\dots,K$$

حيث ان :

$\mu_k(Z_k(x))$: دالة الانتماء k .

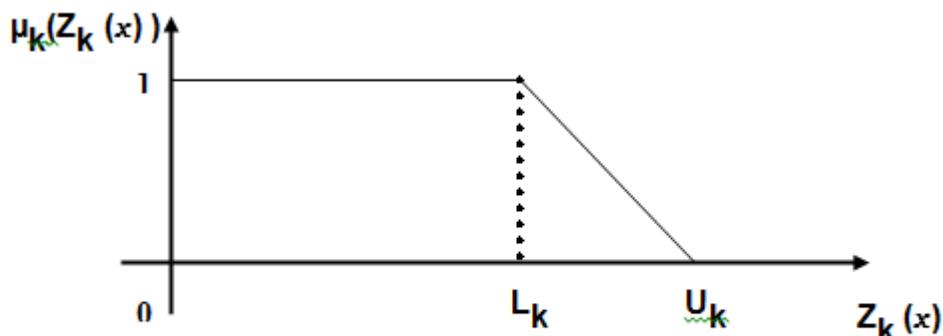
$Z_k(x)$: دالة الهدف k .

L_K : الحادىنى لدالة الانتماء.

U_K : الحادىعلى لدالة الانتماء.

k : تسلسل دالة الهدف من K من دوال الهدف للنموذج الخطى المتعدد الأهداف .

يمكن اعتبار مقدار دالة الانتماء هو اقل انحراف بين مستوى الطموح الذى يسعى اليه متخذ القرار والهدف الذى انطلق منه وتكون مرونة اعلى مقدار دالة الانتماء مساوية لـ (1) . كما بالرسم ادناه:



شكل (1) ، رسم دالة الانتماء

* كلما كان مقدار دالة الانتماء اقل او مساوى لـ (0.5) اي قد حصلنا على افضل انحراف مطلوب لمستوى الطموح عن دالة الهدف .

ان هدف متخذ القرار بالنموذج الخطى الهدفى الضبابى هو الحصول على مستوى طموح الامثل Z_k^* والسعى لاقل تغير (انحراف) ممكن ، حيث تحدث انحرافات دالة الهدف سالبة و موجبة يجب ان تحقق المعادلة ادناه ، [3]

$$d_k^- = \max \left\{ 0, 1 - \left[1 - \frac{Z_k^*(x) - L_k}{U_k - L_k} \right] \right\}$$

$$d_k^+ = \max \left\{ 0, \left[1 - \frac{Z_k^*(x) - L_k}{U_k - L_k} \right] - 1 \right\}$$

$$Q \geq d_k^- ; d_k^+ \cdot d_k^- = 0$$

حيث ان:

d_k^- : مقدار الانحراف الموجب لـ $Z_k(x)$

d_k^+ : مقدار الانحراف السالب لـ $Z_k(x)$

Z_k^* : مقدار التغير (الانحراف) بدالة الهدف من اثر تحقيق مستوى الطموح الأمثل (x) .

وبذلك تصبح دالة الانتماء بتوارد الانحراف السالب والموجب كالتالي :

$$1 - \frac{Z_k(x) - L_k}{U_k - L_k} + d_k^- - d_k^+ = 1$$

وبتبسيط دالة الانتماء :

$$Z_k(x) - (U_k - L_k)d_k^- + (U_k - L_k)d_k^+ = L_k$$

يمكن تطبيقهذا الاسلوب مثلا على مشاكل النقل والتخصيص والبائع المتجول وغيرها من الطرق ، ولو كان لدينا على سبيل المثال نموذج نقل خطى متعدد الاهداف و كالاتي :

$$\begin{aligned} \text{Min } Z_k(x) \\ \sum X_{ij} = a_i \\ \sum X_{ij} = b_j \\ X_{ij} \geq 0 ; a_i, b_j = 0 \iff \sum a_i = \sum b_j \end{aligned}$$

حيث ان :

X_{ij} : كمية التجهيز من مصدر i الى موقع توريدتها j .

a_i : الكمية المجهزة .

b_j : الكمية المطلوبة .

- ان شرط المساواة مهم ($\sum a_i = \sum b_j$) ، وفي حالة عدم توفر شرط المساواة لكلا الكميتين سوف تشكل دالة انتماء اخرى وهي للقييد الغير متساوي ، [4]. وكذلك لا يمكن تعريف المتغيرات بمتغيرات صحيحة لتأثيرها بانحرافات دالة الهدف [3] ، فنموذج النقل الخطى الضبابي يكون كالاتي :

Min Q

$$Z_k(x) - (U_k - L_k) d_k^- + (U_k - L_k) d_k^+ = L_k$$

$$\sum X_{ij} = a_i$$

$$\sum X_{ij} = b_j$$

$$Q \geq d_k^- \iff d_k^+ \cdot d_k^- = 0$$

$$X_{ij} \geq 0 ; a_i, b_j > 0; d_k^+, d_k^- \geq 0 ; 1 \geq Q \geq 0$$

تخيص طريقة حل النماذج الخطية الهدافية الضبابية بعدة خطوات وكالاتي، [7] ، [6] ، [5] ، [3] ، [2] :

1. ايجاد الحل الامثل لكل دالة هدف من دوال النموذج المتعدد الاهداف باعتبار كل دالة هدف هي نموذج

خطي، وناتج كل دالة هدف يجعله يساوي للحد الأدنى أي أن :

ان هدف متخذ القرار من نموذج النقل الخطى الهدفى الضبابى وبالرجوع لدالة انتماء ، هو الحصول على

مستوى الطموح الامثل $(x)^* Z_k \leq Z_k(x) \leq U_k$ ضمن الحدود المثلثى لمشكلة قيد الدراسة

وباقى اتحراف.

1. بالاعتماد على حدود أمثلية الحل يمكن تحديد الحد الأعلى U_k لكل دالة هدف وذلك من اثر تغيير الحدود المثلثى

لكل المتغيرات الأساسية ($\text{Min } C(j)$ ، $\text{Max } C(j)$) لكل نموذج خطى وبالاستعانة باى برنامج يمكن ان يظهر جدول تقرير الحل الامثل والذى يحدد المقادير المثلثى للنموذج ككل ، حيث نبدأ بتغيير كلفة الوحدة الواحدة للمتغير الاساسى الذى يعطى اقل ارتفاع بالتكلفة الكلية مع اهمية تشابه الحلول لكل النماذج، ويتم اعتبار المقدار الجديد لدالة

الهدف هو الحد الاعلى :

وعلى هذا الأساس يلغى اسلوب الاختيار العشوائى المتبعة بتخمين مقدار الحد الأعلى U_k لدالة الانتماء ولكن اسلوب الجديد هو تحديد U_k بالاعتماد على تغيير الحدود المثلثى لغير المتغيرات الأساسية $(\text{Min } C(j), \text{Max } C(j))$ لكل نموذج خطى وناتج دالة الهدف الجديد يجعله مساو الى U_k ، حيث العديد من البحوث طرحت اسلوب تخمين للحد الاعلى ولم تتطرق لهذا المبدأ الذى توصلت اليه الباحثة.

* اذ يمكن ايجاد مجموعة من الحلول الجديدة لكل نموذج من اثر تغيير بكل المتغيرات الأساسية فقط {حدود التغيير ضمن الامثلية $\text{Min } C(j), \text{Max } C(j)$ } كما في جدول (1).

جدول (1) ، مجموعة من الحلول المثلثي من اثر تغير بكل المتغيرات الاساسية فقط

كل المتغيرات الاساسية دالة هدف	c_1^*	c_2^*	...	c_r^*
z_1	z_1^1	z_1^2	...	z_1^r
z_2	z_2^1	z_2^2	...	z_2^r
.
z_k	z_k^1	z_k^2	...	z_k^r

1. عند اختيارنا للحد الاعلى لدالة الانتماء \cup_k يجب الانتباه لقيم المتغيرات الاساسية لكل نموذج :

- في حالة تشابه قيم المتغيرات الاساسية أي بذلك قد توصلنا الى الفترة المناسبة لدالة الانتماء التي تحقق مستوى الطموح الامثل .
 - في حالة عدم تشابه قيم المتغيرات الاساسية مع استقرارية نتائج الحلول لكل نموذج فذلك يعني ان الفترة المحددة لدالة الانتماء وخصوصا الحد الاعلى هي ذا مدى بعيد عن مستوى الطموح وبالرغم من كون مستوى الطموح ضمن فترة دالة الانتماء، [5] ، [6].
 - 2. تكوين النموذج الخطى الهدفى الضبابي .
 - 3. ايجاد الحل الامثل للنموذج الخطى الهدفى الضبابي والاهم من ذلك يجب الانتباه لمقدار (Q) أي يجب ان يكون اقل او مساوى لـ (0.5) اي حصلنا على اقل انحراف لافضل مستوى طموح .
 - 4. في حالة كان مقدار (Q) اكبر من (0.5) ، يجب الرجوع لنقطة رقم (2) .
- الجانب التطبيقي :

لتحقيق مصداقية بالمبأدا الجديد لاستخراج (ليس تخمين) الحد الاعلى لدالة الانتماء ولترضيغ خطواته تم اللجوء الى البحوث السابقة لكي يتم التأكد من تطابق النتائج من خلال ايجاد الحلول المثلثي باستخدام برنامج WinQSB التطبيقي وكالاتي :

بحث (1) : نموذج نقل خطى ذا هدفين ، [3] :

$$\text{Min } Z_1 = \begin{pmatrix} 16 & 19 & 12 \\ 22 & 13 & 19 \\ 14 & 28 & 8 \end{pmatrix} ; \quad Z_2 = \begin{pmatrix} 9 & 14 & 12 \\ 16 & 10 & 14 \\ 8 & 20 & 6 \end{pmatrix}$$

$$\begin{aligned}
 \text{S.t. } & X_1 + X_2 + X_3 = 14 \\
 & X_4 + X_5 + X_6 = 16 \\
 & X_7 + X_8 + X_9 = 12 \\
 & X_1 + X_4 + X_7 = 10 \\
 & X_2 + X_5 + X_8 = 15 \\
 & X_3 + X_6 + X_9 = 17 ; \quad X_{ij} \geq 0 ; \quad i, j = 1, 2, 3
 \end{aligned}$$

- نجد الحل الامثل لكل دالة هدف والذي يساوي الحد الادنى لدالة الانتماء كما بالجدول ادناه:

جدول (2) ، جدول تقرير الحل الامثل لدالة الهدف الاولى

	Decision Variable	Solution Value	Unit Cost or Profit c(j)	Total Contribution	Reduced Cost	Basis Status	Allowable Min. c(j)	Allowable Max. c(j)
1	X1	9.0000	16.0000	144.0000	0	basic	15.0000	18.0000
2	X2	0	19.0000	0	12.0000	at bound	7.0000	M
3	X3	5.0000	12.0000	60.0000	0	basic	10.0000	13.0000
4	X4	1.0000	22.0000	22.0000	0	basic	16.0000	23.0000
5	X5	15.0000	13.0000	195.0000	0	basic	-M	25.0000
6	X6	0	19.0000	0	1.0000	at bound	18.0000	M
7	X7	0	14.0000	0	2.0000	at bound	12.0000	M
8	X8	0	28.0000	0	25.0000	at bound	3.0000	M
9	X9	12.0000	8.0000	96.0000	0	basic	-M	10.0000
	Objective Function	(Min.) =		517.0000				
	Constraint	Left Hand Side	Direction	Right Hand Side	Slack or Surplus	Shadow Price	Allowable Min. RHS	Allowable Max. RHS
1	C1	14.0000	=	14.0000	0	-6.0000	14.0000	15.0000
2	C2	16.0000	=	16.0000	0	0	16.0000	M
3	C3	12.0000	=	12.0000	0	-10.0000	12.0000	13.0000
4	C4	10.0000	=	10.0000	0	22.0000	9.0000	10.0000
5	C5	15.0000	=	15.0000	0	13.0000	0	15.0000
6	C6	17.0000	=	17.0000	0	18.0000	16.0000	17.0000

ومن عمود (Max C(j)) للمتغيرات الاساس لجدول تقرير دالة الهدف الاولى والثانية نجد اقل ارتفاع بدالة الهدف ، وعند تشابه الحلول لكلا الدالتين سوف نساوي مقدار دالة الهدف الجديد الامثل بالحد الاعلى لكل دالة الانتماء . وكما في جدول تقرير الحل الامثل (2) لدالة الهدف الاولى حيث سيتم تغيير $*C_4$ من 22 الى 23 لكي نحصل على اقل زيادة بدالة الهدف ، كما بجدول (3) .

جدول (5) ، جدول تقرير الحل الامثل لدالة الهدف الثانية من اثر تغيير C_6 .

	Decision Variable	Solution Value	Unit Cost or Profit $c(j)$	Total Contribution	Reduced Cost	Basis Status	Allowable Min. $c(j)$	Allowable Max. $c(j)$
1	X1	9.0000	9.0000	81.0000	0	basic	9.0000	14.0000
2	X2	0	14.0000	0	11.0000	at bound	3.0000	M
3	X3	5.0000	12.0000	60.0000	0	basic	7.0000	12.0000
4	X4	1.0000	16.0000	16.0000	0	basic	9.0000	16.0000
5	X5	15.0000	10.0000	150.0000	0	basic	-M	21.0000
6	X6	0	19.0000	0	0	at bound	19.0000	M
7	X7	0	8.0000	0	5.0000	at bound	3.0000	M
8	X8	0	20.0000	0	23.0000	at bound	-3.0000	M
9	X9	12.0000	6.0000	72.0000	0	basic	-M	11.0000
Objective	Function	(Min.) =		(Note:	Alternate	Solution	Exists!!)	
Constraint	Left Hand Side	Direction	Right Hand Side	Slack or Surplus	Shadow Price	Allowable Min. RHS	Allowable Max. RHS	
1	C1	14.0000	=	14.0000	0	-7.0000	14.0000	15.0000
2	C2	16.0000	=	16.0000	0	0	16.0000	M
3	C3	12.0000	=	12.0000	0	-13.0000	12.0000	13.0000
4	C4	10.0000	=	10.0000	0	16.0000	9.0000	10.0000
5	C5	15.0000	=	15.0000	0	10.0000	0	15.0000
6	C6	17.0000	=	17.0000	0	19.0000	16.0000	17.0000

نلاحظ تشابه الحلول لكلا الدالتين وبذلك نجعل مقدار كل دالة هدف مساوي للحد الاعلى لدالة الانتماء أي ان مقدار الحد الاعلى لا يفرض ولا يخمن ولكن يستخرج من اثر تغيير حدود الامثلية .

$$\therefore Z_1^1 = 518 = U_1 \quad Z_2^1 = 379 = U_2$$

فصيغة دالة الانتماء لنموذج النقل المتعدد الاهداف بالشكل التالي :

$$\mu_1(Z_1(x)) = \begin{cases} 1 & , Z_1 \leq 517 \\ 1 - \frac{Z_1(x) - 517}{518 - 517} & , 517 \leq Z_1 \leq 518 \\ 0 & , Z_1 \geq 518 \end{cases}$$

$$\mu_2(Z_2(x)) = \begin{cases} 1 & , Z_2 \leq 374 \\ 1 - \frac{Z_2(x) - 374}{379 - 374} & , 374 \leq Z_2 \leq 379 \\ 0 & , Z_2 \geq 379 \end{cases}$$

فصيغة نموذج النقل الخطى الضبابى تكون كالتالى :

Min Q

$$Z_1(x) - d_1^- + d_1^+ = 517$$

$$Z_2(x) - 5d_2^- + 5d_2^+ = 374$$

$$X_1 + X_2 + X_3 = 14$$

$$X_4 + X_5 + X_6 = 16$$

$$X_7 + X_8 + X_9 = 12$$

$$X_1 + X_4 + X_7 = 10$$

$$X_2 + X_5 + X_8 = 15$$

$$X_3 + X_6 + X_9 = 17$$

$$Q \geq d_1^-, d_2^- \iff (d_1^+ \cdot d_1^- = 0 ; d_2^+ \cdot d_2^- = 0)$$

$$X_1, X_2, \dots, X_9 \geq 0 ; d_1^+, d_1^-, d_2^+, d_2^- \geq 0 ; 1 \geq Q \geq 0$$

فالحل الامثل لنموذج النقل الخطى الهدفى الضبابى موضح بالجدول الاتى :

جدول (6) ،جدول تقرير الحل الامثل لنموذج النقل الخطى الهدفى الضبابي.

	Decision Variable	Solution Value	Unit Cost or Profit c(j)	Total Contribution	Reduced Cost	Basis Status	Allowable Min. c(j)	Allowable Max. c(j)
1	X1	9.5000	0	0	0	basic	-1.0000	1.0000
2	X2	0	0	0	7.1000	at bound	-7.1000	M
3	X3	4.5000	0	0	0	basic	-1.0000	1.0000
4	X4	0.5000	0	0	0	basic	-1.0000	1.0000
5	X5	15.0000	0	0	0	basic	-M	7.1000
6	X6	0.5000	0	0	0	basic	-1.0000	1.0000
7	X7	0	0	0	1.5000	at bound	-1.5000	M
8	X8	0	0	0	14.8000	at bound	-14.8000	M
9	X9	12.0000	0	0	0	basic	-M	1.5000
10	d1-	0.5000	0	0	0	basic	-1.0000	1.0000
11	d1+	0	0	0	0.5000	at bound	-0.5000	M
12	d2-	0.5000	0	0	0	basic	-1.0000	1.0000
13	d2+	0	0	0	0.5000	at bound	-0.5000	M
14	Q	0.5000	1.0000	0.5000	0	basic	0	M
	Objective Function	(Min.) =		0.5000				
	Constraint	Left Hand Side	Direction	Right Hand Side	Slack or Surplus	Shadow Price	Allowable Min. RHS	Allowable Max. RHS
1	C1	14.0000	=	14.0000	0	-3.7000	14.0000	14.1351
2	C2	16.0000	=	16.0000	0	0	16.0000	M
3	C3	12.0000	=	12.0000	0	-6.3000	12.0000	12.0794
4	C4	10.0000	=	10.0000	0	12.6000	9.9603	10.0000
5	C5	15.0000	=	15.0000	0	7.5000	14.9333	15.0000
6	C6	17.0000	=	17.0000	0	10.9000	16.9541	17.0000
7	C7	374.0000	=	374.0000	0	-0.1000	369.0000	379.0000
8	C8	517.0000	=	517.0000	0	-0.5000	516.0000	518.0000
9	C9	0	>=	0	0	-0.5000	-1.0000	1.0000
10	C10	0	>=	0	0	-0.5000	-1.0000	1.0000

$$X_1^* = 9.5 ; X_3^* = 4.5 ; X_4^* = 0.5 ; X_5^* = 15 ; X_6^* = 0.5 ; X_9^* = 12$$

$$d_1^+ = 0 ; d_1^- = 0.5 ; d_2^+ = 0 ; d_2^- = 0.5 ; Q = 0.5 ;$$

ويعوض قيم المتغيرات الاساس بكل دالة هدف او بدالة الائتماء نحصل الاتي :

$$Z_1^* = 517.5 ; Z_2^* = 376.5 \text{ لـ}$$

$$\therefore 517 \leq Z_1^* \leq 518 ; 374 \leq Z_2^* \leq 379$$

نلاحظ الاتي :

$$d_2^+ \cdot d_2^- = 0 , d_1^+ \cdot d_1^- = 0 \quad Q = 0.5 \quad \bullet$$

مستوى الطموح هو بين الحدود العليا والدنيا لدالة الائتماء والذي حققت مسعى متخذ القرار .

ان النتائج متطابقة مع البحث المذكور، أي يجب استخراج الحد الاعلى لدالة الائتماء ولا يخمن .

بحث (2) : نموذج نقل خطى ذا هدفين ، [5] ، [6]

$$\text{Min } Z_1 = \begin{pmatrix} 1 & 2 & 7 & 7 \\ 1 & 9 & 3 & 4 \\ 8 & 9 & 4 & 6 \end{pmatrix} \quad Z_2 = \begin{pmatrix} 4 & 4 & 3 & 4 \\ 5 & 8 & 9 & 10 \\ 6 & 2 & 5 & 1 \end{pmatrix}$$

S.to :

$$X_1 + X_2 + X_3 + X_4 = 8$$

$$X_5 + X_6 + X_7 + X_8 = 19$$

$$X_9 + X_{10} + X_{11} + X_{12} = 17$$

$$X_1 + X_5 + X_9 = 11$$

$$X_2 + X_6 + X_{10} = 3$$

$$X_3 + X_7 + X_{11} = 14$$

$$X_4 + X_8 + X_{12} = 16$$

$$X_1 \dots X_{12} \geq 0$$

* نجد الحل الامثل لكل دالة هدف ونساويه بالحد الادنى لدالة الانتماء :

جدول (7) ، جدول تقرير الحل الامثل لدالة الهدف الاولى .

	Decision Variable	Solution Value	Unit Cost or Profit c(ij)	Total Contribution	Reduced Cost	Basis Status	Allowable Min. c(ij)	Allowable Max. c(ij)
1	X1	5.0000	1.0000	5.0000	0	basic	-4.0000	3.0000
2	X2	3.0000	2.0000	6.0000	0	basic	-M	7.0000
3	X3	0	7.0000	0	5.0000	at bound	2.0000	M
4	X4	0	7.0000	0	3.0000	at bound	4.0000	M
5	X5	6.0000	1.0000	6.0000	0	basic	-1.0000	6.0000
6	X6	0	9.0000	0	7.0000	at bound	2.0000	M
7	X7	0	3.0000	0	1.0000	at bound	2.0000	M
8	X8	13.0000	4.0000	52.0000	0	basic	-1.0000	5.0000
9	X9	0	8.0000	0	5.0000	at bound	3.0000	M
10	X10	0	9.0000	0	5.0000	at bound	4.0000	M
11	X11	14.0000	4.0000	56.0000	0	basic	-M	5.0000
12	X12	3.0000	6.0000	18.0000	0	basic	5.0000	11.0000
	Objective Function	(Min.) =	143.0000		L ₁			
	Constraint	Left Hand Side	Direction	Right Hand Side or Surplus	Slack or Surplus	Shadow Price	Allowable Min. RHS	Allowable Max. RHS
1	C1	8.0000	=	8.0000	0	-2.0000	8.0000	11.0000
2	C2	19.0000	=	19.0000	0	-2.0000	19.0000	22.0000
3	C3	17.0000	=	17.0000	0	0	17.0000	M
4	C4	11.0000	=	11.0000	0	3.0000	8.0000	11.0000
5	C5	3.0000	=	3.0000	0	4.0000	0	3.0000
6	C6	14.0000	=	14.0000	0	4.0000	0	14.0000
7	C7	16.0000	=	16.0000	0	6.0000	13.0000	16.0000

نقوم بتعديل * C₅ (من 1 الى 6) و * C₁ (من 1 الى 8) نحصل على :

جدول (10) ، جدول تقرير لدالة الهدف الثانية بعد اجراء اربع تغييرات.

	Decision Variable	Solution Value	Unit Cost or Profit c(j)	Total Contribution	Reduced Cost	Basis Status	Allowable Min. c(j)	Allowable Max. c(j)
1	X1	0	4.0000	0	3.0000	at bound	1.0000	M
2	X2	0	4.0000	0	2.0000	at bound	2.0000	M
3	X3	8.0000	5.0000	40.0000	0	basic	-M	5.0000
4	X4	0	4.0000	0	0	at bound	4.0000	M
5	X5	11.0000	7.0000	77.0000	0	basic	-M	10.0000
6	X6	2.0000	8.0000	16.0000	0	basic	8.0000	8.0000
7	X7	6.0000	11.0000	66.0000	0	basic	11.0000	11.0000
8	X8	0	10.0000	0	0	at bound	10.0000	M
9	X9	0	6.0000	0	5.0000	at bound	1.0000	M
10	X10	1.0000	2.0000	2.0000	0	basic	2.0000	2.0000
11	X11	0	5.0000	0	0	at bound	5.0000	M
12	X12	16.0000	4.0000	64.0000	0	basic	-M	4.0000
Objective	Function	(Min.) =	265.0000	(Note:	Alternate	Solution	Exists!!)	
Constraint	Left Hand Side	Direction	Right Hand Side	Slack or Surplus	Shadow Price	Allowable Min. RHS	Allowable Max. RHS	
1	C1	8.0000	=	8.0000	0	-6.0000	8.0000	14.0000
2	C2	19.0000	=	19.0000	0	0	19.0000	M
3	C3	17.0000	=	17.0000	0	-6.0000	17.0000	19.0000
4	C4	11.0000	=	11.0000	0	7.0000	0	11.0000
5	C5	3.0000	=	3.0000	0	8.0000	1.0000	3.0000
6	C6	14.0000	=	14.0000	0	11.0000	8.0000	14.0000
7	C7	16.0000	=	16.0000	0	10.0000	14.0000	16.0000

نلاحظ استقرارية الحلول لكلا النموذجين مع عدم تشابه قيم المتغيرات الاساسية ولكن مع هذا نحدد الحد الاعلى لكل دالة انتماء .

$$\therefore Z_1^2 = 208 = U_1 , Z_2^4 = 265 = U_2$$

$$\mu_1(Z_1(x)) = \begin{cases} 1 & , \\ 1 - \frac{Z_1(x)-143}{208-143} & , \\ 0 & , \end{cases} \quad \begin{array}{l} Z_1 \leq 143 \\ 143 \leq Z_1 \leq 208 \\ Z_1 \geq 208 \end{array}$$

$$\mu_2(Z_2(x)) = \begin{cases} 1 & , \\ 1 - \frac{Z_2(x)-167}{265-167} & , \\ 0 & , \end{cases} \quad \begin{array}{l} Z_2 \leq 167 \\ 167 \leq Z_2 \leq 265 \\ Z_2 \geq 265 \end{array}$$

Min Q

$$\text{S.to : } Z_1(x) - 65d_1^- + 65d_1^+ = 143$$

$$Z_2(x) - 98d_2^- + 98d_2^+ = 167$$

$$X_1 + X_2 + X_3 + X_4 = 8$$

$$X_5 + X_6 + X_7 + X_8 = 19$$

$$X_9 + X_{10} + X_{11} + X_{12} = 17$$

$$X_1 + X_5 + X_9 = 11$$

$$X_2 + X_6 + X_{10} = 3$$

$$X_3 + X_7 + X_{11} = 14$$

$$X_4 + X_8 + X_{12} = 16$$

$$Q \geq d_1^-, d_2^- \iff (d_1^+ \cdot d_1^- = 0 ; d_2^+ \cdot d_2^- = 0)$$

$$X_1 \dots X_{12} \geq 0 ; d_1^+, d_1^-, d_2^+, d_2^- \geq 0 ; 1 \geq Q \geq 0$$

ثم نجد الحل الامثل للنموذج الخطى الهدفى الضبابى وكما بالجدول (11) التالى :

جدول (11) ، جدول تقرير الحل الامثل لنموذج النقل الخطى الهدفى الضبابى .

	Decision Variable	Solution Value	Unit Cost or Profit c(j)	Total Contribution	Reduced Cost	Basis Status	Allowable Min. c(j)	Allowable Max. c(j)
1	X1	3.7852	0	0	0	basic	-0.0274	0.0051
2	X2	3.0000	0	0	0	basic	-M	0.0474
3	X3	1.2148	0	0	0	basic	-0.0307	0.0510
4	X4	0	0	0	0.0139	at bound	-0.0139	M
5	X5	7.2148	0	0	0	basic	-0.0051	0.0274
6	X6	0	0	0	0.0656	at bound	-0.0656	M
7	X7	11.7852	0	0	0	basic	-0.0274	0.0132
8	X8	0	0	0	0.0209	at bound	-0.0209	M
9	X9	0	0	0	0.0697	at bound	-0.0697	M
10	X10	0	0	0	0.0474	at bound	-0.0474	M
11	X11	1.0000	0	0	0	basic	-0.0139	0.0153
12	X12	16.0000	0	0	0	basic	-M	0.0139
13	d1-	0.2748	0	0	0	basic	-1.0000	0.8291
14	d1+	0	0	0	0.4533	at bound	-0.4533	M
15	d2-	0.2748	0	0	0	basic	-1.0000	1.2062
16	d2+	0	0	0	0.5467	at bound	-0.5467	M
17	Q	0.2748	1.0000	0.2748	0	basic	0	M
<hr/>								
	Objective Function	(Min.) =						
	Constraint	Left Hand Side	Direction	Right Hand Side	Slack or Surplus	Shadow Price	Allowable Min. RHS	Allowable Max. RHS
1	C1	8.0000	=	8.0000	0	-0.0056	8.0000	14.6151
2	C2	19.0000	=	19.0000	0	0	19.0000	M
3	C3	17.0000	=	17.0000	0	-0.0153	17.0000	19.4330
4	C4	11.0000	=	11.0000	0	0.0349	7.1630	11.0000
5	C5	3.0000	=	3.0000	0	0.0418	0	3.0000
6	C6	14.0000	=	14.0000	0	0.0711	11.0069	14.0000
7	C7	16.0000	=	16.0000	0	0.0628	11.6222	16.0000
8	C10	143.0000	=	143.0000	0	-0.0070	134.1122	170.6939
9	C11	167.0000	=	167.0000	0	-0.0056	125.2462	180.4000
10	C8	0	>=	0	0	-0.4533	-0.4261	0.1367
11	C9	0	>=	0	0	-0.5467	-0.1367	0.4261

$$X_1^* = 3.7852; X_2^* = 3; X_3^* = 1.2148; X_5^* = 7.2148; X_7^* = 11.7852; X_{11}^* = 1; X_{12}^* = \\ 16, d_1^+ = 0; d_1^- = 0.2748; d_2^+ = 0; d_2^- = 0.2748; Q = 0.2748$$

وبتعويض قيم المتغيرات الاساس بكل دالة هدف او بدالة الانتماء نحصل الاتي :

$$Z_1^* = 160.862 ; Z_2^* = 193.9304$$

$$\therefore 143 \leq Z_1^* \leq 208 ; 167 \leq Z_2^* \leq 265$$

نلاحظ الاتي :

- $d_2^+ \cdot d_2^- = 0 , d_1^+ \cdot d_1^- = 0$

مستوى الطموح هو بين الحدود العليا والدنيا لدالة الانتماء مع الرغم من كبر فترة دالة الانتماء والذي حققت مسعي متخد القرار.

استقرارية الحل لكل نموذج وعدم تغيره بالرغم من عدة تغيرات اجريت مما ادى الى طول فترة دالة الانتماء وكبير المسافة بين الحد الاعلى لدالة الانتماء ومستوى الطموح.

تشابه النتائج مع البحث المذكور، أي يجب استخراج الحد الاعلى لدالة الانتماء ولا يخمن.

استخدم المبدأ الجديد الذي تم تحقيقه لحل مشكلة نقل متعددة الأهداف لإحدى شركات القطاع الخاص في بغداد والمعنية بتجهيز

شماعات الإضاءة (التيون) . حيث لدى الشركة (4) مكاتب في اماكن متفرقة والتي تجهز البضاعة باقل وقت لـ (4) محافظات

وحسب الطلب ، وكما موضح بالجدول (12) ، حيث توجد كلفتين محددة الاولى كلفة نقل بالدينار العراقي للكرتونة الواحدة والثانية

تكلفة وقت ضائع بالدقيقة للكرتونة الواحدة لنقل البضاعة لحين التجهيز (حيث يجب التجهيز باقل وقت ممكن) وكما يلي :

جدول (12) ، جدول نقل كرتون شماعات التيون من مخازن التجهيز للمحافظات المحددة .

تجهيز	نحو	بابل	نينوى	محمودية	زبدين
750	925,2	910,2	800,5	200,1	شورجة مخزن 1
710	685,5	775,4	725,7	300,4	تاجي
1952	650,3	600,2	685,6	500,5	ابو غريب
3494	925,3	960,2	1120,4	320,1	شعب
	475	714	1215	4502	طلب

فنموذج النقل الخطى المتعدد الاهداف كالاتي :

Min

$$Z_1 = 200X_1 + 800X_2 + 910X_3 + 925X_4 + 300X_5 + 725X_6 + 775X_7 + 685X_8 + \\ 500X_9 + 685X_{10} + 600X_{11} + 650X_{12} + 320X_{13} + 1120X_{14} + 960X_{15} + 925X_{16}$$

$$Z_2 = X_1 + 5X_2 + 2X_3 + 2X_4 + 4X_5 + 7X_6 + 4X_7 + 5X_8 + 5X_9 + 6X_{10} + 2X_{11} + 3X_{12} \\ + X_{13} + 4X_{14} + 2X_{15} + 3X_{16}$$

$$\text{S.to : } X_1 + X_2 + X_3 + X_4 = 750$$

$$X_5 + X_6 + X_7 + X_8 = 710$$

$$X_9 + X_{10} + X_{11} + X_{12} = 1952$$

$$X_{13} + X_{14} + X_{15} + X_{16} = 3494$$

$$X_1 + X_5 + X_9 + X_{13} = 4502$$

$$X_2 + X_6 + X_{10} + X_{14} = 1215$$

$$X_3 + X_7 + X_{11} + X_{15} = 714$$

$$X_4 + X_8 + X_{12} + X_{16} = 475 ; \quad X_1 \dots X_{16} \geq 0$$

أيجاد الحلول المثلثى لكل الدوال لتحديد حدود دالة الانتفاع وبالاستعانة ببرنامج QSB وكما يلى :

جدول (13) ، جدول تقرير الحل الامثل لنموذج كلفة نقل .

	Decision Variable	Solution Value	Unit Cost or Profit c(j)	Total Contribution	Reduced Cost	Basis Status	Allowable Min. c(j)	Allowable Max. c(j)
1	X1	750.0000	200.0000	150,000.0000	0	basic	-M	320.0000
2	X2	0	800.0000	0	180.0000	at bound	620.0000	M
3	X3	0	910.0000	0	375.0000	at bound	535.0000	M
4	X4	0	925.0000	0	340.0000	at bound	585.0000	M
5	X5	258.0000	300.0000	77,400.0000	0	basic	120.0000	320.0000
6	X6	0	725.0000	0	5.0000	at bound	720.0000	M
7	X7	0	775.0000	0	140.0000	at bound	635.0000	M
8	X8	452.0000	685.0000	309,620.0000	0	basic	630.0000	690.0000
9	X9	0	500.0000	0	235.0000	at bound	265.0000	M
10	X10	1,215.0000	685.0000	832,275.0000	0	basic	-M	690.0000
11	X11	714.0000	600.0000	428,400.0000	0	basic	-M	740.0000
12	X12	23.0000	650.0000	14,950.0000	0	basic	645.0000	705.0000
13	X13	3,494.0000	320.0000	1,118,080.0000	0	basic	300.0000	540.0000
14	X14	0	1,120.0000	0	380.0000	at bound	740.0000	M
15	X15	0	960.0000	0	305.0000	at bound	655.0000	M
16	X16	0	925.0000	0	220.0000	at bound	705.0000	M
	Objective	Function	(Min.) =	2,930,725.0000				
	Constraint	Left Hand Side	Direction	Right Hand Side	Slack or Surplus	Shadow Price	Allowable Min. RHS	Allowable Max. RHS
1	C1	750.0000	=	750.0000	0	-120.0000	750.0000	4,244.0000
2	C2	710.0000	=	710.0000	0	-20.0000	710.0000	4,204.0000
3	C3	1,952.0000	=	1,952.0000	0	-55.0000	1,952.0000	2,404.0000
4	C4	3,494.0000	=	3,494.0000	0	0	3,494.0000	M
5	C5	4,502.0000	=	4,502.0000	0	320.0000	1,008.0000	4,502.0000
6	C6	1,215.0000	=	1,215.0000	0	740.0000	763.0000	1,215.0000
7	C7	714.0000	=	714.0000	0	655.0000	262.0000	714.0000
8	C8	475.0000	=	475.0000	0	705.0000	23.0000	475.0000

$$\therefore Z_1 = (2930725) \text{ I.D} = L_1$$

نقوم بتغيير C_5 (من 4 الى 6) والتي تتحقق اقل ارتفاع بتشابه الدالتين لنحصل على الاتي :

جدول (16) جدول تقرير الحل الامثل لنموذج كلفة الوقت الضائع من اثر تغيير C_5 .

	Decision Variable	Solution Value	Unit Cost or Profit c_{ij}	Total Contribution	Reduced Cost	Basis Status	Allowable Min. c_{ij}	Allowable Max. c_{ij}
1	X1	750.0000	1.0000	750.0000	0	basic	-M	4.0000
2	X2	0	5.0000	0	3.0000	at bound	2.0000	M
3	X3	0	2.0000	0	4.0000	at bound	-2.0000	M
4	X4	0	2.0000	0	3.0000	at bound	-1.0000	M
5	X5	258.0000	6.0000	1,548.0000	0	basic	3.0000	6.0000
6	X6	452.0000	7.0000	3,164.0000	0	basic	7.0000	8.0000
7	X7	0	4.0000	0	1.0000	at bound	3.0000	M
8	X8	0	5.0000	0	1.0000	at bound	4.0000	M
9	X9	0	5.0000	0	0	at bound	5.0000	M
10	X10	763.0000	6.0000	4,578.0000	0	basic	5.0000	6.0000
11	X11	714.0000	2.0000	1,428.0000	0	basic	-M	3.0000
12	X12	475.0000	3.0000	1,425.0000	0	basic	-M	4.0000
13	X13	3,494.0000	1.0000	3,494.0000	0	basic	-M	5.0000
14	X14	0	6.0000	0	4.0000	at bound	2.0000	M
15	X15	0	2.0000	0	4.0000	at bound	-2.0000	M
16	X16	0	3.0000	0	4.0000	at bound	-1.0000	M
	Objective	Function	(Min.) =	16,387.0000	(Note:	Alternate	Solution	Exists!!)
	Constraint	Left Hand Side	Direction	Right Hand Side	Slack or Surplus	Shadow Price	Allowable Min. RHS	Allowable Max. RHS
1	C1	750.0000	=	750.0000	0	-5.0000	750.0000	1,008.0000
2	C2	710.0000	=	710.0000	0	0	710.0000	M
3	C3	1,952.0000	=	1,952.0000	0	-1.0000	1,952.0000	2,404.0000
4	C4	3,494.0000	=	3,494.0000	0	-5.0000	3,494.0000	3,752.0000
5	C5	4,502.0000	=	4,502.0000	0	6.0000	4,244.0000	4,502.0000
6	C6	1,215.0000	=	1,215.0000	0	7.0000	763.0000	1,215.0000
7	C7	714.0000	=	714.0000	0	3.0000	262.0000	714.0000
8	C8	475.0000	=	475.0000	0	4.0000	23.0000	475.0000

بعد تشابه الحلول لكلا الدالتين من اثر تغيير اقل الكلف وبذلك نساوي نواتج (دواى الهدف بعد التغيير) بالحد الاعلى لدالة الانتماء

لتغيل دالة الانتماء للنموذج الخطى الهدفى الضبابى لعملية النقل وكالتالي :

$$\mu_1(Z_1(x)) = \begin{cases} 1 & , Z_1 \leq 2930725 \\ \frac{Z_1(x)-2930725}{2932985 - 2930725} & , 2930725 \leq Z_1 \leq 2932985 \\ 0 & , Z_1 \geq 2932985 \end{cases}$$

$$\mu_2(Z_2(x)) = \begin{cases} 1 & , Z_2 \leq 15871 \\ \frac{Z_2(x)-15871}{16387 - 15871} & , 15871 \leq Z_2 \leq 16387 \\ 0 & , Z_2 \geq 16387 \end{cases}$$

نلاحظ من نتائج الحل الامثل الآتي :

- نتيجة لعدم تعريف المتغيرات بالقيم الصحيحة لكي لا تؤثر على انحرافات دوال الهدف فلذلك توجد قيم للمتغيرات تحوي كسور عشرية حيث تقوم بتقريبيها فمثلاً مجهز التاجي يجهز نينوى بـ (136.5549) أي ما يقارب (137) كرتون شمعات النيون .
- بما ان $(Q) = 0.3021$, أي ضمن الحد المقبول لتغيير دالة الهدف ويعنى نعتبر الحل الامثل للنموذج الخطى الضبابى لتجهيز كرتون شمعات النيون للزيون هو ضمن مستوى الطموح الامثل .
- تعويبض قيم المتغيرات الاساس المقروبة بكل دالة هدف لنحصل على مستوى الطموح لكفة النقل وكلفة الوقت الضائع ضمن حدود دالة الانتماء للنموذج الضبابى وكالاتي :

$$Z_1^* = (2931410) \text{ ID} ; \quad Z_2^* = (16186) M$$

$$2930725 \leq Z_1^* \leq 2932985 ; \quad 15871 \leq Z_2^* \leq 16387$$

حسب نتائج الحل الامثل للنموذج الخطى الهدفى الضبابى سيتم توزيع المواد المنقوله للزيائن كما بالجدول ادناه :

جدول (18) ، التجهيز الامثل لكرتون شمعات النيون.

تجهيز	نجرف	بابل	نينوى	محمودية	زيون	مجهز
750	925,2	910,2	800,5	200,1	750	شورجة مخزن 1
710	685,5 315	775,4	725,7 137	300,4 258		تاجي
1952	650,3 160	600,2 714	685,6 1078	500,5		ابو غريب
3494	925,3	960,2	1120,4	320,1 3494		شعب
	475	714	1215	4502		طلب

يمكن من جدول التجهيز الامثل توضيح النتائج حيث ان مجهز (الشورجة مخزن 1) يجهز (المحمودية) بـ (750 كرتونة) وبتكلفة نقل كلية (150000 I.D) وبوقت ضائع لحين التوريد يقدر (M) أي ما يقارب نصف يوم ، حيث يمكن ان تتوضخ الامور لبقية التجهيزات للزيائن والمحددة بالوقت الضائع لحين التوريد كما بالجدول ادناه:

جدول (19) ، الكميات المجهزة للزبائن بتحديد كلفة كلية ووقت ضائع لحين التوريد.

اجمالي الوقت الضائع لحين التوريد بالساعات	كلفة نقل كلية (I.D)	كميات	زيون	مجهز
12 و 30 دقيقة	150,000	750	محمودية	شورة مخزن 1
59 و 26 دقيقة	392,500	710	محمودية، نينوى، نجف	ناجي
139 و 36 دقيقة	1,270,830	1952	نينوى، بابل، نجف	ابو غريب
58 و 14 دقيقة	1,118,080	3494	محمودية	شعب

نلاحظ من الجدول اعلاه :

- تم تجهيز الزبائن بالكميات المطلوبة .
- اختلاف كلف النقل الكلية نتيجة اختلاف سيارات الحمل لنقل الكميات التجهيز المختلفة .

الاستنتاجات والتوصيات :

من خلال هيكليه البحث تم التوصل لبعض الامور المهمة التي يجب اخذها بعين الاعتبار وهي كالاتي :

- الكثير من الابحاث التي تطرقت لمشاكل النقل والتخصيص والبائع المتوجول وغيرها من الطرق ، والتي تحوي ضبابية في مفهوم نتائجها او بياناتها تلتجئ الى نماذج النقل الخطية الضبابية اعتماداً على دالة الانتماء . والاسلوب المتبعة هو اسلوب الاختيار العشوائي لمقدار الحد الاعلى U_k دالة الانتماء والذي يخمن ضمن حدود الامثلية او يخمن حسب الخبرة السابقة وبذلك تكون النتائج تخمينية وبعيدة عن الحلول المثلثى للمتغيرات وعن مستوى الطموح الذي يسعى اليه متخد القرار . وهدف متخد القرار من النموذج المتبوع، هو الحصول على مستوى الطموح الامثل (x_k^*) ، والذي يجب ان يكون ضمن الحدود المثلثى لمشكلة قيد الدراسة $L_k \leq x_k \leq U_k$ ويافق انحراف عن هدف المشكلة ، فلذلك يجب اتباع عدة خطوات لإيجاد الحل الامثل للنموذج المتعدد الاهداف واعتبار كل دالة هدف هي نموذج خطى ، ونتائج كل دالة هدف نجعله يساوى للحد الأدنى $(x_k^*) = L_k$ ومن ثم استخراج الحد الاعلى U_k دالة الانتماء .
- ان هدف البحث هو اتباع المنطق العلمي في تحديد الحد الاعلى دالة الانتماء من خلال الاعتماد على الحدود المثلثى لكل دالة هدف ، وذلك من اثر تغيير الحدود المثلثى لكلف المتغيرات الأساس ($\text{Min } C(j)$ ، $\text{Max } C(j)$) لكل نموذج خطى وبالاعتماد على أي برنامج يمكن ان يظهر جدول تقرير الحل الامثل لنماذج البرامج الخطية مثل برنامج WinQSB التطبيقى ، حيث نبدأ بتغيير كلفة الوحدة الواحدة للمتغير الاساسى الذى يعطى اقل ارتفاع بالكلفة الكلية مع اهمية الانتباھ الى تشابه الحلول لكل النماذج واعتبار المقدار الجديد لدالة الهدف هو الحد الاعلى U_k دالة الانتماء وبذلك يلغى اسلوب الاختيار العشوائي المتبوع للكثير من الباحثات تطرقت لموضوع دالة الانتماء والتي تعتمد على الحد الاعلى والادنى . ولتحقيق مصداقية بالمبدأ الجديد الذى سعت اليه الباحثة لاستخراج (وليس تخمين) الحد الاعلى دالة الانتماء ولتوسيع اسلوب استخراج حدود دالة الانتماء تم اللجوء الى البحوث السابقة و التأكد من تطابق النتائج من خلال ايجاد الحلول المثلثى ، بالإضافة الى تطبيق المبدأ الذى تم تحقيقه في حل مشكلة نقل متعددة الاهداف لاحدى شركات القطاع الخاص في بغداد لتجهيز الجملة (شمعات النيون) .

3. عند اختيارنا للحد الاعلى لدالة الانتماء \cup_k يجب الانتباه لقيم المتغيرات الاساسية لكل نموذج ، ففي حالة تشابه قيم المتغيرات الاساسية تكون قد توصلنا الى الفترة المناسبة لدالة الانتماء التي تحقق مستوى الطموح الامثل وخصوصاً عندما تكون $Q \leq 0.5$ ، اما في حالة عدم تشابه قيم المتغيرات الاساسية مع استقرارية نتائج الحلول لكل نموذج فذلك يعني ان الفترة المحددة لدالة الانتماء وخصوصاً الحد الاعلى هي ذا مدى بعيد عن مستوى الطموح وبالرغم من كون مستوى الطموح ضمن فترة دالة الانتماء بالرغم من كون $Q \leq 0.5$.

4. يمكن ايجاد مجموعة من الحلول المثلث من اثر تغيير بكلف المتغيرات الاساسية فقط {حدود التغيير ضمن الامثلية } $(\text{Min } C(j), \text{Max } C(j))$ كما بالجدول ادناه :

جدول (20) ، مجموعة من الحلول المثلث من اثر تغيير بكلف المتغيرات الأساسية فقط

كلف المتغيرات الأساسية دالة هدف	C_1^*	C_2^*	...	C_r^*
Z_1	Z_1^1	Z_1^2	...	Z_1^r
Z_2	Z_2^1	Z_2^2	...	Z_2^r
.
Z_k	Z_k^1	Z_k^2	...	Z_k^r

5. تكوين النموذج الخطى الهدفى الضبابى وايجاد الحل الامثل والاهم من ذلك يجب الانتباه لمقدار (Q) والذي يمثل مقدار التغير (الانحراف) لهدف المشكلة من اثر تحقق مستوى الطموح الامثل $(x)^*$ حيث يجب ان يكون اقل او مساو لـ (0.5) اي حصلنا على اقل انحراف لافضل مستوى طموح واذا كان مقدار (Q) اكبر من (0.5) يجب اعادة تحديد للحد الاعلى واتباع نفس الاسلوب.

6. يجب الانتباه عند اختيار كلف المتغيرات الاساس لانها تمثل انطلاقة لمستوى الطموح الذي يسعى اليه متخذ القرار.

7. توظيف احدى التوزيعات الاحصائية لتكوين دالة الانتماء للنموذج الخطى الهدفى الضبابى .

المصادر :

1. Zimmermann, H. J. (1985) Application of fuzzy set theory to mathematical programming information sciences. 36: 29–58.
2. Belmann, R. Zadeh, L. (1970) Decision making in fuzzy environment, management sciences. 17: 141–164.
3. Kumar, A. (2009) Fuzzy linear programming and it 's application / Thesis.
4. Lohgaonkar M.H., Bajaj, V.H., Jadhav, V.A. (2010) Additive fuzzy multiple goal programming model for unbalanced multi-objective transpotation problem / ISSUE 1: 29–34 .

5. Waiel, F., Abd Ei-Wahed, Sang M. Lee (2006) Interactive fuzzy goal programming for multi-objective transportation problems / Omega 34:158–166.
6. Venkatasubbaiah, K., Acharyulu, S. G., Chandra Mouil K.V.V. (2011) Fuzzy goal programming method for solving multi-objective transportation problems. Globel j. Res. Engeneering. 11 (3) Version 1.0 April.
7. Ritha, W., MerlineVinotha J. (2009) Multi-objective two stag fuzzy transportation problem. J. physical Scince. 13:107–120.

الحواجز وأثرها في تحسين الكفاية الإنتاجية

م.م فاطمة درو ملوح

جامعة بغداد / مركز التطوير والتعليم المستمر

Ph. 00964 7811332431

الخلاصة

الحواجز الادارية في العمل لها مكانة متميزة في دفع الفرد للعمل بكفاءة وفاعلية عالية لهذا نجد ان الدراسات الحديثة زادت اهتماماتها بعملية تحفيز الموظفين وخلق الرغبة لديهم في العمل التعاوني لخلق الدافع للفرد في ذاته الداخلية ومن ثمة توجيهه تصرفاته وسلوكيه نحو الهدف المقرر من قبل المنظمة ولعل اهم الدوافع هي شعور الانسان بالحاجة الى شيء معين. فالفرد يسعى الى البحث عن ما يشبع تلك الحاجة والحواجز تمثل الوسائل المتاحة للمنظمة لاشباع الحاجات الناقصة. قسم البحث الى مباحثين وعدد من المطالب تناول المبحث الاول ماهي الحواجز وهميتها وذلك في اربع مطالب خصص الاول منه للتعریف بالحواجز ونظريّة الحاجات اما المطلب الثاني فقد تناول مدى مزايا الحواجز وعيوبها وتتناول المطلب الثالث دراسة نظام الحواجز واساليب التنظيم الحديثة وبحث المطلب الرابع دراسة التدريب ونظريّة الحواجز. اما المبحث الثاني فقد تم بحث موضوع التنظيم الارسمي ونظريّة الحواجز وتم تقسيمه الى اربعة مطالب خصص الاول منه لدراسة التنظيم الارسمي والجماعات الظاغطة وتتناول المطلب الثاني نظرية الحواجز والتاثير على السلوك البشري وبحثا في المطلب الثالث نظرية الحواجز والقيادة الادارية واخيرا تناول المطلب الرابع حالات عدم امكان استخدام الحواجز البشرية.

الكلمات المفتاحية: الحواجز الادارية، الموظفين، العمل التعاوني.

The role of incentive to raise production efficiency

Fatima D. Malooh

University of Baghdad

Abstract

Management incentives in the work have a privileged position in the pay of the individual to work efficiently. We find that the recent studies have increased concerns the process of motivating employees and creating a desire to have in collaborative work to create the motivation of the individual in the same interior and there directing his actions and behavior towards the target set by the organization and perhaps the most important motives are Human feeling the need to something specific. The individual is trying to search for what insatiable need those incentives represent the means available to the organization to satisfy the needs of missing. The study divided to two sections and a number of demands addressed subsection called the first part deals with what is the incentives and their importance within the four demands the first specified to introduce incentives and theory needs either second requirement has been deald the benefits of incentives and disadvantages of dealing the third demand study the system of incentives and methods of organization and modern search requirement fourth study, training and theory of incentives. The second part, have discussed non formal organize of incentives. The theory of incentives have been divided into four demands devoted the first of it to study non formal organized Alasm groups. The second requirement theory of incentives and influence on human behavior and discussed in the third demand theory of incentives and administrative leadership, and finally address the requirement fourth cases of non–possibility of the use of incentives human.

Keywords: incentives, employees, collaborative work.

المقدمة

جانب القوانين والتنظيمات السائدة في الدول، وكذلك لأن دراسة الحوافز ترتبط بكثير من فروع المعرفة مثل علم الاجتماع وعلم النفس، والاقتصاد والهندسة الصناعية... الخ. وعليه ولما للموضوع من أهمية كبيرة فقد كان محل بحثاً الموسوم ((الحوافز واثرها في تحسين الكفاية الإنتاجية)) وسنقسم هذا البحث إلى مباحثين يتناول المبحث الأول منه ماهية الحوافز وأهميتها وذلك في أربعة مطالب خصصنا الأول منه للتعريف بالحوافز ونظرية الحاجات أما المطلب الثاني فقد تناول انواع الحوافز في حين تناول المطلب الثالث أهمية الحوافز وتتناول المطلب الرابع دراسة نظام الحوافز وأساليب التنظيم الحديثة فيما عقدنا المطلب الخامس منه لدراسة التدريب ونظرية الحوافز.

اما المبحث الثاني فقد بحثنا فيه موضوع التنظيم الارسمي ونظرية الحوافز وتم تقسيمه إلى أربعة مطالب خصص الأول لدراسة التنظيم الارسمي والجماعات الضاغطة وتتناول المطلب الثاني نظرية الحوافز والتأثير على السلوك البشري،اما المطلب الثالث فقد تناول نظرية الحوافز والقيادة الادارية واخيراً تناول المطلب الرابع حالات عدم امكان استخدام الحوافز المادية .

دور الحوافز في رفع الكفاءة الإنتاجية**خطة البحث :****المقدمة :****المبحث الاول : - ماهية الحوافز وأهميتها :**

المطلب الأول :- التعريف بالحوافز ونظرية الحاجات.

المطلب الثاني:- انواع الحوافز.

المطلب الثالث :- اهمية الحوافز .

المطلب الرابع:- نظام الحوافز وأساليب التنظيم الحديثة .

يعتبر موضوع الحوافز من المواضيع المهمة في العمل لما لها من مكانة متميزة في دراسات علم النفس الإداري الذين يذهبون إلى أنه لا يمكن حث الفرد، ودفعه بكفاءة وفاعلية عالية ما لم يكن هناك حافز مرتبط بالخطط المرسومة، والتنظيم السليم للأعمال وبذلك فإن الأفراد سوف يؤدون الأعمال بصورة جيدة ومرضية ، نظراً لوجود الرغبة والحماس الذي يعالج من خلال نظام الحوافز. ذلك لأن الطاقات الإيجابية الكامنة داخل الإنسان كثيرة، وإن من سمات المنظمات الناجحة السعي لاستهلاص همم منسوبيها واستكشاف مواهبهم لاستفادة منها وتوظيفها التوظيف الأمثل الذي يعود بالنفع على الجميع ..

ويلاحظ أن الدراسات الحديثة زادت اهتمامها بعملية تحفيز العاملين، وخلق الرغبة لديهم في العمل الجماعي. ومن ثم توجيهه تصرفاتهم وسلوکم نحو الهدف المقرر من قبل المنظمة. فنجاح المنظمة يتوقف على تحقيق الكفاية الإنتاجية فلابد من خلق الدوافع للفرد للعمل بصورة متميزة . ولعل أهم هذه الدوافع هي شعور الإنسان بالحاجة إلى شيء معين. ومن هنا نجد بأن الفرد يسعى إلى البحث عما يشبع تلك الحاجة. وبذلك فإن الحافز يمثل الإمكانيات المتاحة في البيئة المحيطة بالفرد التي يمكن استخدامها لإشباع تلك الحاجة التي يشعر بها .

فعلى الإدارة تحريك قدرات الفرد لدفعه إلى العمل لإشباع حاجاته وأهدافه، ورغباته . وعلى هذا الأساس يعد الحافز أداة بيد المدراء يمكن استخدامه نحو تحقيق أهداف المنظمة المرسومة من خلال تمية القوى العاملة . ولكن يطبق نظام الحوافز بصورة صحيحة . فلابد من الاعتراف بالفارق الفردية بين العاملين الذين يؤدون نفس العمل .

وعند النظر إلى موضوع الحوافز نلاحظ عدم إمكان فصلها عن القيم والتقاليد السائدة في المجتمع، إلى

يختلفون فيما يؤمنون من نشاطات وتصرفات وما يؤدونه من إعمال [1] لذلك تظهر الدوافع للفرد الذي يسعى إلى إشباعها وهنا يتوقف الأمر على تفاعل عوامل عده وهي:

1- الوراثة : - وهي الصفات التي يأخذها الإنسان من أبويه، والمحيط الأسري الذي يعيش فيه .

2- البيئة : - هي المحيط الذي ينواجد الفرد فيه، والمؤثرات التي تحيط به من عوامل طبيعية ، واجتماعية ، واقتصادية ، وقيم حضارية .

3- العامل البابلوجي أو الحياني والخاص بالفرد :

وهنا لابد من الربط بين الحافز، وال الحاجة للفرد في تحريك سلوكه وأن هذا السلوك يتوجه نحو إشباع هذه الحاجات وفقاً لما يأتي[2]:

أ- السبب - ويراد به الحاجة غير المشبعة ، او حالة النقص في إشباع الحاجات.

لذا فإن حرمانه أو النقص في حاجاته يصاحبه نوع من التوتر، أو القلق النفسي الذي سوف يؤثر على نمط سلوكه بصورة سلبية .

ب- الهدف : - هو الغاية التي يحاول الفرد تحقيقها لإعادة حالة التوازن المختل لديه[3].

ج - الدافع : - هو القوة التي من شأنها تغيير حالة الفرد من حالة السكون إلى حالة النشاط الذي يهدف إلى إعادة توازنه المختل .

والتساؤل الذي يثور هنا، ما العوامل التي تؤثر في طبيعة السلوك لدى العاملين في المنظمة الإدارية ؟

والإجابة تتطلب تحديد ما يأتي :-

1- الدافع : - وتعرف بأنها القوى الموجودة في داخل الفرد التي تحرك السلوك نحو اشباع حاجاته.

المطلب الخامس :- التدريب ونظرية الحافز .

المبحث الثاني : التنظيم الارسمي ونظرية الحافز :

المطلب الأول :- التنظيم الارسمي والجماعات الضاغطة .

المطلب الثاني :- نظرية الحافز والتأثير في السلوك البشري .

المطلب الثالث :- نظرية الحافز والقيادة الإدارية.

المطلب الرابع :- حالات عدم إمكان استخدام الحافز المادية .

الخاتمة .

المبحث الأول :- ماهية الحافز و أهميتها

تأخذ الحافز دوراً مهماً في دفع العاملين لزيادة إنتاجهم وتحسينه سواء كانت تلك الحافز مادية أو معنوية.لذا يتطلب الأمر دراسة ماهية الحافز مع بيان أنواعها، وتحديد طبيعتها إلى جانب تطورها التاريخي .

المطلب الأول : التعريف بالحافز ونظرية الحاجات :

ووجدت عدة تعاريف للحافز فقد عرفت بأنها "مجموعة الوسائل المادية والمعنوية المتاحة لاشباع حاجات الأفراد".كما عرفت بأنها "مجموعة العوامل التي تهيئها الإدارة للعاملين بتحريك قدراتهم الإنسانية مما يزيد كفاءة أدائهم لإعمالهم على نحو أكبر وأفضل بالشكل الذي يحقق إشباع حاجاتهم وأهدافهم وغاياتهم وبما يحقق أهداف المنظمة".

مما تقدم يمكن القول بأن الحافز تعد الوسائل المتاحة للمنظمة لأشباع الحاجات الناقصة لدى الموظف.وتذهب (نظرية الحاجات) إلى معرفة العلاقة التي تربط بين العوامل التي تحدد طبيعة السلوك الإنساني للأفراد والأسباب التي يجعل هؤلاء الأفراد

1- من حيث طبيعتها :

تقسم الحوافز من حيث طبيعتها إلى الآتي:

أ- **الحوافز المادية :** وتكون ذا طابع مادي أو مالي أو نقدى أو اقتصادى وهذه الحوافز تقوم بإشباع حاجات الإنسان الأساسية فهي تدفع العاملين إلى بذل جهود كبيرة في العمل وهذا يساعد في الارتفاع بمستوى الإنتاج [6].

وتعد الحوافز المادية من أقدم أنواع الحوافز وتمتاز بالسرعة والفورية وهذا ناتج عن احساس الفرد بالنتيجة المباشرة لمجهوده ومن امثالها الاجر والمكافآت والمشاركة بالأرباح وغيرها [7]. وقد نص قانون العمل العراقي 71 لسنة 1987 المعدل في المادة 34 /ثانية يلتزم صاحب العمل بما يأتي (دفع اجر العامل وفق الاحكام المقررة في هذا القانون)

ب-الحوافز المعنوية : وهذه الحوافز تشبع حاجة او اكثر من الحاجات الاجتماعية او الذاتية كالحاجة الى التقدير والقبول الاجتماعي ومن امثلة هذا النوع من الحوافز الترقية، المركز الاجتماعي والشهادات التقديرية .. وغيرها[8]

2 _ من حيث أثرها وفاعليتها :

أ_ الحوافز الايجابية : وتمثل بالحافز التي تلبى حاجات العاملين ودفعهم لزيادة الإنتاج وتحسين نوعيته وتقديم المقترنات والأفكار وتهدف هذه الحافز إلى تحسين إداء العمل ، ومن امثلتها تهيئة الاجواء المناسبة للعمل مثل الاضاءة الجيدة والتهوية وغيرها [9]. اذ نص قانون العمل على هذا الموضوع وذلك في المادة 34/يلتزم صاحب العمل بما يأتي ثالثاً(توفير الظروف الصحية لمكان العمل والاحتياطات الازمة لوقاية العامل اثناء العمل)

ب- الحوافز السلبية : وهي الحوافز التي تستخدم لمنع السلوك السلبي من الحدوث او التكرار او الحد من حصوله . ويتمثل السلوك السلبي للعامل بالتكاسل

2- **الحوافز :-** الوسائل المتوفرة للمنظمة لإشباع تلك الحاجات وبالنسبة للعاملين فإن فاعلية الحافز التي تستهدف الكفاية الإنتاجية تتوقف على ما يلي [4] :

1- التكافؤ بين الحافز والد الواقع ، ومدى ملائمة الوسيلة لإشباع حاجة الموظف غير المشبعة .

2- أن يدرك الفرد وجود العلاقة بين ما يبذله من نشاط إداري وبين الحافز لإشباع حاجاته الناقصة .

وعلى أية حال فإن تحديد الحوافز ومدى انسجامها مع حاجات العاملين يتطلب بيان أنواع الحاجات للعاملين ومدى أثرها على سلوكهم ، ومن نظرية ماسلو التي هي أكثر شيوعاً وأبسطها نقسم الحاجات كما يأتي [5]:

أ- الحاجات الفسيولوجية : وهي ترتبط بالوجود العضوي الحي للفرد من طعام، وملبس، وهواء، ونوم .

ب- حاجات الأمان : هي الوقاية من الإخطار التي تهدد حياة الفرد أو أمواله.

ج - الحاجات الاجتماعية :- وترتبط بعمليات الاندماج مع الآخرين الذي يتطلب وجود الحب، والتقدير، والاحترام المتبادل .

ء - حاجات الشعور بالذات : التي تعني الحاجة الى المركز الاجتماعي والشهرة .

ه- حاجات إثبات الذات : هي تحقيق ذات الإنسان، واستغلال مواهبه الخاصة ، حيث يصبح أكثر تميزاً عن غيره من الإفراد .

في ظل هذه النظرية يمكن القول بأن لكل فرد حاجاته، التي تحدد أنماط سلوكه، وعلى الإدارة ضرورة معرفة حاجات العاملين بهدف إشباعها كتحفيز لهم .

المطلب الثاني :- انواع الحوافز

توجد تقسيمات متعددة للحوافز و اهم هذه التقسيمات هي

3- التقليل من الإشراف المباشر على العاملين والتركيز على مستوى الجودة وعلى العوامل التي تؤثر على الإنتاج .

4- تمية الطاقات الابداعية لدى العاملين فهي تدفع العمال نحو الابتكار والاختراع وعلى تقديم الاقتراحات التي تؤدي الى رفع معدلات الانتاج .

5- تؤدي الى حصول العامل على زيادة في الدخل ورفع مستوى معيشته .

6- المساهمة في تحقيق اي عمل من الاعمال او الانشطة التي تسعى المنظمة على انجازها .

7- دفع الموظفين الى التعاون فيما بينهم داخل المنظمة من اجل تحسين ورفع الكفاية الانتاجية.

المطلب الثالث : نظام الحوافز وأساليب التنظيم الحديثة:

يأخذ نظام الحوافز بالدرجة الأولى من أفكار المدرسة الإنسانية ، فضلاً عن وجود عوامل أخرى تؤثر على الإنتاج بإتباع أساليب التنظيم السليمة وتتلخص بما يأتي [13]:

1- دراسة أساليب العمل السليمة بصورة علمية وفنية ومدى الاستفادة من التقدم التكنولوجي في الإنتاج .

2- العمل على توصيف الوظائف بصورة دقيقة وإسنادها الى موظف معلوم، مع منحه الصلاحية الازمة لأدائها، كما جاءت به المدرسة البيروقراطية .

3- تقويم الاعمال كلاً على حده من حيث طبيعتها والمعرفة والمهارة والخبرة المطلوبة، الى جانب ظروف العمل ودرجة المسؤولية .

4- تحديد العدد المطلوب من العمال، لكل نشاط بصورة موضوعية وأن لا تكون مرهقة لهم ولا يؤدي الى عماله فائضة .

والاهمال وعدم الشعور بالمسؤولية ... وغيرها [10].
3_ من حيث ارتباطها :

أ_ الحوافز الفردية : وتمثل بالحوافز التي تشجع افراد معينين لزيادة الانتاج فتخصيص مكافأة للعامل الذي ينتج افضل انتاج او مكافأة العامل العامل الموظب يعد من الحوافز الفردية .

وهذا النوع من الحوافز يؤدي الى زيادة التنافس بين العاملين سعياً للوصول الى انتاج وإبداع افضل [11].

ب_ الحوافز الجماعية : وهي الحوافز التي تهدف الى تشجيع روح الفريق وتعزيز التعاون فيما بينهم .

ومن امثلة هذا النوع من الحوافز تخصيص جائزة لأحسن ادارة في شركة معينة او وزارة معينة .

المطلب الثالث : أهمية الحوافز [12]:

تمثل الحوافز في مجال العمل ذات أهمية من حيث تأثيرها على عمليات الانتاج وتطوره فإذا ما استخدمت بصورة صحيحة فهذا لا يؤدي الى رفع وتحسين الكفاية الانتاجية فحسب بل يؤدي الى اشباع حاجات العاملين المختلفة . وذلك لأن رغبة الفرد في العمل والقدرة عليه من العوامل الاساسية المؤثرة على الاداء وعلى كفاءته فالكفاءة تعني العلاقة بين كمية الموارد المستخدمة في عملية الانتاج وبين الناتج من تلك العملية وان خلق الرغبة في العمل يعتمد على ماتقدمه الادارة من حواجز تشجيعية وعلى هذا الاساس تبني العلاقة بين الحوافز والكفاية الانتاجية . كالآتي :

1- فهي تعمل على زيادة الإنتاج ، فضلاً عن خفض التكاليف .

2- تشجيع العاملين للإقلال من ضياع الوقت ، والعادم من المواد .

وسائل الانتاج حديثاً يستلزم إيجاد إنسان مدرب بشكل كاف بحيث يمكنه من مواكبة هذا التطور.

وسوف يكتسب العامل من خلال هذا التدريب معلومات وحقائق علمية جديدة، ومن ثم اكتساب الخبرات وبذلك يمكن تطبيق نظام الحوافز بسهولة، ومعرفة العامل المميز من نفس المستوى الفني للعاملين [14]. ولقد نص قانون العمل العراقي على التدريب المهني وذلك في المادة 25 اذ نصت هذه المادة على (يهدف التدريب المهني إلى

أولاً "إعداد العمال المبتدئين وتدريبهم وتزويدهم بالخبرات الفنية لجميع انواع العمل بغية امداد قطاعات العمل المختلفة بما يحتاج اليه من مهارات فنية ذات اختصاص "

ثانياً "تطوير المستوى الفني للعمال المهرة ورفع مستوى كفاءتهم المهنية والإنتاجية".

المبحث الثاني :- التنظيم الارسمى ونظرية الحوافز :

يأخذ التنظيم الارسمى دوره في التأثير على التنظيم الرسمي باستخدام الحوافز المتاحة للتأثير على السلوك البشري، وهنا تأخذ القيادة الإدارية دوراً يجعل العلاقات الإنسانية أحد أهدافها مع استخدام الحوافز المتاحة للتأثير على السلوك البشري. مع التطرق إلى حالات لا يكون هناك جدوى من استخدام الحوافز المادية فيها.

المطلب الأول : التنظيم الارسمى والجماعات الضاغطة

وجد التنظيم الرسمي للقيام بإدارة نشاط المنظمة، وفقاً للقوانين والأنظمة للوصول إلى الهدف المحدد لها، أما التنظيم الارسمى فهو شبكة العلاقة الشخصية والاجتماعية التي تتكون داخل التنظيم الرسمي وتتوالد تلقائياً، التي لم ينشئها هذا التنظيم ولم يتطلبهما وتتبع من احتياجات العاملين فيه، ليملأ الفراغ

5- الأخذ بنظام محكم لمراقبة جودة الانتاج وفقاً للمواصفات المقررة .

6- وجود نظام محاسبي علمي دقيق يقيم الزيادة في الانتاج أو خفضها مع ربطها بمسبباتها .

7- ضمان أجور للعمال تعد أساسية له في جميع الأحوال مهما كانت خطة الحوافز جيدة أم رديئة .

المطلب الرابع: التدريب ونظرية الحوافز :

تحاول الدول في العصر الحديث القيام بتنظيم وتطوير الطاقات البشرية، والعمل على استثمارها على أفضل وجه من خلال التعليم والتدريب بقصد رفع كفاءة أفرادها باعتبارهم العنصر الأساس في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وعن طريق التدريب المبرمج وتنميته

بصورة مستمرة للمهارات الفنية والعملية والإدارية الذي سوف يؤدي إلى رفع كفاءة العاملين، ومنها التدريب وإثناء الخدمة الذي يعد مهمة ضرورية لزيادة الكفاية الإنتاجية للأفراد .

ولكن هذه الكفاية بالعمل الذي يمارسونه، لا يترافق على العنصر البشري فقط وإنما نتيجة حصول التطور التكنولوجي المستمر فلابد من اختيار الطرق المتطرفة في الانتاج. فالتدريب حالة ثابتة ودائمة كلما أدخلت وسائل جديدة في الإنتاج، فالحوافز لا يكون لها معنى إذا لم يتم الأخذ بالوسائل المتطرفة الحديثة .

ويلاحظ في الدول النامية أنه يواجه العاملون الأممية المهنية إذا لم نقل الأممية الهجائية. فمجتمعاتنا تعاني منها وبمختلف أشكالها، وبالخصوص بالنسبة لطبقة العاملة، وهي الشريحة الاجتماعية التي يقع عليها مهمة تنفيذ خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

فالتدريب يجب أن يسبق برنامج الحوافز، وإن أصبحت هذه الأخيرة غير ذات فائدة، فالتطور الذي حصل في

بـ- أما الآثار السلبية :- فيعكس هذا التنظيم صورة من صور التناقض الحاد بين التنظيمين والمعادة تجاه نشاط الإدارة فيطلب هذا التنظيم من أعضائه تخفيض الإنتاج أو عرقلة نشاط الإدارة ومساعيها بصورة عامة.

أما الجماعات الضاغطة [17] :- فهي إحدى أنواع الجماعات التي تتسم بصفات معينة ، ولها ميزات خاصة، فوجود مثل هذه الجماعات من عدمها ودرجة هذا الوجود يتوقف على طبيعة النظام السياسي والاجتماعي داخل الدولة .

وقد تتوارد مصالح بعض الجماعات الضاغطة مع الإدارة عندئذ يكون الجهاز الإداري بدوره جهة حامية لمصالح عملائه والمستفيدن من خدماته ، وبذلك قد تكون الجماعة الضاغطة هي بدورها جهة دعم للجهاز الإداري تجاه أي فئة اجتماعية أخرى ضاغطة ، وقد تكون خلاف ذلك .

وعموماً يجب على المدراء أن يدركون أهمية هذه التنظيمات بحيث تكون الحواجز متناسقة مع احتياجات ومتطلبات هذه الجماعة ، وأن لا تبتعد عن تطلعاتها كثيراً ، مع عدم الخروج على أهداف التنظيم الرسمي ، ولا يصبح انحرافاً غير مقبول .

المطلب الثاني :- الحافز والتأثير في السلوك البشري :

تفيد عملية تحفيز العاملين وجود الرغبة في تحسين أداء العاملين بما يحقق أهداف المشروع بصورة كفؤة وفاعلة مع اقتصاد في النفقات. وأن هذا الأداء يعكس مدى القدرة على حسن الأداء الذي يرتبط بكم المعلومات وطريقة التحفيز فيها، وبناءً على ذلك فإن الافتراض القائم على وجود القدرة لدى الشخص تعد حالة ضرورية بتوفير المعلومات لديه، ومع ذلك فإن هذا الأمر يستلزم وجود عامل جوهري إلى جانبها وهو الحافز لديه هنا تصبح مسؤولية الإدارة في تحفيز العاملين، أمراً مطلوباً وبالقدر الذي يشعرون فيه بالرضا والقناعة في العمل، مما يدفعهم إلى التفاني فيه، كما

الذي تركه التنظيم الرسمي خاصة بالجوانب السلوكية [15].

فالفاليد المختلفة تجد إلى جانب القوانين وتأثير تأثيراً مباشراً على العلاقات في المنظمة الرسمية، وعلى سير نشاطها، وتوجه سلوك أعضاء هذا التنظيم وبعكس التنظيم الرسمي الذي لا يستجيب لمتطلباتهم، وغير مشبع لاحتياجاتهم وذلك [16]

أ_ اختلاف أعضاء التنظيم في تكويناتهم
السيكولوجية، والمادية وكل فرد يحاول إن يجعل المنظمة بالصيغة التي ترضي طموحاته فإذا حصل اختلاف أو تعارض، فإنه يؤدي إلى حصول ردود فعل من قبل العاملين، وتظهر على أثرها تجمعات معينة تسمى التنظيمات غير الرسمية .

ب_ تعدد أغراض العاملين في المنظمة .

وتتوارد هذه التنظيمات بصورة تكمل لا يقوم على أسس رسمية معينة أو صيغة موحدة أو هيكل تنظيمي ولا يوجبه نظام معين ثابت، فضلاً عن عدم ثباته أو استقراره، وأن لهذا النظام قائد غير رسمي، وقد اعترفت به الجماعة الالرسمية ويمارس هذا التنظيم ضغوطه على التنظيم الرسمي للحصول على بعض المكافآت التي يحتاج إليها هذا التنظيم، أو احتياجاتهم ومتطلباتهم .

آثار التنظيم الال رسمي :

توجد ثمة آثار إيجابية وسلبية لهذا التنظيم في الوقت ذاته هي :

أ - الآثار الإيجابية: يتطلب من المدير المسؤول اكتشاف التنظيم الال رسمي، وتحديد طبيعة واتجاهاته في سبيل العمل على تقرير الفجوة بين التنظيمين، ولخلق روح التعاون والانسجام بين أهدافهما، والقضاء على التناقض بينهما من خلال العلاقات الشخصية والاجتماعية .

يستلزم من القائد تطبيق القواعد العلمية وتطويعها بما يملك من فن إداري بالقدر الذي يتلاءم مع متغيرات الظروف، وفي المواقف المختلفة. لذا على القائد الإداري التعرف على الدوافع الخاصة بالإفراد لأن السلوك الفردي يمثل انعكاس للسلوك الاجتماعي مع ملاحظة الفروقات الفردية بين التابعين له، وعلى ضوء ذلك يمكن التنبؤ بسلوكه وتصيرفات الإفراد داخل المنظمة الإدارية غالباً، وبناءً عليه هناك بعض الدعوات تذهب إلى وجوب انتصام شخصية المواطن الرسمي داخل التنظيم عن شخصيته خارج التنظيم.

ومن هذا المنطلق، وبفعل إمام القائد بالبيئة التي تحيط بمنطقته والصفات الشخصية لأفراده داخل التنظيم عليه استخدام الحواجز الشخصية والاجتماعية، في سبيل دفع إفراد التنظيم إلى بذل قصارى جهدهم لزيادة الإنتاج، مع الأخذ بنظر الاعتبار الظروف التي تحيط بالعمل من الناحية المادية والمعنوية، وتدريب العاملين في المنظمة، وهذا يتوقف على قدرة القيادة على على اختيار نوع الحافز في سلوك العاملين.

المطلب الرابع : عدم إمكان استخدام الحواجز المادية:

تعد الحواجز كوسيلة لرفع الروح المعنوية للعاملين لزيادة إنتاجهم، أيًّا كانت طبيعتها، ولكن هناك بعض الظروف تحول دون استخدام الحواجز المادية في دفع العاملين لزيادة الإنتاج وهي [20]

1- اقتصاد الحرب : حين توجه الدولة جميع أمكنتها نحو الإنتاج الحربي والتعبئة الحربية، مما يجعل دون الالتفاف إلى العاملين لتحفيزهم المادي بهدف زيادة إنتاجهم، مما يضطرها إلى الاتجاه إلى الوسائل غير المادية.

2- حالة التضخم : عندما تواجه الدولة حالة ارتفاع الأسعار سوف تمنع الدولة من زيادة النفقات لتحفيز العاملين تجنباً من زيادة حدة التضخم النقدي في البلد.

تبعد عنهم صور التوتر والقلق وأسبابها للذين يؤثرون على انخفاض إنتاجيتهم [18].

المعروف أن أهم محرك للسلوك الإنساني بالدرجة الأولى، وخاصة بالنسبة للموظفين ذوي الدخول المحدودة هو الحافز المادي، الذي يؤثر كدافع لتحريك السلوك لديهم، إلى جانب العوامل المعنوية الأخرى مثل الاحترام، وتأكيد الذات، وعملية التقدم والترقي، أو الأسلوب الديمقراطي في الإدارة، ومع ذلك يبقى الحافز الاقتصادي غالباً كعامل مؤثر وفعال في تحفيز العاملين يرتبط بالأجر بالدرجة الأولى .

أن النظر إلى القيم العاطفية فإن دورها يأتي بعد الإشباع المادي كمحرك للسلوك الإنساني، وعلى المدراء أن يكونوا حريصين بالدرجة التي لا يكون الحافز مفرطاً مع اخذ بنظر الاعتبار الطريقة التي يفضلها الشخص والتي تتناسب به، فالإفراد كل منهم يرى الحقائق على ضوء ظروفه ومشاكله، والتي تتوقف على مدى اهتمامه وخلفيته الذاتية، وعلى المدراء وجوب وزن كل حالة بميزانها من خلال الدراسة والمتابعة، فالعاملون بشر لديهم حاجاتهم المختلفة والمتعلقة وتتغير حسب ظروف الحال فيجب تقديرها بقدرها .

المطلب الثالث : نظرية الحواجز والقيادة الإدارية :

يراد بالقيادة الإدارية، قدرة شخص معين بالتأثير في أعضاء جماعته، وتوجيههم نحو هدف معين طوعاً واختياراً لذا يتطلب من المدراء أن يكونوا قادة لمنظوماتهم، وهذا يتوقف بالدرجة الأولى على مهارة التأثير على الآخرين، ولتأكيد التواصل بين القائد وتابعيه يستلزم أن يكون ملماً تماماً بالخصائص الفردية لرجاله الهمامين وضرورة إيقاظ القوى الرشيدة والانفعالية لديهم مع تهذيب العادات والسلوك غير الرشيد [19].

وهنا يجب تطوير القيادة قي جعل العلاقات الإنسانية، وبالخصوص في فن التعامل مع المسؤولين الذين يمتلكون الأداة الحقيقة لتسخير المرافق العامة، كما

أما في حالة مواجهة الإدارة ظروف تحول دون إمكانية الأخذ بنظام الحوافز المادية. فيمكن الاتجاء إلى وسائل معنوية كما أن الدولة تجأ في أحوال معينة إلى القيام بالتعيين في دوائر الدولة لامتصاص البطالة، أو لأسباب أخرى لا يحتاجها التنظيم الإداري مما يحمل الدولة عبئاً مادياً، إلى جانب تأخير معاملات المواطنين وهذا يعد ضياع للوقت والمال.

وعلى أية حال تطبق نظرية الحوافز عندما تكون هناك جدوى من تطبيقها في الصور الآتية :

1- رفع الروح المعنوية للمواطنين، بشرط عدم وجود محاباة لأغراض اجتماعية وشخصية أو أية انتاءات معينة أخرى

2- تطبيق العدالة والحياد في اختيار الموظفين، أو في ترقيتهم أو ترقيعهم.

3- معرفة وتشخيص التنظيم الارسمى في دوائر الدولة ، وعلى القيادة الإدارية اكتشافه واستخدامه لدعم الإدارة في تنفيذ برامجها .

4- وجود تنظيم سليم وعدم الاكتفاء بنظرية الحوافز المادية.

5- كما يفترض الاتجاء إلى التدريب قبل الأخذ بنظرية الحوافز لغرض رفع القدرات الفنية والتخصصية في الأداء.

التوصيات

لقد توصلنا من خلال بحثنا هذا إلى النتائج التالية :

1_ على الادارة الاهتمام بتطبيق نظام الحوافز وتطويره وذلك من اجل تحسين ورفع الكفاية الإنتاجية وتلبية احتياجات العاملين .

2_ على اصحاب العمل تشجيع العاملين على العمل والإبداع وذلك من خلال تحفيزهم على العمل واستيعاب الطاقات الكامنة لديهم .

3- ضعف الدولة اقتصادياً وبالخصوص في الدول النامية التي تشكو من قلة مواردهما تضطر إلى عدم الاتجاء إلى وسائل التحفيز المادي وذلك تجنباً من حال التضخم النقدي.

4- القيام بالتنمية الاقتصادية :- في حالة قيام التنمية الاقتصادية فإن الدولة سوف تمتنع عن القيام بالاتفاق على وسائل التحفيز النقدي خلال هذه الفترة لتوجيه إمكانياتها في عملية البناء.

ففي مثل هذه الظروف والأحوال لا تتجئ الإدارة إلى وسيلة رفع الأجور أو إعطاء الحوافز المادية للموظفين وإنما الإلقاء إلى أساليب أخرى قد تكون سياسية أحياناً ، أو اجتماعية أو دينيةالخ

الخاتمة

لزيادة الكفاءة الإنتاجية ، تجأ الدولة إلى استخدام وسائل عدة ، سواء كانت وسائل قسرية أم تنظيمية أو ربما حوافز مادية او معنوية، ومع ذلك فان الحوافز المادية تأخذ دوراً مهماً لتحسين ورفع الإنتاجية.فعلى الادارة تطبيق نظام الحوافز بصورة جيدة سواء كانت الحوافز مادية او معنوية او اي نوع من انواع الحوافز لكن ليس بالإمكان الاتجاء إليها دائماً.لذا يجب معرفة أسلوب استخدامها وتسخير أفضل البديل المتاحة.وفي هذه الحالة على القيادة الإدارية أخذ دورهاً في مثل هذا الاختيار.

اذ على الادارة تبني نظام جيد للحوافز كما يجب النظر الى الحالة الاجتماعية والنفسية للعاملين ورفع درجة تأهيلهم عن طريق التدريب يأخذ دوره في رفع المستوى العلمي والتقني في الأداء ليهيئ الظروف المناسبة للأخذ بنظرية الحوافز في سبيل زيادة قدرات العاملين في الأداء الجيد والكافء،كما تفترض نظرية الحوافز ضرورة وجود تنظيم قائم على أسس علمية وفنية حديثة ليأخذ دوره في الأداء السليم،وخلال ذلك نرى عدم الجدوى من الأخذ بنظام الحوافز.

4_ الاهتمام بتنمية التحفيز الذاتي للعاملين من خلال تنمية الرقابة الذاتية لديهم وهذا يتحقق بإعطاء الدور الكبير للعاملين للمشاركة في اتخاذ القرارات المتعلقة بهم واحترامهم وتقدير جهودهم .

3_ التأكيد على أهمية التدريب والتأهيل النوعي للعاملين من خلال اعداد الخطط والبرامج التدريبية العملية والنظرية .

المراجع

- 1- السلمي : علي ، العلوم السلوكية في التطبيق الاداري ، دار المعارف ، مصر ، القاهرة / 1971 ، ص 250.
- 2- هاشم، زكي محمود، الجوانب السلوكية في الإدارة،طبعة الثانية،الناشر، وكالة المطبوعات الكويت، 1978م، ص 166
- 3- الشيخلي ، عبد الرزاق ، العلاقات الانسانية في العمل، بحث منشور في محاضرات ، الدورة التدريبية ، حول سياسات الادارة . بغداد 1976 ، مكتب العمل العربي ، مطبعة مؤسسة الثقافة العمالية ص 94.
- 4- الحكاك ، حسن ، نظرية المنظمة،طبعة الثالثة،دار النهضة العربية،بيروت،1975م، ص 182.
- 5- الدوري ، حسين ،والاعرجي ، عاصم / مبادئ الإدارة العامة،مطبعة عصام،بغداد،1978م ، ص 12.
- 6- فهمي ، منصور ، ادارة القوى البشرية / دار النهضة العربية ، 1982 ، ص 353.
- 7- حسن ، ابراهيم بلوط ، ادارة الموارد البشرية من منظور استراتيجي ، دار النهضة ، بيروت ، ص2162.
- 8- الحارثي ، درهوم بن عايس ، رفع كفاءة العاملين وعلاقتها بالحوافز المادية والمعنوية ، 1999 ، ص38.
- 9- عبد الرزاق ، رضا ، ادارة الافراد / دار الحكمة للطباعة والنشر ، بغداد ص 215.
- 10- الحارثي / درهوم بن عايس / مصدر سابق ص 39.
- 11- ابو الكشك / محمد نايف / الادارة المدرسية المعاصرة ، دار حرير للنشر ، عمان الاردن / 2006 ص14.
- 12- بدوي ، احمد زكي ، حواجز العمل واهميتها في تحفيز العاملين واسس تخفيضها بحث منشور في دراسات عمالية مكتب العمل العربي بغداد ، 1982 ص30.
- 13- فريتزمور شتين ماركس ، ترجمة ابراهيم علي البرلي ، دولة الادارة ، مكتب الانجلو-مصرية، القاهرة ، 1963 ، ص33.
- 14- القاسم ، بديع محمود مبارك ، التدريب اثناء الخدمة ودوره في رفع الكفاية الانتاجية لدى العمال ، دراسات عمالية مكتب العمل العربي ، بغداد ، 1982 ص34 وما بعدها
- 15- درويش ، عبدالكريم، دليلى نكلا ، اصول الادارة العامة ، مكتبة الانجلو - المصرية ، القاهرة ، 1976، ص305.
- 16- الحكاك ، مرجع سابق ص 210

- 17- جان مينو ، ترجمة بهيج شعبان ، الجماعات الصاغطة الطبعة الثانية ، بيروت ، باريس ، 1980ص8 وما بعدها .
- 18- هاشم ، زكي محمود ، مرجع سابق ، ص279
- 19- الطائي ، محمد علي ، القيادة الادارية وافق تطورها الحديث ، مكتب نور العين ، بغداد ، 2009ص15.
- 20 - بدوي ، احمد زكي ، مرجع سابق ص 36 وما بعدها .